

《财务管理工具箱1》

图书基本信息

书名：《财务管理工具箱1》

13位ISBN编号：9787111419419

10位ISBN编号：7111419413

出版时间：2013-5

出版社：机械工业出版社

作者：许大座,王组场

页数：136

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《财务管理工具箱1》

内容概要

本书作者是恒安集团财务总监。本书根据作者的工作经验和恒安集团的实际工作精心编写，对内控体系和财务部管理这两项重要财务工作做了详细介绍。

在内控体系部分，详细介绍了内部控制设计、内部报告管理制度、奖惩管理制度、回避制度、财务审核审批制度。在财务部管理部分，重点介绍了财务部门管理思路、财务部职责和岗位职责、财务人员人事管理制度、财务人员考核制度。

书中既有可直接应用于企业的制度、表单、财务管理规范，也有对企业财务人员日常工作常见困惑的讲解。本书是财会人员顺利开展工作的必备参考工具书。

作者简介

许大座

高级会计师、中国证券业协会独立董事资格、中国注册策划师。1985年参加财务工作以来，一直在恒安集团担任财务要职，现为恒安集团执行董事兼财务总监。曾荣获福建省会计工作先进工作者、2012中国CFO年度人物之创新CFO等多项荣誉。

王组场

高级会计师、国际注册高级会计师，拥有23年的外资、内资、民企和上市公司财务管理工作经验。先后在多家企业任财务经理、财务总监；现为连捷投资集团副总裁，兼任捷宏置业、升龙置业、连捷置业、升龙物业、升龙商业财务总监。

书籍目录

前言	
第一篇内控体系	
第1部分内部控制设计2	
附录1A管理层三个委员会的运作办法24	
附录1B董事会四个委员会的工作细则30	
第2部分内部报告管理制度40	
附录2A集团化财务工作报告模式44	
第3部分奖惩管理制度53	
附录3A奖惩通知单56	
附录3B奖惩条例汇总表56	
第4部分回避制度57	
第5部分财务审核审批制度60	
附录5A资金拨款申请表75	
第二篇财务部构思	
第6部分财务部管理思路78	
附录6A财务垂直管理机制88	
附录6B工作责任管理机制89	
附录6C月度工作总结和计划汇报表90	
第7部分财务部职责和岗位职责91	
第8部分财务人员人事管理制度106	
附录8A人事异动申请表116	
附录8B工作申请表117	
附录8C员工停薪通知单118	
第9部分财务人员考核制度119	
附录9A财务人员考核指标（绩效考核）123	
附录9B财务人员领导素质考核指标127	
附录9C财务人员综合素质考核指标130	

《财务管理工具箱1》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com