

# 《创业者实战手册》

## 图书基本信息

书名：《创业者实战手册》

13位ISBN编号：9787300219535

出版时间：2015-11-1

作者：何建湘

页数：296

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《创业者实战手册》

## 内容概要

本书涵盖了创业的六个关键阶段：创业筹备、识别创业机会、组建创业团队、拟定商业计划、融资、成立新公司。

基于创业者的实际创业过程和需求，囊括了创业各阶段所需的管理、金融和法律方面的核心知识、方法、技巧和实用工具；

70%以上的内容是创业实战工具，突显“拿来即用”的鲜明特色，免去了创业者花大量时间去筛选和查询的人力成本，这些工具解决的都是创业者最关心的问题，诸如商业计划的内容结构、撰写要求和模板等，在多家网络平台上得到创业者的热捧，物超所值；

许多方法和实用工具是本书独有的，诸如“创业六因素”模型图、成功创业者核心素质模型、创业团队组建工具等，受到创业者的高度认可。

本书为创业者铺设了一条理性、轻松、稳健、高效的创业之路，帮助创业者赢在起跑线上。

# 《创业者实战手册》

## 作者简介

何建湘：北京未名潮管理顾问有限公司创始人。曾任《北大商业评论》市场总监、北京大学管理案例研究中心公共关系部副主任，长期专注于管理案例研究以及实战工具开发，曾主持或参与联想集团、中国烟草总公司、中储粮总公司、上海锦江国际集团、首钢集团、天津港集团、大连万达集团、云南白药集团、北京金隅集团等企业的咨询和研究服务。曾出版的图书有：《企业文化建设实务》、《兴衰30年》、《争议比特币》等；出品的电子产品有：《创业全案》、《商业工具》、《微案例》等。

## 书籍目录

### 第1章

#### 你准备好了吗——创业筹备 /

##### 01正确认知创业 /

- 一、创业的本质 /
- 二、创业的价值 /
- 三、创业的风险及其对策 /
- 四、创业的步骤 /
- 五、创业需要的条件 /

##### 02能力自评：你适合创业吗 /

- 一、成功创业者应具备的能力素质 /
- 二、基于创业者核心素质模型的创业者素质测评 /
- 三、基于RISKING素质模型的创业者素质测评 /

##### 03必读的法律法规 /

- 一、部分法律法规清单 /
- 二、《公司法》修订说明及前后对比 /

### 第2章 机会稍纵即逝——抓住创业机会并明确目标市场 /

#### 01认知创业机会 /

- 一、创业机会的内涵 /
- 二、创业机会的来源及其分类 /

#### 02识别创业机会 /

- 一、创业机会的识别过程及其关键影响因素 /
- 二、创业机会的识别方法 /

#### 03评估创业机会 /

- 一、评估工具1：蒂蒙斯的创业机会评价框架 /
- 二、评估工具2：刘常勇的创业机会评价框架 /
- 三、评估工具3：哈曼的Potentionmeter法评估工具 /

