

# 《化工企业生产管理》

## 图书基本信息

书名：《化工企业生产管理》

13位ISBN编号：9787506449540

10位ISBN编号：7506449544

出版时间：2008-6

出版社：王春来、夏剑锋 中国纺织出版社 (2008-06出版)

页数：233

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《化工企业生产管理》

## 前言

企业管理的核心是生产管理。化工企业由于其生产具有易燃、易爆、易中毒、高温、高压、有腐蚀等特点，较其他工业部门有更大的危险性。因此，化工企业生产管理较其他工业部门的生产管理的难度更大，其在企业各项职能管理中的作用更重要。化学工业是国民经济的重要支柱，化工企业的生产方式和产品制造方法正处在不断变革之中，与之相适应的生产管理思想、组织和方法也在不断地发展。本书系统地介绍了企业管理的基本理论与基本方法，重点突出了化工企业生产管理的实际应用，具有“宽、新、实”的特点：“宽”指兼收企业生产管理的优秀方法，力求内容的全面性和系统性。“新”指紧跟时代步伐，尽量反映新的理论成果和新的生产实践。“实”指适用、实际、实效，理论联系实际，具有很强的可操作性。本书第一、第二、第三、第五、第六、第七、第八、第十、第十一章由王春来编写，第四、第九章由夏剑锋编写。全书由王春来拟定大纲并统稿。在编写过程中，王祖山、李先江、罗旺、张明星、李明等同志提供了大量的帮助。在此一并表示衷心地感谢。本书作者广泛参考了相关的教材和书籍，借鉴和汲取了其他同行的研究成果，在此一并致谢。由于作者水平有限，书中难免有不妥之处，恳请读者批评指正。

# 《化工企业生产管理》

## 内容概要

《化工企业生产管理》采用现代生产管理理论与化工企业生产实践相结合的方法，系统地阐述了化工企业生产管理的基本原理和各项工作。主要内容包括化工生产管理的基础工作、化工生产过程的组织和管理、物资管理、设备管理、安全管理、环境保护、经济核算及劳动管理等。《化工企业生产管理》既汲取了生产管理理论新成果，又紧密地结合了企业的生产实际，具有很强的实用性。

《化工企业生产管理》可供从事石油、化工企业生产管理工作的各级管理人员阅读，也可供化工类科研院所工作人员及相关专业大专院校师生阅读。

## 书籍目录

第一章 绪论第一节 化学工业概述一、化学工业的概念二、化学工业的特点三、化学工业的地位第二节 我国化学工业概况一、我国化学工业发展简史二、我国化学工业现状三、我国化学工业发展展望第三节 化工生产管理概述一、化工生产管理的内容二、化工生产管理的目标三、化工生产的特点四、化工生产管理的意义第二章 化工生产管理的基础工作第一节 化工生产管理基础工作的内容一、建立健全各项规章制度二、定额管理三、计量测试管理四、标准化管理五、信息管理六、基础教育管理第二节 化工生产管理的各项规章制度一、各项规章制度的分类二、各项规章制度的制订三、各项规章制度的实施第三节 化工生产的定额管理一、化工生产的物质消耗定额二、化工生产的能源消耗定额三、化工生产的劳动定额第四节 化工生产的计量工作一、计量的特点及工作要求二、化工生产的计量内容及测试作用第五节 化工生产的标准化管理一、化工生产管理的标准二、化工生产标准化管理的工作要求第六节 化工生产的信息管理一、化工生产信息管理的内容与要求二、管理信息系统第七节 化工生产的基础教育管理一、基础教育管理的重要性二、基础教育管理的工作要点第三章 化工生产过程的组织和管理第一节 化工生产过程的组织一、化工生产过程的组成二、合理组织化工生产过程的要求三、化工生产的组织形式第二节 化工生产中的工艺管理和技术管理一、工艺管理的要求和内容二、技术管理的任务和内容第三节 生产计划与生产作业计划一、生产计划的遵循原则和主要指标二、生产能力的核定和利用三、年度生产计划的编制与进度安排四、生产作业计划的任务、作用和编制五、生产作业控制第四节 生产调度管理一、生产调度工作的基本原则和制度二、生产调度的机构设置和人员素质第四章 物资管理第一节 概述一、物资的概念及分类二、物资管理的定义、意义和任务三、物资管理的内容和要求第二节 物资定额管理一、物资消耗定额管理二、物资储备定额管理三、物资供应定额管理第三节 循环经济与废旧物资管理一、循环经济的内涵二、物资节约途径三、废旧物资管理第五章 设备管理第一节 概述一、设备分类与管理二、设备管理的发展历程三、设备综合管理第二节 设备购置管理一、设备的选择二、设备的评价第三节 设备的日常管理与事故管理一、设备日常管理二、设备事故管理第四节 设备运行监测、维护及修理控制一、设备的合理使用二、设备磨损规律和故障规律三、设备状态监测四、设备的维护保养和修理制度五、设备的防腐第五节 设备修理成本与修理费用的控制一、大修理费用的预算与控制二、降低维修费用的主要途径第六节 设备更新、改造和租赁的控制一、设备更新二、设备的技术改造三、设备租赁制第六章 安全管理第一节 概述一、安全管理的重要性二、安全管理的基本原则三、安全管理的内容第二节 安全管理的主要措施一、建立安全管理体系二、建立企业的安全规章制度第七章 质量管理与ISO9000第八章 环境保护第九章 经济核算第十章 劳动管理第十一章 职业道德参考文献

## 章节摘录

第一章 绪论 第一节 化学工业概述 一、化学工业的概念 广义的化学工业是指生产过程主要表现为化学反应过程或生产化学产品的工业。世界各国所指的化学工业的基本含义相同，但包括的范围却有很大的差异。在我国，化学工业一般理解为包括石油化学工业在内的生产部门。我国化学工业可按三种方式分类：第一种分类方式不受现行管理体制的局限，将化工产品分成19大类，该分类方式与国外化学工业的可比性较大；第二种分类方式是与上述产品基本对应的行业分类，将化学工业分为20个行业；第三种分类方式是国家统计局在统计工作中对我国化工行业的分类，较粗略，但与国际较通行的分类接近，如表1—1所示。化学工业既是加工工业，也是原材料工业，既包括生产资料的生产，也包括生活资料的生产。化学工业的产品包括酸碱、无机盐、基本有机原料、合成橡胶、塑料、合成纤维、农药、染料、涂料和颜料、试剂、感光材料、橡胶制品、新型合成材料等，即称之为“大化工”。

二、化学工业的特点 由于化工生产技术的特殊性，化学产品有别于其他工业产品，因此化学工业具有许多不同于其他工业部门的特点。

1. 装置型工业 化工生产是连续的生产，即物料在整套装置中连续移动，它有别于机械产品、电子产品“离散型”的生产。化工生产装置一般由若干种设备构成为整套装置，生产装置的投资额占总投资的比例很大。一般化工装置投资是生产能力的0.6-0.7次方倍，因而具有装置的规模经济性，新建化工企业尤其要注意进行规模分析，否则极易造成投资失败。

# 《化工企业生产管理》

## 编辑推荐

《化工企业生产管理》由中国纺织出版社出版。

# 《化工企业生产管理》

## 精彩短评

- 1、太一般了,没什么实质性内容.
- 2、还可以,书的封面比较粗糙

# 《化工企业生产管理》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)