

《图解稻盛和夫经营之道》

图书基本信息

书名：《图解稻盛和夫经营之道》

13位ISBN编号：9787550126283

出版时间：2015-12

作者：【日】皆木和义

页数：176

译者：栗焯

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《图解稻盛和夫经营之道》

内容概要

稻盛和夫，日本经营四圣之一，创建了两家世界500强（京瓷和第二电信）。2010年，在民主党鸠山政府的三顾茅庐下，稻盛和夫以78岁的高龄出任日航的会长（董事长），重整问题重重的日航。2011年日航实现财年的合并经营利润达到2049亿日元，创历史新高，并在2012年9月19日重新上市。

《图解稻盛和夫经营之道》讲述稻盛和夫的传奇经营，解析成功背后的经营哲学！

从京瓷哲学、阿米巴经营到JAL经营改革，介绍日本最受尊敬的经营管理者之一稻盛和夫的经营哲学。为你彻底剖析经营、领导力、企业高收益体系的养成法、会计原则等等！

不管是经营菜鸟、企业职员、企业领导，都能随学随用稻盛哲学！

《图解稻盛和夫经营之道》

作者简介

皆木和义

1953年出生于冈山县。早稻田大学法学部毕业。经营顾问、作家、历史研究家。“盛和塾”东京地区原代表负责人。历任平成NEW BUSINESS研究所所长、株式会社HARD OFF CORPORATION Co., Ltd.（东证一部）代表董事社长、经济产业省消费经济审议会委员等。现担任一般社团法人日本中继经营者协会理事长、NPO法人确定据出型年金教育·普及协会理事长。

书籍目录

第一章 遵照“哲学”开展经营活动

- 1 抛开“经营哲学”，企业便无法发展
- 2 以实现全体员工“物质和精神两方面”的幸福为己任
- 3 成为全球性企业高级“哲学”必不可少
- 4 开展以“人心”为本的经营
- 5 经营者应以“原理原则”作为决断依据
- 6 利他进而利己
- 7 动机至善，私心了无
- 8 人生·工作的结果=思维方式×热情×能力
- 9 能够使人成功的“经营十二条”
- 10 以纯粹的意念努力精进，经营状况就一定会转好

第二章 超越雇佣关系

- 1 统率组织的“领导者的10项职责”
- 2 以“大家庭主义”消除雇佣双方的对立
- 3 人是依“心”而动的，而不仅仅依靠报酬
- 4 “赞赏和感谢”努力工作的部门
- 5 不“率先垂范”，员工就不会追随
- 6 “人即石垣，人即城”，经营公司如同盖房子
- 7 选择二把手，“美丽的心灵”比能力更重要
- 8 “酒话会”使人进步

第三章 建立“高收益体系”

- 1 企业必须取得高收益的“6个”理由
- 2 如果不能实现“10%的利润率”，作为一个经营者就是不及格的
- 3 销售额最大化，经费最小化
- 4 定价即经营。定价是经营活动中最重要的一步
- 5 新业务从“所擅长技能的延长线上”起步
- 6 以“企业发展的4项法则”实现高收益

第四章 不趋于常理的“会计”规则

- 1 不懂会计，就不能成为真正的经营者
- 2 以“现金基础”，掌握资金流向
- 3 以“一一对应原则”杜绝不正当经营
- 4 以“筋肉坚实”原则（收入费用配比原则），减少不必要负担
- 5 借助“完美主义原则”，得到100%的成果
- 6 以“双重确认原则”防止错误的发生
- 7 以“提高效益原则”，提高附加价值
- 8 以“玻璃般透明的经营原则”，贯彻正当的经营活动

第五章 以“阿米巴经营”，实现全员参与型经营

- 2 计算单位时间附加价值的“单位时间核算制”
- 3 将组织结构细分化的“3个”条件
- 4 积极采用年轻员工，并培养其成为领导者

后记

主要参考文献

《图解稻盛和夫经营之道》

精彩短评

1、很无聊的快餐经营哲学，偶尔几句点睛之语拯救不了全书的泡沫性质。

《图解稻盛和夫经营之道》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com