

《班级管理100个经验与方法》

图书基本信息

书名：《班级管理100个经验与方法》

13位ISBN编号：9787504550675

10位ISBN编号：7504550671

出版时间：2007-4

出版社：中国劳动社会保障出版社

作者：张力娜

页数：330

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《班级安全管理100个经验与方法》

前言

班组是企业的细胞，是安全生产的第一线，是企业完成各项工作的基础。班组的安全生产状况如何，直接关系到企业的安全生产状况。班组平安，则企业平安；班组不安，则企业难安。因此，加强班组的安全管理，对于保证企业正常生产秩序、提高企业生产效率和促进企业发展具有重要意义。正是由于班组是企业生产活动的主角，是企业完成安全生产各项目标的主要承担者和直接实现者，所以企业安全管理的各项工作必须紧紧围绕生产一线——班组开展才有效。从许多事故案例（包括重特大事故）来看，事故的发生与班组的安全管理有直接的关系。例如，1994年11月13日，吉林省辽源矿务局泰信矿四井发生一起特大煤尘爆炸事故，死亡79人，伤129人，直接经济损失约320万元。造成这起事故的直接原因，是泰信矿四井蹬钩工张延龄在作业中违章多挂重车，致使矿车鸭嘴断裂跑车，撞击摩擦产生火花引燃煤尘爆炸。再如2005年11月13日，中石油吉林石化公司双苯厂在生产过程中，由于当班操作工停车时操作失误，未将应关闭的阀门及时关闭，导致进料系统温度超高，长时间温度超高后引起爆裂并引起连环爆炸，造成数万名居民和大学生紧急疏散，以及松花江污染事件。

《班组安全管理100个经验与方法》

内容概要

班组是企业最基本的生产组织形式，是企业完成各项工作的基础和安全生产的第一线。班组的安全管理，对于保证企业正常生产秩序，提高企业生产效率，促进企业发展具有重要意义。《班组安全管理100个经验与方法》围绕班组安全管理（活动）这个主题，介绍了先进企业班组安全管理经验、先进班组安全管理经验以及优秀班组长的心得体会，包括首钢总公司运输部班组安全达标活动经验、中国一拖集团公司物流中心加强班组安全建设经验、“毛泽东号”机车组安全行车经验、上海石洞口煤气制气公司球罐组安全工作经验、白沙河化工厂聚合二班班长万群的“四字诀窍”、热电厂检修组组长陈建珠的安全“四招”等。在这些经验中，涉及企业对班组具体安全管理的方法和措施以及班组安全管理的方法和经验，对企业开展班组安全管理活动具有实际的参考作用。

在《班组安全管理100个经验与方法》的重要部分——班组安全管理与安全活动方法中，针对目前企业班组的实际情况，从生产班组安全基本管理、班组生产作业现场管理、生产班组危险预知分析活动、生产班组作业安全确认制、生产班组安全生产活动、生产班组安全文化活动和和其他安全生产活动七个方面，分别介绍了许多班组行之有效、切合实际的管理方法，这些方法都经过了实践检验，在实施过程中取得了良好的效果。班组可以根据本班组的的具体情况，从中进行选择，然后在实施过程不断发展完善，从而促进本班组安全管理水平的提高。

书籍目录

第一部分 先进企业班组安全管理经验

- (一) 首钢总公司运输部班组安全达标活动经验
- (二) 唐山钢铁集团公司工会抓班组安全管理经验
- (三) 莱钢集团公司工会加强班组安全工作经验
- (四) 云南锡业集团公司班组安全生产标准化经验
- (五) 山东红日阿康化工公司安全标准化班组建设经验
- (六) 山东瑞星化工公司开展创建安全合格班组活动经验
- (七) 中铝山西分公司热电分厂抓好班组安全管理经验
- (八) 中国一拖集团公司物流中心加强班组安全建设经验
- (九) 广州珠江啤酒集团公司“三到位”班组安全管理经验
- (十) 山西晋城古书院煤矿落实“三项安全管理制度”经验
- (十一) 烟台正海电子网板公司抓好班组安全建设经验
- (十二) 中核环保与发展公司安全生产标准化班组达标活动经验
- (十三) 长庆油田甲醇厂做好班组HSE建设经验
- (十四) 赵家坝矿在班组管理中推行民主管理经验
- (十五) 首钢总公司班组安全管理标准
- (十六) 天津机车车辆机械厂班组安全生产管理办法

第二部分 先进班组安全管理经验

- (一) “毛泽东号”机车组安全行车经验
- (二) 上海石洞口煤气制气公司球罐组安全工作经验
- (三) 天津炼油厂催化车间操作五班安全自主管理经验
- (四) 唐山钢铁集团公司高昌利炼铁小组安全管理经验
- (五) 中核集团公司821厂油库班安全运行经验
- (六) 江西化纤化工公司乙炔站保障安全运行经验
- (七) 天津炼钢厂耐火车间大包工段丙班安全管理经验
- (八) 首钢焦化厂一炼焦车间调火组安全管理经验
- (九) 江南机器（集团）公司第五分厂司炉班安全操作经验
- (十) 江苏省东台市供电局车队驾驶班安全行驶经验
- (十一) 山东鲁碧建材公司烧尘二车间电除尘班安全工作经验
- (十二) 攀钢炼铁厂运输部炼铁站丙班互动式安全教育经验

