

# 《哈佛商學院最實用的創業課》

## 图书基本信息

书名：《哈佛商學院最實用的創業課》

13位ISBN编号：9789866165849

10位ISBN编号：9866165841

出版时间：2013-7-1

出版社：財信出版

作者：諾姆·華瑟曼

译者：許瑞宋

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《哈佛商學院最實用的創業課》

## 內容概要

關於「The Founder's Dilemmas」這門課：

榮獲哈佛商學院教學獎！

獲頒管理學會教學創新獎！

Inc.雜誌評選為美國頂尖創業課程！

獨資好？還是合資好？

怎麼劃分職位與權責歸屬？

該分配股權？還是用現金獎賞？

如何找到對的人？用熟人好嗎？

引進創投資金會不會影響控管權？

是不是該讓創始人下台一鞠躬了.....

所有想創業與已創業者都會碰到的許多難題，  
本書為你逐一臚列，並告訴你大多數成功者的因應之道。

《出版人週刊》(Publishers Weekly)大讚：

這是一本影響深遠之作，更是商學院課程的必讀佳作。

本書極富啟發性，十分迷人，能吸引雄心勃勃的新創業者，

以及希望在既有企業做出更好決策的創業家。

諾姆·華瑟曼根據十年來的研究，完成這堪稱是第一本檢視創業者早期決定的相關著作，並深入探討創業者必須面對的兩難困境與因應之道，包括與親友共同創業是否明智、怎麼做才能讓員工適才適所、創業團隊應於何時分配股權，以及如何辨識是時候該讓創始執行長離開或是直接撤換掉等等。

此外，有些嚴重錯誤可能會分裂創業團隊，令創業者失去對公司的控制權，或是讓創業者的辛勞付出與創意無法獲得金錢報酬，本書就是要教你先行預見並避免誤入陷阱，或是在犯錯後能獲得收復失土的方法。

作者還引述推特的埃文·威廉斯和潘朵拉電台的蒂姆·韋斯特格蘭.....等創業事例，採用近萬名創業者的量化資料，描繪出一個清楚且完整的路線圖，指引創業者在關鍵時刻做出最正確、最合適的決策。

。

# 《哈佛商學院最實用的創業課》

## 作者簡介

諾姆·華瑟曼 (Noam Wasserman)

為哈佛商學院教授暨塔克曼研究員 (Tukman Faculty Fellow)。逾十年來，集中研究攸關新創企業與創業團隊存亡的創業者早期決策。在哈佛商學院設計並傳授「創業者的難題」這門MBA選修課程，還因此榮獲哈佛商學院教學獎及管理學會2010年教學創新獎。2011年，該課程更被Inc.雜誌評選為美國頂尖創業課程之一。

自2000年起，擔任CompStudy年度調查的主要研究員。為考夫曼基金會 (Kauffman Foundation) 全球學者計畫三位核心成員之一，曾在青年總裁組織 (YPO)、創投資本及創業團隊等組織的會議上多次發表主題演講。

其研究成果發表於《哈佛商業評論》、《管理學會期刊》、《組織科學》、《管理學會最佳論文選輯》與其他刊物上。曾經榮獲哈佛George S. Dively論文研究獎、Aage Sorensen社會學研究紀念獎，以及連續四年獲得管理學會 (商業政策與策略部) 傑出審閱者獎，並曾獲頒貝克學者獎的殊榮。

# 《哈佛商學院最實用的創業課》

## 書籍目錄

### 第一部 引言及創業之前

#### 第1章 引言

#### 第2章 個人事業難題

### 第二部 創業團隊的難題

#### 第3章 個人或團隊創業

#### 第4章 關係難題：建立團隊及玩火

#### 第5章 角色難題：職位與決策

#### 第6章 獎勵難題：股權分配及現金報酬

#### 第7章 3R體系：整合與均衡

### 第三部 創業團隊之外：雇員與投資人

#### 第8章 招聘難題：適當時候請對人

#### 第9章 投資人難題：增值與增加風險

#### 第10章 失敗、成功與創始執行長的接班問題

### 第四部 結論

#### 第11章 財富vs.控管的難題

#### 致謝

#### 附錄A：量化資料

#### 附錄B：新創企業與重要人員一覽

#### 各章注釋

#### 參考書目

# 《哈佛商學院最實用的創業課》

## 精彩短评

- 1、信息量挺大。有学到新东西。内容是基于许多实际案例的，比较靠谱的感觉~
- 2、The Founder's Dilemmas中文版，创业必读。
- 3、纸质台版书，很详细很棒，引导读者思考，客观评价各种可能性，言之有物

# 《哈佛商學院最實用的創業課》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)