#### 04选择你的目标市场 /

- 一、行业及市场分析工具 /
- 二、市场细分与产品定位分析工具 /
- 三、竞争对手分析工具 /
- 四、消费者分析工具 /

### 第3章 寻找适合你的创业伙伴——组建创业团队 /

#### 01认知创业团队 /

- 一、认识创业团队 /
- 二、创业团队是如何运作的 /

#### 02组建你的创业团队 /

- 一、创业团队创建基本步骤 /
- 二、创业团队创建技巧 /
- 三、常见创业团队问题的解决方案 /

#### 03如何塑造一个高效的创业团队 /

- 一、高效团队的20个特征 /
- 二、高效创业团队塑造的七大策略 /

#### 04创业团队组建工具 /

### 第4章 描绘创业愿景和行动路线——拟定商业计划 /

#### 01商业计划书的内涵 /

- 一、商业计划书的定义、功能及主要内容 /
- 二、成功商业计划书的六大特征 /

- 三、与商业计划书相关的重要文件 /
- 02商业计划书的十个关键点 /
- 03商业计划书撰写方法与技巧 /
  - 一、商业计划书撰写步骤 /
  - 二、商业计划书内容结构及撰写技巧 /
- 04商业计划书模板 /
- 第5章 拓宽你的资金来源——融资 /
- 01创业融资概述 /
  - 一、融资内涵 /
  - 二、常见创业融资渠道 /
- 02创业融资的攻略与技巧 /
  - 一、是选择股权融资，还是选择债权融资 /
  - 二、如何有效进行股权融资 /
  - 三、如何成功获得贷款 /
- 03融资谈判必备技能 /
  - 一、熟悉基本的商务礼仪与谈判策略 /
  - 二、明确谈判要点 /
  - 三、掌握谈判技巧 /
  - 四、做好充分准备 /
- 04创业融资的法律风险防范与常用合同及法律文书 /
  - 一、创业融资必备法律常识 /
  - 二、创业融资法律风险防范技巧 /
  - 三、融资常用合同及法律文书 /
- 第6章 启动你的公司——成立新企业 /
- 01什么样的创业组织形式适合你 /
  - 一、我国企业的主要法律组织形式 /
  - 二、主要法律组织形式比较分析 /
  - 三、如何选择适合自己的创业组织形式 /
- 02如何设计企业名称 /
  - 一、企业名称的规范要求 /
  - 二、企业名称类型 /
  - 三、好的企业名称的特征 /
- 03如何选择经营场所 /
  - 一、影响经营场所选址的关键因素 /
  - 二、经营场所选址的基本步骤 /
  - 三、注册地址与经营场所的相关问题 /
- 04如何完成注册登记 /
  - 一、《公司法》修订后关于注册登记的变化 /
  - 二、有限责任公司的基本条件 /
  - 三、公司注册完整流程说明及注意事项 /
- 05年度经营计划的制定 /

## 精彩短评

- 1、实用，超值，干货多！
- 2、送给四个朋友的，他们读后感奉上：
  - 1、做汽车GPS服务的同宿舍同学，认为对创业中碰到的问题，都给出了很好的回答，非常实用，很多拿来即用的工具，感谢作者的大力付出！
  - 2、前几个月开始走向艰辛又充满希望的兼职创业路的邻居，响应李克强总理的“全民创新万众创业”号召，作者辛勤付出编写的创业工具书，成了他案头的实用手册，拿来即用的工具，能真正解决很多问题。
  - 3、睡在上铺的兄弟，创业已接近两年，一路走来，并非顺风顺水，但公司目前运营良好，已开始盈利，看了这本书，深感作者用心良苦，70%拿来即用的工具，能为初创业的朋友解决最实际的问题，非常实用！
  - 4、正在创业路上，搞工业4.0——机器人的同学，他认为这本工具书对创业者非常实用，向作者表示由衷感谢。
- 3、超值
- 4、一部适合大众创业的实战工具全书
- 5、能够帮助初期创业者解决最紧急的问题，好！
- 6、对创业者帮助很大
- 7、砖。
- 8、前几章写的不错
- 9、可读性贼差，适合大学里做教科书。
- 10、一本难得的创业路途中指南针，企业管理者的最佳伴侣。

## 精彩书评

1、不用太多的去评价作者这本书，罗列一下初期创业者关注的这些问题就行了，因为这本书不仅给了创业者答案，还给了创业者解决问题的实用工具。成功创业者应具备哪些素质？创业需要具备哪些条件？创业者需要了解哪些法律法规？如何识别和评估创业机会？如何选择细分市场？如何塑造高效创业团队？如何撰写商业计划书？如何有效进行股权融资？如何成功贷款？如何掌握融资谈判要点及技巧？如何选择创业组织形式？如何设计企业名称？如何选择经营地址？如何开办新公司？……

2、对于刚起步的创业者而言，这本书很有帮助，该有的都有了，避免创业者犯错误和走弯路，比如如何评价自己是否适合创业或者还缺乏哪些条件，如何识别创业机会，融资和谈判中的要点，投资者关注的焦点，相关的法律问题，还有创业计划书如何写才能吸引人，等等，都是干货。

3、打开电脑，翻翻手机，大众创业、万众创新的信息到处都是，各大网站上创业类的图书近几年在创业热潮下也明显增多，真的称得上是琳琅满目，而关键的问题是内容基本上都是大同小异，多数为说教类的图书，真不知如何去选择，也不知道这么多同类的书究竟有多少价值。当我看到这本《创业者实战手册》的内容介绍，着实眼前一亮，图书网站上列出的精选工具清单，涵盖创业各个阶段，而且都是些拿来即用的实战工具与精简的创业指导内容，可以应对创业初期几乎所有的关键问题甚至是一些创业难题，而且内容也很全面、丰富，解读的也非常专业、精辟，同时又触及每一个创业细节，不仅有工具，还有非常精简的创业理论概述与实践指导内容（作者用非常精辟的语言，浓缩了信息量庞大的创业理论与实践指导内容，为读者节约大量时间），用“系统、专业、实用、简单”几个词来形容绝对不为过。从实用工具的角度来看，这恐怕是目前国内任何一本创业图书无法企及的，而且，拥有如此大量超值的工具也是目前国内创业类图书中绝无仅有的一本。总之，其实这个时代并不缺信息、也不缺说教类的内容，缺的是能够解决实际问题的内容。对创业者来说，这本书的出版实在是一场“及时雨”，能够为创业者节约大量的时间，这个价值实在是太大了，相信更多的创业者能够从中受益。

