

《工程项目六位一体精细化管理》

图书基本信息

书名：《工程项目六位一体精细化管理》

13位ISBN编号：9787113125271

10位ISBN编号：7113125271

出版时间：2011-2

出版社：中国铁道出版社

页数：156

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《工程项目六位一体精细化管理》

内容概要

《工程项目"六位一体"精细化管理》遵照我国现行的国家标准、行业标准及有关规定，管理思路均在实践基础上总结得出，在项目实践过程中具有一定的借鉴作用。《工程项目"六位一体"精细化管理》主要适用于铁路工程、城市轨道交通等项目施工。全书共分八章；第一章为总述；第二~七章分别为安全管理、质量管理、成本管理、工期管理、环保控制和技术创新；第八章为综合案例。

《工程项目"六位一体"精细化管理》适用于从事铁路工程和城市轨道交通项目设计、施工、监理、运营管理等方面的工程技术人员、管理人员，也可供大中专院校师生教学参考。

《工程项目六位一体精细化管理》

作者简介

张新，1965年出生，高级工程师，国家一级注册建造师（铁路、公路），全国优秀项目经理，铁道部工程招标专家库成员。

《工程项目六位一体精细化管理》

书籍目录

第一章 总述第二章 安全管理第一节 安全的定义第二节 安全的规律第三节 安全文化第四节 施工生产安全事故原因剖析第五节 强化安全管理的措施第六节 安全管理注意事项第七节 案例分析第八节 现场图例第九节 安全管理总结第三章 工程质量管理第一节 概述第二节 工程质量的体系第三节 质量管理基础工作第四节 工程质量控制第五节 实践综述第六节 建设单位的质量管理第七节 施工单位的质量管理第八节 案例分析第九节 现场图例第十节 质量管理总结第四章 成本管理第一节 概述第二节 成本管理原则第三节 成本管理程序和方法第四节 现阶段工程项目成本管理中存在的主要问题第五节 加强项目成本管理的重要途径第六节 案例分析第五章 工期管理第一节 概述第二节 工期的含义第三节 施工进度计划的编制第四节 控制工期的方法第五节 利用树枝法安排和检查工期第六节 案例分析第七节 工期管理中的关键事项第六章 环保控制第一节 概述第二节 工程建设的环保现状和建议第三节 案例分析第七章 技术创新第一节 技术创新的概念第二节 国家技术创新工程第三节 铁路工程技术创新第四节 技术创新的基本要求第五节 程序和方法第六节 技术创新总结第八章 综合案例参考文献

《工程项目六位一体精细化管理》

章节摘录

工程项目“六位一体”精细化管理是在实施好传统的“质量、工期、投资”三大目标控制基础上，创造性地把“职业健康安全、生态环境、科技创新”三项内容纳入目标控制体系，从而创建形成了能够反映科技进步、体现时代发展的“六位一体”目标控制体系，为铁路建设由数量增长型向健康安全型、环境友好型和科技创新型的转变，奋力推进铁路建设又好又快发展，起到了重要促进作用。

如何实现过程项目“六位一体”精细化管理，首先要建立在各个要素良好运作的基础之上，也就是说质量、安全、工期、投资、环境保护和技术创新六方面都要独立正常运行；还要实现内在的有机统一，就是要按照“镜头不换、纵深发展”的原则和建设项目程序化管理体系框架要求，进一步健全建设管理体系和管理制度。实施“六位一体”精细化管理，目前需要尽快走出项目管理的“急、虚、秀、松”四大症状：一是急，就是急于求成；二是虚，就是工作不落实；三是秀，就是做表面文章，前期轰轰烈烈，但过程运行不畅，落实力不强，存在“两张皮”现象；四是松，就是现场管理松懈，过程卡控不严。同时，推行“六位一体”精细化管理，决非是否定过去，而是总结经验，改进提升；也绝不是做表面文章，而是围绕铁道部“六位一体”管理要求，从实际出发，注重实效，解决实际问题；也绝不能停留在书本上、口头上，既要制定严格的标准，又要认识到贯彻落实标准更为重要；也绝不是短期行为，而是一项长期持久性工作，必须坚持不懈地强力推进；也绝不是少数人参与的工作，必须全员参与、下上联动。最终达到安全稳定、质量精品、工期合理、投资受控、环境和谐、技术创新。

《工程项目六位一体精细化管理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com