

《Think Again：避開錯誤決》

图书基本信息

书名：《Think Again：避開錯誤決策的4個陷阱》

13位ISBN编号：9789571351179

10位ISBN编号：9571351172

出版时间：2009.11.05

出版社：時報出版

作者：Sydney Finkelstein, Jo Whitehead,,Andrew Campbell

页数：288頁

译者：李振昌

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《Think Again：避開錯誤決》

內容概要

台灣領導人都不能錯過！

《金融時報》強推好書、《哈佛商業評論》決策大書
管理學三大權威聯手出擊、產官學各界領袖同聲讚譽
沒做過錯誤決定的請舉手……

歐巴馬沒舉手、威爾許沒舉手、葛林斯潘也沒舉；相信，你也沒有。

因為我們做決策時所倚賴的經驗、預判、個人利益與情感，經常會幫了倒忙。

為何如此？該怎麼解危？歐美三大權威教授聯手出擊，
教你架設、善用四道防線，就能天天都有好決策！

你知道專家的眼鏡是怎麼跌破的嗎？

有30年防災應變經驗的官員，還是避不開誤判卡崔納颶風的災害影響

食品業泰斗桂格公司，在併購思樂寶（Snapple）上栽了跟斗

發現海王星的天文學家勒威耶，錯到死都不曉得根本沒有火神星

曾是IBM頭號勁敵的王安電腦，卻在1980年代勃興的PC市場中慘遭淘汰

前世界銀行總裁伍夫維茲，膽敢幫女友加薪、調職，且全都由世銀買單

二戰時日本海軍大將山本五十六，執意攻占中途島，反造成日軍逆轉敗

韓國最大企業總裁李健熙對汽車的狂愛，最後變成扼殺三星集團的絞索

英國連鎖藥妝巨擘博姿（Boots）的組織成長策略，反變成自殺策略

美國總統甘迺迪剛上任90天，卻搞出入侵古巴慘敗的拙劣行動

問題出在我們先天「一次一項計畫」的大腦設計，所以必須靠後天的努力防錯避險

根據腦神經醫學的研究，人類心智的程序通常是有利於我們做決策，卻可能反而形成決策陷阱。大腦決策時運作的過程，會通過兩種程序：1是型態辨認，2是情感標籤，結果幾乎無可避免地，人類在做決策時，便會犯下各種錯誤，因為影響決策最深的四大決策陷阱便是：誤導性的經驗與預判，不當的個人利益與情感依附。作者透過解析歷史上著名的錯誤決策，如卡崔納颶風的重災、王安電腦的消失、珍珠港事件等，透析聰明決策者所誤觸的決策陷阱，以及，更重要的結論：該如何避免重蹈這些決策的覆轍。

我們都看過聰明能幹、經驗豐富的領導人做出有瑕疵的決策，甚至造成嚴重損害。有些人甚至面對嚴重的後果，還是認為他們做的抉擇是正確的。這些失敗的根本原因是什麼呢？如何降低這種風險呢？

又如何確定你做出的決策是正確的？

本書精采有趣又深具啟發性，席尼·芬克斯坦、喬·懷海德與安德魯·坎貝爾這三位美英權威作者，都是企業策略與決策的專家。他們告訴讀者，人類心智的程序通常是有利於我們做決策，卻可能會變成陷阱。經驗與情緒可能扭曲我們的判斷，甚至我們努力保持客觀，還是無法發現思考中的錯誤。

《Think Again》提供新的模型，協助我們做出更好決策。作者利用許多產業與領域中生動的案例，解析不良的決策，找出造成壞決策的力量。他們還要告訴我們，如何辨認紅旗警訊的危險狀況（在這些狀況下很難做出好決策），並提供選擇預防對策的方法，以確保獲得較好的結果。雖然錯誤決策或許無法從地球上消失，但透過本書，可以協助你在每一天做出更好的決策。

《Think Again：避開錯誤決》

作者簡介

席尼．芬克斯坦、喬．懷海德、安德魯．坎貝爾

Sydney Finkelstein, Jo Whitehead, Andrew Campbell

席尼．芬克斯坦著有《從輝煌到湮滅》(Why Smart Executives Fail)，是世界排名前十達特茅斯塔克商學院 (Tuck School of Business) 的教授，經常發表有關領導主題的演說，講授領導力與策略等課程，著有九本著作和六十多篇專文。

喬．懷海德與安德魯．坎貝爾，則同為阿什里奇商學院 (Ashridge Business School) 附屬企管研究機構策略管理中心的主任，該校曾連續兩年被《金融時報》評為英國排名第一的商學院。懷海德專門研究策略性決策的制定；坎貝爾則主管研究專案和管理課程，著有十本著作，並在商業報刊發表多篇專文。

。

《Think Again：避開錯誤決》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com