4、刚买回来，是因为遇到一些创业的问题，例如如何组建创业团队，如何进行股权分配，如何写商业计划书等，从书中确实立刻就找到了自己想要的答案以及实用工具，或者是给了我很大的启发。虽然有些工具暂时还用不上，但是创业路途中，有这本书的陪伴，至少会踏实一些了。不过，如果只是追求内容理论深度、文字精美的读者，就建议不要选择此类图书了。因为，这完全是一本解决创业者疑难问题、快捷提供操作指导、实用工具的图书，而不是讲什么大道理、讲什么惊心动魄的创业故事，更不是讲究文字功夫的那种图书，总之不是那种追求好看、令人欢欣鼓舞的图书。因此，这本书绝对算得上是一本适合实用主义者的创业工具书。注：这里并没有评价读者文笔的意思，只是评价图书所属类型、总体风格而已。其实书中除了工具之外，也有部分创业基础理论、创业操作指导以及作者总结的一些经验与技巧，作者写的很简洁、通俗易懂，可见其文字功底还是相当不错的。有机会求个签名吧。哈哈！作者应该能看到吧！

5、你要了解创业的全流程：创业筹备、识别创业机会、组建创业团队、拟定商业计划、融资、成立新公司等，这本书都包括了。这本书基于创业者的实际创业过程和需求，囊括了创业各阶段所需的管理、金融和法律方面的核心知识、方法、技巧和实用工具。看完，感觉非常有用，感谢作者的用心！

6、《创业者实战手册》——一本为大众创业者定制的超值创业实战工具全书（原文电子版价值500多元）。全是干货：通俗易懂的创业常识、源于实践的创业指导、拿来即用的创业工具（70%以上）。3年来在多家网络平台上受到创业者热捧；帮助创业者赢在起跑线上！1 创业认知与能力自评工具（创业的风险及其对策、创业步骤、创业需要的条件、成功创业者应具备的素质、创业者素质测评表）

2 创业者必读的法律法规（法律法规清单、《公司法》（2013最新版）修订说明） 3 创业机会识别与评价工具（创业机会识别方法、创业机会评价框架） 4 行业及市场分析工具（SWOT分析法、五力模型、市场开拓可行性分析工具、细分市场分析工具、竞争调查分析工具、消费者调查分析工具） 5 高效创业团队组建工具（创业团队创建技巧、常见创业团队问题解决方案、高效团队的20个特征、团队组建工作表、团队角色分工讨论表、团队是否成型评估表、团队目标评价表、团队建设绩效评估表） 6 商业计划书制定工具（商业计划书模板、成功商业计划书的六大特征、投资人最关注的十个问题、商业计划书撰写步骤、商业计划书内容结构及撰写技巧） 7 创业融资工具（常见创业融资渠道、如何有效进行股权融资、如何成功获得贷款、不败的融资谈判技巧、风险投资协议条款清单谈判要点及技巧、融资常用合同及法律文书） 8 新企业成立步骤及工具（主要法律组织

形式比较分析、如何设计企业名称、如何选择经营地址、如何注册登记、公司章程模板（2014最新版）、合伙协议模板）

7、李克强总理提倡“万众创新”，很多人跃跃欲试，但是，对一些创业者来说，最大的问题是，有热情，但没经验，在创业过程中缺乏实战性的指导内容与实用工具；而对另一些有一定实战经验的创业者，又缺乏专业的理论基础知识的指导。这本书来的正是时候，它是为大众创业定制化的“通俗易懂的创业常识、源于实践的创业指导、拿来即用的创业工具”，很好！

