

# 《未知》

## 图书基本信息







## 精彩短评

1、看看

2、三星半，前半部分对未知的描述很真实，但后面的应对则有些空，可用性较小但也不是没有，还算好。书中的案例非常多。想尝试一下思想的放空，然后灵光乍现的感觉。最后案例因受伤而残疾还真是应景。

3、提出问题非常有启发性，解答问题力道稍弱了，但还是能够让人思考

4、作者描绘了各种“未知”的现象，但却没有把未知即是机会做到一个很好的衔接。而且论点有点以偏盖全，作者扩大了未知的好处，贬低了已知的坏处。当然我认同他的，我们有时需要摆脱自己的舒服圈，去迎接一下挑战。当我们遇到未知，心里没有底的时候，无需惊慌，也许他会是一个机会。彩蛋总是包裹着迷惑的外衣。不要逃避，勇敢接受。

只能说这个理论只是一个很小的点，要撑满一本书，很多论据有些牵强。

5、“最好是在你的能力和直觉的基础上，凭着当前不完善的知识行动和前进，而不是停留在原地等待知识慢慢增加。这是最好的做法，即使在这个快速变化的世界里，你可能因此错失一些有价值的机会。”

6、提供了一种思维角度与方式，算不上一本具备直接指导意义的书，后面的所谓“解决方案”比较零散，但并不系统。理念解释的还算OK。整本书深入谈不上，但算是具有一定启发性。

7、本以为这是一本像亚瑟的《技术的本质》那样的书，把未知这个话题跟洋葱一样逐页剥开，谁知道是一本书只讲故事只提问题，希望引人思考的书，且没写出那种禅意来，反倒是给人感觉广而不深，至少我没找到多少未知。不过，菲尼特里角的比喻不错，我喜欢。

8、感觉说来说去还是标题最干货

9、讲未知和决策论要有理论有论证，事例只是为了解释说明。如果只是一个个罗列小故事，那不就是鸡汤了吗？因为你不能证明这个事例具有普遍性。多给1星，因为前1/3还马马虎虎吧。

10、已经忘记什么内容了，可惜

11、个人意见——强烈建议加入“不必读书单”的作品。在一堆零散、啰嗦、冗杂的阐述中间或夹杂着数句可藉由其他途径获取的启发的片段词句，耐着性子读完，既没有发现太多崭新的刺激的观点，也没有获得面对不确定性、未知、迷茫等领域的富含哲理和智慧的启迪的东西。说是技术流，没啥技术分析，说是哲理派，又没啥洞若观火的思索……另PS——突然觉得，面对未知，还不如找本金融学中讲风险配置的书来读，或既可以从技术上学点模型，也可以从大经济学家的思辨中参悟一二深层次的东西。

12、经济危机为何无法避免并且难以治愈。那是因为在面临经济危机的时候，我们总以为我们面对的是已知的问题以及一些未知的未知问题，（我们认为这些问题是可知的，也就是只要我们花费时间我们就能发现并解决问题）。但是我们可能，甚至是必然在面对一些不可知的未知问题，就是在很长一段时间内我们都不会意识到的问题，但恰恰是他们在影响着我们当前的经济。

13、值得思考的很多论点，论据很欧美没啥切入点

14、浪费时间，全篇是心灵鸡汤+少许干货，但是那点干货其实就是无为管理学的基础而已，保持质疑，保持愚蠢，鼓励下属创新，并且鼓励下属众筹意见。

15、正如皮亚杰理论，生活在平衡和去平衡之间循环前进，在舒适区里进行恣意同化，在遇到不舒服的去平衡状态中艰辛顺应。稳定但受益少，不稳定受益却不确定，但很多人都在追求不稳定，因为这里才能改变。有时候，读书让人明白，自己不孤独，所遇困窘他人也遇到过

16、已有的知识就像一个圈，圈越大，感受到的未知就越多。苏格拉底说，他的智慧之处是知道自己一无所知。人生有涯而学无涯，宇宙世界，我们终究要学会拥抱未知，与未知坦然相处。

17、学术性理论性的书籍通过逻辑论证，结合实验和文献的结论形成结论性创新框架体系，流行性书籍根据热点杜撰案例引申，痴人乱语，认知验证缺少关联性。这本书从案例第一人称陈述入手，切合心理学访谈技术加以总结的方式，论证的逻辑性让人信服，关注的是知识爆炸场景的决策误区，已知的已知和未知的未知是知识论解决的范畴，未知的未知，UCLA场景的决策，经验和知识的反作用尤其明显，本书的边缘理论下的探索未知的方法值得推荐。

