

《复杂项目管理：一个新的模型》

图书基本信息

书名：《复杂项目管理：一个新的模型》

13位ISBN编号：9787030401409

出版时间：2014-3-1

作者：[美]凯萨琳·哈斯

页数：182

译者：李永奎

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《复杂项目管理：一个新的模型》

内容概要

《复杂项目管理:一个新的模型》由哈斯著，科学出版社出版。用传统项目管理的流程来管理复杂项目的不足正在逐步显现出来。美国项目管理协会和其他机构正在进行相关研究，以确定什么导致项目变得复杂和如何管理项目的复杂性。

《复杂项目管理：一个新的模型》为2009年美国项目管理协会（PMI）优秀著作。面对当今日益复杂的项目，作者在实践经验和应用研究基础之上，根据对复杂性科学的理解，将复杂性模型应用在了IT、工程、研发领域以及几乎任何业务创新的项目上。

《复杂项目管理：一个新的模型》分为4个部分，共17章。

第一部分为商业世界中的复杂性思维，探讨了复杂性思维及其在项目中的应用，提出了《复杂项目管理：一个新的模型》的核心模型——“项目复杂性模型”；

第二部分为应用复杂性思维指派关键的项目团队成员；

第三部分为应用复杂性思维选择项目周期模型；

第四部分为《复杂项目管理：一个新的模型》的核心，提出了应对“项目复杂性模型”中不同复杂性维度的管理建议。

《复杂项目管理：一个新的模型》

书籍目录

引言商业环境中前所未有的变革

复杂项目的跟踪记录

提高项目绩效所做的努力

这是事关生存的

21世纪的项目

注释

第一部分商业世界中的复杂性思维

第1章复杂性思维

复杂系统和复杂性理论

复杂适应系统

作为复杂适应系统的业务和项目团队

注释

第2章在项目中运用复杂性思维

传统的项目管理足够了吗

传统与自适应项目管理的对比

复杂性思维：一项右脑活动

注释

第3章项目复杂性模型

项目复杂性的本质

项目复杂性模型概述

使用项目复杂性模型

项目复杂性模型的基本原理

可视化项目复杂性

何时应用复杂性思维到项目上

如何应用复杂性思维到项目上

注释

第二部分应用复杂性思维指派关键的项目团队成员

第4章管理复杂项目需要的能力

高级项目领导者的行业要求

新兴复杂项目领导者的要求

成功的组织：复杂项目的核心领导团队

注释

第5章培养复杂项目的领导者

传统项目领导者的职业发展路径

新兴的复杂项目经理职业发展

在组织关键转型期的成功领导特征

用复杂性思维来委派复杂项目领导者

注释

第三部分应用复杂性思维选择项目周期模型

第6章独立项目适用的项目周期

瀑布模型

改进瀑布模型

快速应用开发模型

V模型

注释

第7章中度复杂项目适用的项目周期

增量交付模型

《复杂项目管理：一个新的模型》

螺旋模型

敏捷模型

注释

第8章高度复杂项目适用的项目周期

原型进化模型

极限项目管理模型

注释

第四部分管理项目复杂性的多个维度

第9章复杂性思维在大型长期项目中的应用

是什么造成了大型长期项目的复杂性

如何处理大型长期项目的复杂性

注释

第10章复杂性思维在大型、地域分散、多元文化项目团队中的应用

什么让大型、多样化项目团队变得复杂

如何领导大型、地域分散、多元文化项目团队

注释

第11章复杂性思维在高度创新、紧迫项目中的应用

什么导致高度创新的紧迫项目如此复杂

如何领导高度创新的紧迫项目

注释

第12章复杂性思维在模糊的商业业务、问题、机遇和解决方案中的应用

什么使模糊的项目如此复杂

如何领导模糊的项目

注释

第13章复杂性思维在需求易变和知之甚少项目中的应用

什么使得动态、知之甚少的需求如此复杂

如何管理知之甚少并且不稳定的需求

注释

第14章复杂性思维在高可见性的战略项目中的应用

什么让高可见性战略项目如此复杂

如何管理高可见性战略项目

注释

第15章复杂性思维在大规模变革举措中的应用

什么使得大规模变革的项目如此复杂

如何管理大规模的变革举措

注释

第16章复杂性思维在风险高、依赖性强、外部约束多的项目中的应用

什么使得风险高、依赖性强、外部约束多的项目如此复杂

如何管理风险高、依赖性强、外部约束多的项目

注释

第17章复杂性思维在具有高度IT复杂性的项目中的应用

什么使得涉及重大IT组件的项目如此复杂

利用IT复杂性的技术以获取竞争优势

注释

结语

参考书目

《复杂项目管理：一个新的模型》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com