8、关于本书的创作，起初完全是出于“个人爱好”。由于自己是搞管理案例研究以及管理工具开发的（涉及战略、人力资源、财务、营销、生产、项目管理等各个领域），也是一位普通的创业者，平时喜欢收集一些创业案例，创业思想性评论文章，创业理论知识，创业经验技巧以及创业过程中需要用到的测评工具、营销分析工具、商业计划书模板、融资工具、创业初期管理工具等，其目的就是整理一个实用的“创业工具箱”，便于自己在日常工作中使用。这些年，时常有身边的朋友向我“讨教”一些创业的指导建议以及辅助性创业工具，我就将“创业工具箱”中的部分精华内容与他们进行了分享。出乎意料的是，这一分享促成了“创业工具箱”的爆炸式传播，很多朋友受益匪浅，又有更多的朋友纷纷来寻求“创业宝典”。我一直以来都认为，在信息如此发达的时代，这些创业常识与实用工具应该是不难找到的，于是，我开始探究“宝典”受欢迎背后的原因。我开始深入了解当前的创业教育现状、创业类出版物、部分创业知识提供商，并与更多的创业朋友进行沟通、交流，发现目前的创业知识体系主要存在两个问题。一是偏实务性的内容比较欠缺。目前的创业知识以创业基础理论、创业故事、创业激励性文章、创业经验总结等为主，可以“拿来即用”且形成体系的实战工具少之又少。二是理论与实践契合度不高。实际上，创业过程中用到的很多实用工具，在其他管理领域都能找到，例如素质测评工具、营销分析工具、财务分析工具、融资工具等，但是仅凭现有的创业基础理论难以支撑对这些工具进行剖析，还需要结合管理、金融、法律等专业领域的知识以及丰富的实战经验或者案例研究经验，方能将这些工具阐述清楚并加以灵活应用。这两个问题也是当今中国创业教育存在的两大症结，更是制约创业者成长、提高创业成功率的重要因素。其直接影响是：一些有一定专业素质的大学生，在创业过程中缺乏实战性的指导内容与实用工具；一些有一定实战经验的创业者，缺乏创业理论基础知识的指导，更缺乏管理、金融、法律等专业领域知识的支撑，也就难以判断哪些是有价值的管理工具，更不用如何有效利用这些工具了。这些问题导致的唯一结果就是：在起跑线上，多数人的创业行动就注定会失败。这也就导致了这样一个残酷的现实：在今天这个“创客”弄潮的时代，创业成功率远低于5%，大学生创业成功者的数量更是微不足道，与西方发达国家相比相差甚远。由此，我开始思考：有没有可能梳理出一套适合普通大众的创业实践指导与应用工具，为创业者初期阶段提供创业常识普及、创业实践指导、创业工具应用“一条龙”服务，真正实现“拿来即用”，帮助创业者赢在起跑线上？我于2013年开始对“创业工具箱”进行系统的梳理，即基于大量的创业案例研究，按照一般的创业理论框架与实操流程，结合管理、金融、法律等学科知识对所有实用工具的应用进行适当的剖析与简要说明，并将其贯穿整个创业进程；与此同时，我还筛选了一些必要的创业基础理论知识，并总结了创业各个环节的实践指导内容，其中包括创业经验技巧、创业常见问题及其应对策略。内容分为9个部分（创业筹备；识别与评估创业机会；组建创业团队；拟定商业经营计划；融资；成立新公司；为顾客创造价值；管理新企业；风险管理），基本涵盖了创业全过程所需的基础理论知识、实践指导与创业实操工具，共有文档353个，其中理论知识类文档约占40%，创业实战工具类文档约占60%。这就形成了本书的雏形。这些内容在我与某知名文档分享网站合作开辟的《创业全案》频道展示，得到众多用户的高度认同。但是，毕竟《创业全案》属于在线产品，存在信息量过大、内容略显庞杂且在线阅读缺乏整体感等诸多问题，很多用户期望能有一本内容浓缩、阅读体验更佳的图书出版物。正好，我在2014年与中国人民大学出版社丁一老师讨论《企业文化建设实务》一书出版的过程中顺便提到了“创业工具的相关内容很受用户欢迎，但是否适合形成图书”的话题，得到丁老师的高度赞同，还帮助我进行了精心策划。基于此，我对《创业全案》进行了重新定位以及内容结构调整。新的内容更加聚焦创业初期的焦点问题，致力于帮助创业者赢在起跑线上：一是聚焦创业初期的六个关键环节，即创业筹备、抓住创业机会并明确目标市场、组建创业团队、拟定商业计划、融资、成立新企业；二是聚焦创业初期的常见问题，例如如何进行创业能力自评、如何识别与评估创业机会、如何选择目标市场、如何创建高效的创业团队、如何撰写商业计划书、如何有效融资、如何设计企业名称、如何选择经营场所、如何防范法律风险等。与此同时，我对《创业全案》进行了全面“瘦身”与“转化”，力求内容精简、实用、通俗易懂。“瘦身”是指精选最有

