

# 《敏捷项目管理与PMI-ACP应试指南》

## 图书基本信息

书名：《敏捷项目管理与PMI-ACP应试指南》

13位ISBN编号：9787121259001

出版时间：2015-5-1

作者：于兆鹏

页数：228

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《敏捷项目管理与PMI-ACP应试指南》

## 内容概要

作为美国项目管理协会PMI-ACP、PMI-PBA、PgMP、PMP认证获得者，《敏捷项目管理与PMI-ACP应试指南》作者结合其多年敏捷项目管理实践经验及对PMI-ACP认证考试的透彻理解，围绕敏捷的可视性、可检验性及适应性这三个关键要素，以快速迭代的PDCA循环为主线，介绍了敏捷的核心理念与准则、敏捷全过程方法和工具，并通过7个精选案例贯穿敏捷实践各要点。《敏捷项目管理与PMI-ACP应试指南》还对PMI-ACP考试进行了介绍，提供了应试实用技巧、敏捷术语表、200道全真模拟试题及题解，助你深刻领悟敏捷项目管理的真谛。

# 《敏捷项目管理与PMI-ACP应试指南》

## 作者简介

于兆鹏，中国通过PMI-ACPPMI-PBA、PMP、PgMP认证的项目管理专家。大中华区荣获PMI-ACP、PMI-PBA认证第一人，首批荣获PgMP认证的专家，国际项目管理协会会员。专长领域涉及项目管理、知识管理、金融支付等。原惠普KM经理、PMOLead，原携程知识管理中心总监、项目管理委员会主任。十五年项目工作和管理经验，曾主导过海尔SBU、颐中集团ERP、惠普知识管理、携程知识管理等多个大型项目。第三至第五届PMI（中国）项目管理大会演讲嘉宾，第二届中国PMO大会演讲嘉宾。荣获2013年中国十大项目管理培训师、2011年中国知识管理人物奖。

## 书籍目录

### 第1章 理解敏捷

- 1.1 引言
- 1.2 方法论
- 1.3 传统瀑布式方法
- 1.4 敏捷方法
- 1.5 总结

### 第2章 关于PMI-ACP & reg;认证考试

- 2.1 PMI-ACP & reg;认证考试背景
- 2.2 PMI-ACP & reg;认证考试测试什么
- 2.3 考试及格分数
- 2.4 考试材料
- 2.5 申请报名
- 2.6 申请资格要求
- 2.7 继续教育
- 2.8 考试环境
- 2.9 考试时间
- 2.10 考题形式
- 2.11 总结

### 第3章 敏捷宣言和准则

- 3.1 起源
- 3.2 敏捷宣言
- 3.3 如何运用敏捷宣言
- 3.4 敏捷宣言价值观
- 3.5 敏捷准则
- 3.6 现代管理相互依赖声明
- 3.7 总结

### 第4章 项目论证

- 4.1 项目论证介绍
- 4.2 章程
- 4.3 总结

### 第5章 团队与团队协作

- 5.1 自我组织团队
- 5.2 最佳团队规模
- 5.3 集中办公
- 5.4 团队成员选拔
- 5.5 团队参与
- 5.6 组织支持
- 5.7 敏捷工具
- 5.8 授权团队
- 5.9 基本规则
- 5.10 总结

### 第6章 敏捷计划

- 6.1 正确识别干系人
- 6.2 分析
- 6.3 头脑风暴
- 6.4 创新游戏
- 6.5 根本原因分析

6.6 力场分析

6.7 停车场图

6.8 敏捷计划

6.9 敏捷估计

6.10 总结

第7章 应用敏捷

7.1 速度

7.2 循环时间

7.3 燃烧率

7.4 产品未完项

7.5 迭代未完项

7.6 产品质量

7.7 漏网缺陷

7.8 频繁核实和确认

7.9 敏捷气味

7.10 拥抱变更

7.11 重构

7.12 信息发射源

7.13 渗透式沟通

7.14 燃尽图 / 燃起图

7.15 看板面板 (任务板)

7.16 挣值管理

7.17 累积流量图

7.18 增量交付

7.19 改善

7.20 探测

7.21 风险调整未完项

7.22 总结

第8章 敏捷教练

8.1 管理者的角色

8.2 每日站立会议

8.3 迭代 (冲刺)

8.4 迭代回顾

8.5 限制过程中的工作

8.6 过程定制

8.7 干系人管理

8.8 团队激励

8.9 其他软技能

8.10 总结

第9章 敏捷方法论

9.1 介绍

9.2 Scrum

9.3 Scrum 角色

9.4 极限编程

9.5 极限编程的12个实践

9.6 极限编程的角色

9.7 精益

9.8 总结

第10章 怎样通过PMI-ACP & reg;认证考试.

- 10.1 概述
- 10.2 简单题
- 10.3 中等难度题
- 10.4 难题
- 10.5 阅读试题
- 10.6 猜题策略
- 10.7 识别骗局和陷阱
- 10.8 草稿纸
- 10.9 考试时间管理
- 10.10 全面复查
- 10.11 管理焦虑
- 10.12 总结
- 第11章 敏捷实战案例精选
  - 11.1 互联网+的核心是敏捷资本
  - 11.2 敏捷文化
  - 11.3 敏捷成功挽救濒死项目
  - 11.4 敏捷转型
  - 11.5 敏捷与用户体验
  - 11.6 敏捷大数据 大数据的下一革命
  - 11.7 敏捷开发房地产行业
- 附录A 术语表
- 附录B 模拟试题
- 附录C 模拟试题二
- 参考文献

# 《敏捷项目管理与PMI-ACP应试指南》

## 精彩短评

- 1、对于准备考试有一些帮助，但是试题部分乃是英译中，而且明显是非专业人士翻译，用词不准，参考这种真题，估计帮倒忙的可能性更大.....
- 2、作为一本入门的介绍书非常好 内容也很全

# 《敏捷项目管理与PMI-ACP应试指南》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)