

# 《企业逆境管理》

## 图书基本信息

书名：《企业逆境管理》

13位ISBN编号：9787205027674

10位ISBN编号：7205027675

出版时间：1993-12

出版社：辽宁人民出版社

作者：余廉

页数：434

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

## 书籍目录

目录

序言

引子：艰难的企业制度改革

一、企业制度改革的历史回顾

二、企业制度改革不能代替企业内部改革

第一章 亏损与补贴：企业经营机制的困惑

第1节 企业亏损与潜亏

一、国有企业的亏损

二、“三资”企业的神话

三、转换企业经营机制的试点：仍然亏损

第2节 企业破产、停产的趋势分析

一、历次经济过热与整顿下的停产

二、企业破产的警告

第3节 企业补贴效用分析

一、企业亏损补贴的实际效用评价

二、对企业补贴政策的理论思考

三、企业补贴同企业经营机制及改革的关系

第二章 理论反思：企业久衰不振的原因

第1节 企业外部环境突变的根源

一、企业面临的十大困难

二、宏观经济的周期性波动

三、经济波动的运行规律及其同企业效益变动的关系

四、企业陷入困境的主要原因

第2节 企业内部管理落后的成因

一、企业内部困境的十大特征

二、企业管理水平低下的内在原因

三、企业管理水平低下的外部原因

第3节 对企业经营机制转换问题的理论思考

一、企业经营机制的内涵

二、企业管理理论的局限性

第三章 “穷”则思变：企业逆境管理理论的建立

第1节 企业逆境的普遍性与现有理论的功能缺陷

一、企业逆境的普遍性

二、现有管理理论对企业逆境的忽视

三、传统企业管理理论在研究方法上的缺陷

第2节 对企业逆境研究的现状及发展动向

一、市场运行中的经济政策效用研究

二、企业活动机理方面的研究

第3节 兼容完善：企业逆境管理理论的提出

一、企业逆境管理理论的实践前提

二、建立企业逆境管理理论的理论基础

三、企业逆境管理理论的基本研究结构

第四章 企业逆境管理理论的基本范畴

一、企业环境

二、企业目标

三、管理行为

四、管理组织周期（管理周期）

五、管理失误

六、管理波动

七、企业逆境

八、管理误区

九 管理预警

第五章 企业逆境管理研究的命题、基本矛盾关系与分析结构

第1节 企业逆境管理的研究命题

第2节 企业逆境管理的基本矛盾关系

一、基本矛盾关系的表现形式

二、基本矛盾关系的运动：安全机理与成功机理

三、基本矛盾关系的分析方法

四、企业逆境管理研究模式的功能

第3节 企业逆境管理研究的分析结构

一、企业逆境管理理论的概念体系

二、企业逆境管理理论的分析模式

三 企业逆境管理理论的操作体系

第六章 企业逆境管理研究的内容、功能与特征

第1节 企业逆境管理研究的对象、任务与内容

一、企业逆境管理理论的研究对象

二、企业逆境管理研究的目标与任务

三、企业逆境管理理论的研究内容

四、企业逆境管理理论的研究意义

第2节 企业逆境管理理论的功能

一、企业逆境管理理论的功能

二、企业管理系统的功能体系重构

三、对企业经营机制重构的设想

第3节 企业逆境管理理论的特征

一、企业逆境管理理论的学科特征

二 企业逆境管理研究的方法

第七章 企业逆境：无法回避的变动

第1节 企业逆境的类型与运动形式

一、企业逆境的类型

二、企业逆境的周期性运动规律

第2节 企业逆境的成因分析

一、企业逆境的成因分析模式

二、企业环境的成因要素分析

三、企业内部管理的成因分析：企业活力问题

第3节 对企业逆境成因的实证考察

一、衡量企业出现经济损失的评价指标的缺陷

二、企业对亏损的预测依据与对策绩效

三、企业产品供过于求的内因

四、对企业亏损补贴的效用分析

五 结论与建议

第八章 管理波动：不协调的组织运行

第1节 管理波动的类型与运动形式

一、管理波动的类型

二、管理波动的运动形式

第2节 管理波动的成因分析

- 一、“人 人”关系的失衡
- 二、“人 机”关系的失衡
- 第3节 企业决策活动中的波动分析
  - 一、逆境状态下企业决策的特点
  - 二、影响企业逆境决策行为的因素分析
  - 三、逆境决策活动中的障碍
  - 四、企业内部组织运行的障碍
  - 五、企业主管部门的制约：体制性障碍
  - 六、结论与建议
- 第九章 管理失误：意想不到的事实
  - 第1节 对企业管理失误的实证考察
    - 一、对西方领导行为研究的思考
    - 二、对我国企业管理失误的调查设计
    - 三、对企业管理失误的成因探析
    - 四、企业逆境的致错因素
  - 第2节 管理失误的成因分析模式
    - 一、合理性管理失误的构成分析
    - 二、非合理性管理失误的构成分析
    - 三、隐形性管理失误及其构成分析
    - 四、管理失误的成因结构分析
  - 第3节 企业决策行为的致错环境分析
    - 一、逆境形势下的管理方式对决策行为的影响
    - 二、逆境决策倾向
    - 三、决策过程中的致错环境分析
    - 四、领导协作行为对决策失常的影响
    - 五、领导素质及其工作取向对决策失误的影响
- 第十章 管理预警：成功的基石
  - 第1节 企业预警预控管理系统的理论模型
    - 一、预警预控系统的构建原则与目标
    - 二、预警预控管理系统的活动内容
  - 第2节 企业预警预控管理系统的功能与组织特征
    - 一、预警预控管理系统模型的功能
    - 二、预警预控系统同其他管理系统的组织关系
  - 第3节 企业预警预控管理系统的运行
    - 一、预警预控管理系统的运行模式
    - 二、预警预控管理的组织机构
    - 三、预警预控管理系统的组织运行
  - 第4节 预警预控管理的信号系统：评价指标
    - 一、预警预控评价指标的构建原则与评价范围
    - 二、预警信号系统的设计
    - 三、预警系统的输出信号图
  - 第5节 企业危机管理
    - 一、企业危机的征兆
    - 二、制订危机管理计划
    - 三、确立特别管理机构的活动规程
    - 四、危机管理的战略选择
- 主要参考文献
- 后记



# 《企业逆境管理》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)