价值的内容，例如创业者必备的基础理论知识、各个创业环节的工作要点与指导建议、创业经验与技巧、常见问题解析、最实用的66种创业实战工具等。“转化”是指将其中很多专业性的内容用通俗易懂的语言来呈现。通过对《创业全案》的重新定位、内容结构调整以及全面的“瘦身”与“转化”，最终形成了这本为大众创业定制的创业实践指导与应用工具大全——《创业者实战手册》，其价值主要体现在以下几个方面：

(1)专业指导：融合多学科知识（创业+管理+金融+法律），贯穿各个创业环节，步步为营，全面、专业解读创业必备基础知识以及常见创业难题，并根据创业实际需求，为定制化的创业流程提供配套应用工具，其中包括部分自主研发的理论成果及应用工具，例如“创业六要素”理论模型图、成功创业者核心素质模型、创业团队组建工具等。专业指导教会创业者理性创业、步步为营。

(2)精简创业：基于专业研究与分析，化繁为简、化难为易，提供最有价值的创业理论知识、创业操作指导与应用工具，让创业者不再需要花大量的时间以及人力成本去筛选、查询知识与工具。例如商业计划书的撰写，从商业计划书内涵、成功商业计划书的特征、十个关键点、内容结构及撰写要求、商业计划书模板等层面展开介绍，做到体系清晰、通俗易懂、关键问题突出、可操作性强。精简创业教会创业者简单、轻松地创业。

(3)实用制胜：实践指导与应用工具来源于大量创业实践案例的总结和提炼，且是知名文档分享网站数据调查证明最受欢迎的创业工具，追求“拿来即用”，涵盖66种实战工具、常用表格文书模板等，部分工具还适用于创业中后期。实用制胜让创业者的行动更为高效、少走弯路。

(4)知识更新：提供最新的法律法规条文解读，同时结合时代发展、环境变化更新了各项创业实践指导内容与相关应用工具。知识更新帮助创业者应对快速变化的环境。

本书没有激情澎湃的创业宣言，也没有深奥难懂的理论解读，有的只是为大众创业定制化的“通俗易懂的创业常识、源于实践的创业指导、拿来即用的创业工具”。正是这些定制化的内容，可以为创业者节约大量时间与人力成本，铺设一条稳实、高效的创业之路，从而帮助创业者赢在起跑线上。这就是《创业者实战手册》一书的核心价值所在。

在李克强总理倡导的“大众创业，万众创新”方针指引下，中国正掀起一股空前高涨的创业热潮，我们有幸置身于这股潮流中。无论你是“零起点”的社会创业者，还是跃跃欲试的大学生，抑或是正在起跑线上挣扎的创业者，《创业者实战手册》都会为你的创业之路带来更多的理性、轻松、稳实与高效，帮助你赢得一个良好的开端或者重新开启一段闪耀的创业旅程，进而成为创业热潮中“成功的5%”。当然，从某种意义上说，这只是一部关于创业理论与实践相结合的探索性作品，不足之处在所难免，期望众多的创业研究与实践者多提宝贵意见，以便为创业者提供更具价值的创业知识体系与实用工具。最后，衷心感谢一路支持我完成本书创作的朋友们。

9、本人一共在当当网买了四本，分别送给四个人，三个是我的大学同学，一个是曾经的邻居，他们都在创业的路上，以下是他们几个人认真阅读本书后的感受：1、给我创业的同学买的，他认为是非常棒的礼物，对创业中碰到的问题，都给出了很好的回答，非常实用，很多拿来即用的工具，感谢作者的大力付出！2、邻居前几个月开始走向艰辛又充满希望的兼职创业路，响应李克强总理的“全民创新万众创业”号召，作者辛勤付出编写的创业工具书，成了他案头的实用手册，拿来即用的工具，能真正解决很多问题，我送给他的这个礼物，他说真是“及时雨”，让我也觉得体面！3、这本书买来是送给睡在我上铺的兄弟的，他创业已接近两年，一路走路，并非顺风顺水，但公司目前运营良好，已开始盈利，看了这本书，深感作者用心良苦，与宣传描写的非常相符，70%拿来即用的工具，能为初创业的朋友解决最实际的问题，非常实用！4、赠送给同学的礼物，他正在创业路上，搞工业4.0，从事机器人控制，他认为这本工具书对创业者非常实用，向作者表示由衷感谢。

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)