

《学习观察》

内容概要

《学习观察》是全球从事精益改善的企业与专业人士几乎人手一本的工具书，介绍精益改善的一个重要工具——价值流图。书中以一个企业的案例带领读者一步一步绘制价值流图，从而认识企业的价值流，找出过程中不合理的等待与浪费，使用PDCA的方法去解决问题，缩短产品与服务的交付时间，减少不必要的库存，增加现金流，提高产品质量，并提升客户满意度。

新版《学习观察》中，添加了中国企业的价值流图案例，加强其本土化。希望帮助广大的中国企业动手去绘制价值流图，化浪费为价值，进一步提升竞争力。

祝福你的价值流图为企业创造价值！

书籍目录

译者序	
推荐序	
序言	
前言	
第1章 起步 /1	
什么是价值流图 /3	
物料流和信息流 /5	
选择一个产品系列 /6	
价值流经理 /7	
使用价值流图 /9	
第2章 现状图 /11	
绘制现状图 /16	
到目前为止你学习到什么 /34	
价值流的数据 /35	
第3章 怎样使价值流“精益” /39	
如何改善你们的价值流 /41	
过量生产 /42	
精益价值流的特征 /43	
第4章 未来状态图 /55	
未来状态图 /57	
绘制理想状态图 /59	
到目前为止我们的进展 /69	
小结 /80	
轮到你动手去画图了 /82	
第5章 实现未来状态 /83	
如何实现未来状态 /85	
分步实施 /86	
价值流计划 /90	
价值流改善是管理层的责任 /96	
结论 /100	
附录A 价值流图标 /101	
附录B TWI工业公司现状图 /104	
附录C TWI工业公司未来状态图 /106	
附录D 阿克米冲压公司的数据设定 /110	
附录E 案例 /111	

《学习观察》

精彩短评

- 1、确实吧，学完“精益中国”翻的这套工具书，基本上对于精益生产实践的方向就很清楚了~翻上五遍，再把这些东西讲出来，就是个大忽悠啦~老外确实牛叉！
- 2、写得简单，理解起来不简单，运用起来更要结合自己的实际。尽管如此，这是一本值得读的好书。
- 3、价值流图。
- 4、很赞，不应被仅仅视为一本精益类书籍
- 5、还得再读两遍

《学习观察》

精彩书评

1、1 操作性强，还原了精益工程师从后顾客源到前面的过程2 图文并茂，便于理解3 我是一个砖厂的工艺员，我们的设备是一条线下来的，分支较少，本书应用的主要在于物料平衡的分析，对于我们的两个主要环节设备制坏和干燥焙烧来说，就是要在2班制度和三班制度中寻求最佳的平衡，备件超市的设定要符合最低的需求，可以减少场地面积，厂房面积，提高物流效率

章节试读

1、《学习观察》的笔记-第一章 起步

作为一个企业，要开始使用价值流图创造价值，那应该如何起步呢？在这一章，作者给出了建议：

- 1.价值流经理 负责从价值流的角度审视生产过程，他关注和改善的不是某一个具体工序内部，而是整个价值流的改善和运行。所以确定一个价值流经理负责这个跨职能的工作是必要的，而且可以直接report高层领导。
- 2.门对门的生产流程 初步要使用价值流图改善的时候，将价值流限定再门对门的范围内（供应商原材料到客户拿到产品）
- 3.选择一个产品系列 选择一个产品系列来绘制价值流图，无需对每一种产品建立价值流。
- 4.物料流和信息流 生产流程的流动中，两个非常重要的流动是：物料流和信息流。
- 5.价值流：一个产品所经过的所有过程：包括：从原材料到产品的生产过程；从概念到投产的过程。

2、《学习观察》的笔记-第1页

企业IT人员要理解业务，可以从观察并绘制企业的价值流图开始，从需求端向前延伸，识别好物料和信息的两个维度。

可以同时看一下SCOR模型，有异曲同工之妙。

《学习观察》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com