

# 《TOC限制理論之實際事例 《從生產》

## 图书基本信息

书名：《TOC限制理論之實際事例 《從生產系統根本來》

13位ISBN编号：9789867690364

10位ISBN编号：9867690362

出版时间：2005年04月01日

出版社：中衛

作者：加藤加彥

译者：陳耀茂

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《TOC限制理論之實際事例 《從生產》

## 內容概要

本書是加藤治彥實際參與的經驗歷程，他直接點出以往根深蒂固的觀念，如「只要努力便會有回報」，其實在現今社會根本就不適用。這些觀念就像國人一貫的認知：「一分耕耘一分收穫」一樣，當經濟蕭條如驚濤駭浪般席捲全球時，耕耘未必能有收穫，付出未必會和所得成正比。如果付出沒有收穫，企業必定呈現負成長，如果企業回本與盈餘的速度太慢，勢必將被市場機制所淘汰；因此，企業要賺錢，而且要迅速賺錢，方能力挽狂瀾，並立於不敗之地。

# 《TOC限制理論之實際事例 《從生產》

## 作者簡介

### 加藤治彥

ITI株式會社會長，1978年慶應義塾大學研究所管理工學系畢業，同年進入日產自動車，追濱工廠、村山工廠及本社擔任生產管理業務。1989年，自行成立經營管理顧問公司，以TOC為主題指導多數企業進行供應鏈管理。Email：Harukato@aol.com

### 佐佐木幹男

三菱樹脂株式會社平塚工廠生販支援部部長，1973年橫濱國立大學工學院畢業，同年，進入三菱樹脂株式會社研究所，在工廠負責生產、技巧開發，之後，1996年至今擔認工廠企劃、生產業務革新。

### 山田雅之

三菱樹脂株式會社長濱工廠生販支援部企劃改善小組，1988年進入三菱樹脂株式會社，為長濱工廠製造部製造課專員，1999年，負責製造部門生產力、品質管理、成本等改善活動業務。

### 相馬廣治

NEC山梨i21推進室生產革新推進課長，1974年3月，八戶工業高等專校化學科畢業。同年4月進入日本電氣，1986年6月，轉換至大月工廠作業，1998年3月，隨著山梨日本電氣的成立而異動至此，負責關於薄膜設備的流程技術、微細接續技術、生產系統、量產化技術的架構解析技術、品質保證系統的架構，目前，負責推進經營革新。

## 書籍目錄

### 第一篇 活用理論篇

#### 主題1 引進TOC活動時的要點

1. TOC活動的意義：
2. 過去以來的改善活動的界限
3. 對TOC活動可以有什麼樣的期待？

#### 主題2 理解TOC

1. TOC是常識
2. 實現賺錢的目的
3. 提高產出的方法
4. 透過活用限制條件，進行重點改善
5. 透過限制條件謀求迅速改善
6. 限制條件的五個步驟
7. 有效活用限制條件的要點
8. 鼓（Drum）、緩衝（Buffer）、繩索（Loop）
9. DBR與JIT的差異
10. 資源管理
11. 守護企業未來的TOC經營
12. 實現SCM的最有力工具
13. 生產、銷售的整合：需求者（demand side）
14. 未來的生產管理
15. 資材的籌措：供應者（supply side）
16. 關鍵鏈（Critical chain）

#### 主題3 如何展開TOC

1. 活動內容的想像
2. 活動組織之檢討
3. 活動的形態
4. 實踐活動的基本步驟
5. 活動的展開要迅速、果斷
6. 活動的留意點
7. TOC展開時的重點
8. 授權是關錄

### 第二篇 TOC實踐事例編

#### 事例1 三菱樹脂股份有限公司 平塚工廠 長?工廠

##### 三菱樹脂的活動事例概要

1. TOC活動的概要
2. TOC活動事例
3. 負責人的任務
4. 今後的課題

##### 三菱樹脂長?工場

##### 前言

1. 商品介紹

# 《TOC限制理論之實際事例 《從生產》

- 2.活動狀況的概要~為何要實施TOC？
- 3.TOC活動的內容
- 4.其他商品的展開
- 5.TOC活動的定性成果
- 6.支援的事務局應扮演什麼角色

## 事例2 NEC山梨工場

- 1.引進TOC的動機
- 2.TOC活動事例之概要
- 3.引進TOC的一些插曲
- 4.TOC推進負責人的任務
- 5.今後的活動課題

# 《TOC限制理論之實際事例 《從生產》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)