第三部分 班组长安全经验介绍

- (一) 白马山水泥厂窑尾排风机班班长谢建华的安全经验
- (二) 山东东明公司油品车间工艺一班班长李新住的安全经验
- (三) 河北宣钢钳工组组长刘冬生安全管理方略
- (四) 攀钢炼铁厂备料车间二班班长母晓江的安全实践
- (五) 白沙河化工厂聚合二班班长万群的“四字诀窍”
- (六) 白沙河化工厂电工班班长周祖尧的班组管理经
- (七) 热电厂检修组组长陈建珠的安全“四招”
- (八) 胶带厂捻线班班长张兴梅的安全经验
- (九) 煤矿采煤班班长陈汉林“望、闻、问、切”经验
- (十) 煤矿采煤班班长牛天海的治班“三招”
- (十一) 煤矿矿灯房班班长“安全红嫂”李长芝
- (十二) 矿山爆破班班长唐述银的“安全经”

第四部分 班组安全管理与安全活动方法

- (一) 生产班组安全基本管理
- (二) 班组生产作业现场管理
- (三) 生产班组危险预知分析活动

(四) 生产班组作业安全确认制

(五) 生产班组安全生产活动

(六) 生产班组安全文化活动

(七) 其他安全生产活动

后记

章节摘录

(七) 中铝山西分公司热电分厂抓好班组安全管理经验中铝山西分公司热电分厂在生产实践中认识到，抓好班组安全管理工作是企业安全生产管理的一项重点内容。为此，该厂通过采取以下几项措施使班组安全管理工作走上良性发展的轨道。1.选好班组长，强化班组长核心地位班组长是班组的组织者和决策者，也是班组安全生产的第一责任人，安全措施的最终落实者。因此，首先必须选拔政治思想好、安全责任心强、技术素质高、管理能力强的职工担任班组长；其次要给班组长直接管理考核的权力，强化班组长的核心地位，并通过加强班组长培训来提高班组长的综合素质。2.提高班组安全员素质(1)利用“安全生产月”活动，开展班组安全员培训工作，培训内容应包括政治思想、政策法规、文化知识、管理知识、操作技术、工艺技术等多个方面。(2)分厂开展评选优秀班组安全员活动，每月在67个班组安全员中评选出10 - 11个优秀班组安全员进行奖励。3.加强班组建设(1)实行标准化管理，在开展创建标准化班组竞赛中，将班组安全管理作为第一考核标准，要求各班组安全管理网络健全，班组安全生产目标明确，班组安全生产制度完善，各种台账记录规范；

《班级安全管理100个经验与方法》

后记

在企业的安全生产管理中，班组是企业最基本的组织形式，是安全生产的第一线，是企业完成各项工作的基础，也是安全生产的基础。现在，人们越来越深刻地认识到这一点，提出“关口前置、重心下移”“向安全生产一线倾斜”“安全生产在班组”等，也越来越重视对班组长的培训和对班组安全管理方法、安全经验的交流。许多报刊积极刊登这方面的文章，受到了班组和广大员工的欢迎。本书在编写过程中，从各地安全生产报刊中收集了大量有关班组安全管理（活动）的经验与方法，这些经验与方法，有的是班组长本人的介绍，有的是先进班组评选资料，有的是其他人员所写先进事迹报道，有的则是对班组做法的介绍。在编辑成书时，为了保证全书的统一性、完整性，对原有资料进行了较大的编辑加工。由于资料来源多样，收集时间较长，许多原报刊、原作者未能一一注明。在本书的编写过程中，以下人员在本书的资料收集、编写等方面做了许多工作：刘继亮、高忠、赵勇、李佑民、王燕、李毅端、许宏杰、徐善忠等。特此致谢。

《班级安全管理100个经验与方法》

编辑推荐

《班组安全管理100个经验与方法》在编写过程中，从各地安全生产报刊中收集了大量有关班组安全管理（活动）的经验与方法，这些经验与方法，有的是班组长本人的介绍，有的是先进班组评选资料，有的是其他人员所写先进事迹报道，有的则是对班组做法的介绍。在编辑成书时，为了保证全书的统一性、完整性，对原有资料进行了较大的编辑加工。由于资料来源多样，收集时间较长，许多原报刊、原作者未能一一注明。

《班级安全管理100个经验与方法》

精彩短评

1、内容很实用，案例具有代表性，选取的公司在安全管理方面也有很高的声誉。

《班级管理100个经验与方法》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com