

《为实业加油》

图书基本信息

书名：《为实业加油》

13位ISBN编号：9787516408379

出版时间：2014-7-1

作者：金涛

页数：240

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《为实业加油》

内容概要

《为实业加油——中国第一本驻厂咨询师圣经》，这是中国第一本用以指导驻厂式咨询师如何做好管理升级项目的教材。它集中了广州正睿企业管理研究所近十几年来三百多家企业、几百名咨询师管理升级的宝贵经验，是正睿集体智慧的思想结晶。介绍了正睿公司坚持走自己的道路，注重产品的研发，例如“企业全面战略转型升级模式”、“快速提升业绩的六大管理系统”、“三维绩效管理”等，正睿公司坚持对企业的量身定做与产品的标准化运作相结合，逐渐走出了一条属于自己的道路。所有这些都看得出来正睿公司对企业管理咨询行业的专注和孜孜以求，对咨询行业的发展也做出了突出的贡献。

第一部分主要是从宏观方面介绍了当今企业面临的大趋势。第二部分详细介绍了咨询师的基本素质要求。第三部分的主要内容是咨询师如何做好管理升级。第四部分是正睿具体的咨询战法。

本书是作者带领自己的专家团队十几年来持续深度调研中国企业的实际情况，潜心研究中国的传统文化和国外最先进的管理理论，力求“势”、“道”、“术”结合，为中国企业现阶段的转型升级开出自己的“一剂良方”，希望能够给企业带来最大的“效果改变”！

《为实业加油》

作者简介

金涛：国际注册管理咨询师（CMC）；中国管理科学研究院特约研究员；中国“企业管理升级”实战专家“；企业业绩提升大师；中国打造企业“高效组织”第一人；中国“制造型企业托管模式”创始人；中国“驻厂式管理咨询模式”创始人；“OTT共赢管理模式”的创始人；广州正睿企业管理研究所所长；广州正睿咨询有限公司董事长；主要著作有：《为实业加油——中国第一本驻厂咨询师圣经》、《企业变革之道——文化与团队打造》、《赢在管理》、《高效组织》、《正睿观点》、《解决中小企业管理问题的十大工具》、《三维绩效管理》、《生产运作管理》、《管理者的自我管理》等专著；先后被80多家工厂聘为长期管理顾问。

书籍目录

第一部分 当今企业面临的大趋势

第一章 当今制造业的困局

第一节 当今中国制造业的十大困局

第二节 国内企业的绩效考核为何多“胎死腹中”

第三节 中小企业的管理深陷“救火”的恶性循环

第二章 企业管理升级势在必行

第一节 中小企业如何度过寒冬

第二节 企业为什么要做管理升级

第三节 企业全面战略转型升级

第三章 企业管理升级的启示

第一节 企业管理变革失败的真相

第二节 企业管理不能一蹴而就

第三节 中国企业管理咨询业的发展历程

第二部分 咨询师的素质要求

第四章 咨询师的角色认知

第一节 咨询师与管理者的区别

第二节 咨询师的定位

第五章 咨询师的基本素质

第一节 咨询师对每件事情都要有自己的主见

第二节 咨询师要善于透过现象看本质

第三节 咨询师要用事实说话

第四节 咨询师沟通的钥匙、精髓和法门

第五节 咨询师要有改变的思维

第六节 方案不能产生结果，执行才有结果

第七节 咨询师要善于运用专业的力量

第八节 咨询师要做到虚实结合、内外兼修

第九节 咨询师要懂得“一生万物”

第三部分 咨询师如何做好管理升级

第六章 咨询师管理升级的要点

第一节 管理升级“三把宝剑”

第二节 咨询师做好管理升级的四个重点

第三节 咨询师如何跟老板打交道

第四节 咨询师如何做好会议控局

第五节 咨询师如何做好思想工作

第六节 咨询师如何做好领导力咨询

第七节 咨询师如何打造企业的稽核系统

第八节 咨询师要善于把劣势转化为优势

第九节 如何走好企业管理升级之后的路

第十节 管理升级之树长青

第四部分 正睿战法

第七章 项目实施战法

第一节 改变，是企业永续经营的重要规律

第二节 管理升级的前期，重新点燃企业的希望

第三节 系统分析企业经营、管理模式的问题

第四节 从支持者入手

第五节 不要全面铺开，要以点切入

第六节 提升企业的信心

第七节 提升组织改革的能力

第八节 组织力的核心是老板

第九节 解决组织力的同向问题

第十节 解决企业流程制度的问题

第八章 打造企业责任体系，提升绝对执行力

第一节 企业责任心、执行力差的真相

第二节 打造责任体系与绝对执行力概述

第三节 企业的发展要走标准化之路

第四节 管理要有理性思维

第五节 管人首先要关心人

后记

《为实业加油》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com