

《人人都要有会计思维》

图书基本信息

书名：《人人都要有会计思维》

13位ISBN编号：9787538581847

作者：【日】安本隆晴

页数：216

译者：张婷婷

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《人人都要有会计思维》

内容概要

优衣库、丰田、松下、无印良品、宅急便等公司成功，都靠这本会计思维教科书！

在本书中，你将学到：

优衣库幕后推手、日本最高会计师现身说法：

“如果管理者不懂会计思维，你的企业到死也不能赚大钱！”

解开日本最赚钱公司的获利秘密：

丰田、无印良品、优衣库等日本大厂损益表、月坪效率数字完全公开解析！

破除“老板很辛苦，企业却没赚”的魔咒：

不是只看“盈余”！同一张报表，用会计思维该看什么数字才对。

丰富图表，简单看懂复杂报表：

12种经营指标彻底分析，不同行业报表绩效评估，变身赚钱公司根本不难！

本书作者安本隆晴是优衣库柳井正社长一直仰慕的人，柳井正社长的《一胜九败》和《成功一日可舍去》两书中，皆提到本书作者安本隆晴是改变迅销集团命运的重要人物。

《人人都要有会计思维》

作者简介

安本隆晴

日本资深会计师、优衣库经营稽核人。

1954年生于日本静冈，1976年早稻田大学商学系毕业，是资深会计师、税务士和公司上市监察顾问。

曾任职朝日监察法人公司，现开设安本会计事务所。

1990年受迅销集团柳井正社长所托，担任公司上市监察咨询顾问，帮助优衣库从地方小公司摇身变为跨国上市大企业，至今已23年。同时担任日本各业种大企业经营监察顾问。

2007年起，在中央大学专业研究所会计研究系，针对社会人士开设“上市准备论”、“个案研究”、“PROJECT演习”等相关课程。

著有《优衣库监察实录》等著作。

书籍目录

只有用“会计思维”经营，
公司才能稳步成长

1 不懂会计思维，一辈子当基层员工

不管数学成绩多差，一定要懂“会计思维”/ 002

“会计”就是把钱的事讲清楚，并不难/ 004

“财务报表”会显示一家公司的未来/ 007

每位员工做事之前，先思考“会不会有利润”
就对了/ 008

2 把公司从“小型汽车”变成“F1赛车”

客人多、生意好，公司一定会赚钱？未必/ 011

从“小型汽车”到“F1赛车”/ 012

3 像大公司一样制定高目标数字

所有的知名大企业，都曾经是中小企业/ 014

每年开30家优衣库分店，真的做到了/ 016

很努力却没有利润，资金流动到哪里去了/ 018

黑字破产就是“账面盈利，现金不足”的状态/ 020

4 倒闭公司的财务报表，也值得学习

欠缺会计思维，最终招致倒闭/ 022

早就显现在财务报表上的“破产征兆”/ 023

5 优衣库急速成长的“会计思维”秘密大公开

用会计思维架构出公司部门组织结构才精准/ 028

清晰展现各职务的职责，安排合适的人员/ 032

决定标准店铺的规模，以及每家店铺的

“损益结构”/ 034

依月迅速掌握预算与实际差异，立刻采取措施/ 037

把将来的成功因素与风险都弄清楚，设定成长目标/ 038

“每月财报”与“预算管理”，

打造高效团队

15年后公司是什么样子？用“反推法”制订经营
计划

预算是对未来目标的“期望”，也是为行动建立的“假设”/ 040

拟定预算，“由上而下”型较有成长可能/ 043

过去的数字只能参考，不能当作基准/ 044

制定三种目标层级，激励员工又能确保达到低标/ 044

.....

《人人都要有会计思维》

精彩短评

《人人都要有会计思维》

精彩书评

1、在书店看到，当即买来。书的设计很日范，内容很实用。“不懂会计思维，一辈子只能当基层员工！”就是冲这句话买的，谁还想一辈子当基层啊。经济时代，还是要懂得点会计思维。研究了一个周末，列了个表，用数字管理生活，要是不懂点会计思维，连自己有几块钱的家底都不知道。仔细看了下，很多大企业也让员工来学，尤其日本企业。“优衣库、丰田、松下、无印良品、宅急便最重要的行为准则”，不能没有这种思考。

章节试读

1、《人人都要有会计思维》的笔记-第142页

6 找出不必要的经费，削减再削减
厉害的成本削减是“花更多钱提出更赚钱的企划”

GSS：
赚钱能力的提升，才是最大的成本。。。

2、《人人都要有会计思维》的笔记-第14页

所有的知名大企业，都曾经是中小企业

3、《人人都要有会计思维》的笔记-第23页

如果每个月都确实固定做好每月决算，就能发现财务内容逐渐恶化的过程，也应该可以采取必要的应对措施

4、《人人都要有会计思维》的笔记-第1页

- 1、一般而言，在销售量急速上升时，很容易造成资金短缺，所以一定要每星期制作“资金调度预定表”。
- 2、有利润出来却没有现金入账（账面盈利，现金不足），是绝对要避免发生的。
- 3、不能光做损益表，实际数值要制作现金流量表，预定数值要制作资金调度表来管理，这很重要。

《人人都要有会计思维》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com