18、精华在且只在前言。。。。

19、为“未知”正名。然而，“不确定”名词下面的内涵，一点也不比“已知”来得少。这般论述，

## 《未知》

难免有偷换概念之嫌。

20、尊重、年轻、好学、无畏、远见的本质，都指向这里。

21、有些观点还是挺有想法的

22、前一半比后一半写的好

23、并没有推荐的那么神奇，排版也很花哨。不过基本关联有点意思，放弃已知，除了核心竞争力以外，忘记自己固有的专业思维模式，探索未知的世界，在未知和已知的边缘，保持自身安全感的同时，练就全新的思维模式。避免用"我以前的经验，这个事应该怎么干"的惰性思维限制自己。

24、从另一个角度看问题的态度和案例，也是一种启发。

1、花了五天时间，读完了这本书，让自己开始对现有所从事的工作以及“三观”进行了又一次的审视，对自己过去和以后进行自问，无论是工作还是生活。《未知》一书开篇关于“知识的力量”“传统的遵循”“专业的局限”等自己所了解和掌握的知识、专业、传统遵循的各种反面阐述，不同的行业不同的角色都有清晰的例证；从“知识的危险”的反面论述，对于自己“已知确定”的绝对相信逐渐过渡到开始怀疑自己的“已知”进而说明“不确定”的未知，对于自己不熟悉的领域的探索和涉足所存在的可能性和机会，发现新的自己，看待、处理问题有了不一样角度和思维方式。对于正处于大学毕业找工作的同学，正处于工作迷茫欲跳槽的同事，已经失业正找工作的同仁，对未来感到迷茫的朋友，这本书对于我们指明以及认清问题现状能起到积极的作用，当我们面对未知的时候，有一种强打的力量在与我们抗衡，这正是让我们对于现状和未来的一种纠结的不确定性；对于重新审视自身，还是跳出现有圈子（工作环境）进入一个“未知”的不熟悉的环境，都有自己一种固有的思维模式和问题角度，我们需要的是打破这样一种“旧”的观点，重新认识自己，认识社会。《未知》就是这样一本书，当我们束手无策的时候，我们才遇到有意义的工作；当我们不知道该走哪条路的时候，我们才踏上了真正的旅程；与大家共勉。

2、

3、作者描绘了各种“未知”的现象，但却没有把未知即是机会做到一个很好的衔接。而且论点有点以偏盖全，比如我们在处理问题时，不要总是按照规规矩矩来，而是应该以空杯的心态来面对。但事实上制定规则在现实处理过程中，可以节省很多时间。而且规则既然能被制定出来，并得以延续使用有他存在的意义与价值。作者扩大了未知的好处，贬低了已知的坏处。他有举例说，一个公司的领导人发现他的公司目前的财政危机，而且令人恐惧的是他的各部门高管竟然对这些即将发生的危机一无所知。他发现后，一起拯救了公司，让公司得到新的发展。公司发生危机，既可能是转机，也可能使公司面临破产。我觉得这跟未知无关，跟公司的领导人的能力有关。当然我认同他的，我们有时需要摆脱自己的舒服圈，去迎接一下挑战。当我们遇到未知，心里没有底的时候，无需惊慌，也许他会是一个机会。彩蛋总是包裹着迷惑的外衣。不要逃避，勇敢接受。只能说这个理论只是一个很小的点，要撑满一本书，很多论据有些牵强。

4、让心中未知的远方，不再任意撒野。努力到无路可走，未知便会成为机会。书中的一个案例，特别适合在上班路上看，感觉对未知的一天，也充满了正能量。后来到美国amazon上去查才知道，原来这本书还获得过英国CMI年度管理图书和2014年英国通勤族阅读大奖。（^\_^）不错嘛

## 章节试读

### 1、《未知》的笔记-第153页

目标和价值观使我们的核心部分。它们赋予生命意义，给我们带来快乐。在未知的最深处，清晰的价值缓和明确的目标使我们唯一可以坚守的东西。

### 2、《未知》的笔记-第35页

教条主义和怀疑主义，这两者在一定意义上都属于绝对的理念。前者属于确定知道，后者则属于确定未知。无论身处已知还是未知的范畴，确定性的理念都应当消除。

### 3、《未知》的笔记-第148页

我们应对未知的能力与我们放弃控制并敢于直接面对困难的意愿有着很大关联。难点是如何做到像重视长处一样重视我们的无能一面。这并不源于虚无主义，更多源自谦逊；承认我们能力的局限性，跨越我们所知的边界才能发现更多的可能性。一个真正有学问的人，往往谦逊，不会逢人就教，所以谦逊是我们人生前进道路上的一个重要的启明灯，我们要懂得谦虚，懂得努力。

### 4、《未知》的笔记-第3页

它帮助我们释放自己的好奇心和同理心。没错，它还鼓励我们勇敢地反对那些死心踏地以为人类现有的知识能够解决最棘手问题的人们。只有这样，更多的人才愿意去尝试创新、适应和解决生在21世纪所要面临的各种复杂、模糊和无法确定的难题。我深信，只要努力，没有解决不了的难题。

# 《未知》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)