

《权力的终结》

图书基本信息

《权力的终结》

内容概要

《权力的终结》涵括商界、宗教、教育、家庭内部、战场等所有领域权力变迁的书。洞穿掌权者真实心态，颠覆常人对权力的理解。或许你毕生追寻的只是权力的空壳！

权力不仅正在从西方到东方、从精英到草根、从男到女的转移，同时也在不断扩散和衰落。今天的当权者在运用权力时的束缚更多，更易陷入失去权力的危险。

美国前总统克林顿、巴西前总统卡多佐、金融大鳄索罗斯联袂推荐《权力的终结》，感叹纳伊姆写出了他们当权时难以言表的心声。

作者纳伊姆结合其多年担任专栏作家时，与世界顶尖政、商精英对话的亲身体会，深入掌权者内部，剖析权杖如何在时代更迭中交替，在技术革命中扩散，在分配不均中衰落。

《权力的终结》

作者简介

《权力的终结》

书籍目录

《权力的终结》

精彩短评

- 1、#2015年读过的书# 这本书作为扎克伯格的案头书而出名。作者是委内瑞拉的前外长，后来又出任外交媒体主编，对国际事务具有相当丰富的理解。本书的核心观点是我们正处于一个权力日益分散的时代，霸权终将瓦解，伴随着数量革命、迁徙革命和心态革命，细枝末节的声音日渐强大，足以挑战权威，并影响最终的局势。而且，这个转变不单只发生在政治领域。经济、宗教、传媒、慈善等诸多领域都受到了这股潮流的影响。书里面列举了很多实例，也做了很多对比研究，值得一看。
- 2、对我的启发是降低权力壁垒，让更多的人享受到更多的公平。
- 3、威力，准则，游说，报偿
数量革命、迁移革命和心态革命
- 4、社科类良品
- 5、前面一半还可以，描述了权力的来源：武力、说服、利诱、建立规则。后半部分有点迷糊，权力终结的三个原因：数量革命、迁移革命、心态革命。总之就是信息化、富足带来的意识提升。
- 6、废话有点多，跳着读就好。
- 7、数量革命，迁移革命和心态革命降低了权力，但作者似乎又认为过度民主和集权都是不利的。
- 8、简单说来就是，人变多了，交流频繁了，人心散了不那么好忽悠了，队伍也就不好带了~互联网加剧了这一进程。熵值的变化咯.....
- 9、正在經歷，沒帶來多少新啓發。權力在擴散.....使當權要警惕自身權力使用。
- 10、回忆起有个人讲，大政府和小政府的区别
- 11、枯燥！数量、迁移、心理的革命，加上技术进步，导致权利衰退
- 12、感觉通篇都只是列数据摆事实，并没有一个非常令人信服逻辑，7/10吧。
- 13、就像一个圈，这样的知识与《枪炮病菌钢铁》《人类简史》相遇在了一起。
- 14、翻书党，有点启发。
- 15、数量革命，迁移革命，心态革命加速权力的衰退
- 16、权力壁垒影响力等都在降低和减弱，如何应对是未来几十年的重点
- 17、权力的过度集中正在被瓦解，越来越分散。但过于分散又会导致社会不稳定。如何在其中寻找一个平衡点
- 18、逻辑结构不强、分析显得有些零乱，主旨内容序言中已有很好的阐述。
- 19、解析权力的分散和衰落
- 20、简直神作！
- 21、熵在增加
- 22、客观的说是旧的权力主体和规则在技术影响下消解，新的正在形成中
- 23、不知在说些什么
- 24、库珀推荐的书...粗略一读...
- 25、第六本，一个民族的落后首先是精英的落后，而精英落后的显著标志是其经常指责人民的落后；所以到底是自由民主好还是精英主导的威权政治好，民粹主义与威权下的噤声哪样代价小？
- 26、权力的集中分散与稳定活力的倒U曲线
- 27、世界的各种权力正在转移，即权力结构和传统认知发生了变化。
- 28、作者从世界上各个行业发生的事来论证权力的衰退，逻辑上并不能成为一个结论。只是提供一个新颖的思考问题的角度。
- 29、数量革命、迁移革命、心态革命
- 30、记住三点：数量革命，迁移革命，心态革命，造成权力的去中心化。有不少例子都是为了观点解读事件，回头一想参考价值不高。最近读的书非常多一篇帖充气成洋洋洒洒一本书的啊？
- 31、纵观发展史，权力在逐渐衰退，无法控制人口流动、思想交流与信息共享，自由主义价值观崛起，政治权利也越来越被大众共享。即使手握权力，行使权力的手段也受到了更多限制，也更容易失去；
权力衰退的积极影响有更自由的社会（政治），消费者能享受更多选择（经济），危险在于政府越来越难针对国家问题做出有效、迅速的决策，解决国际问题也优柔寡断，催生恐怖分子等破坏性的非政府力量，推动一些极端主义政治的崛起，为商业欺诈制造了更多机会（政治瘫痪、破坏性竞争）。

《权力的终结》

- 32、里边的观点应证了最近发生的一切，细分领域市场只会越来越多，个人的创业成本在抬升，但大公司的控制力会逐步减弱。
- 33、翻译的不太好，不过内容值得警醒。权力在削弱是事实，但权力的空缺如果不能很好的填补将是更可怕的未来。
- 34、福山观点的通俗化表达而已。
- 35、这才是世界的运行方式
- 36、看完就一个问题：互联网能不能重建信任？
- 37、警惕互联网权力
- 38、看了得到的解读版，觉得也差不多了，没太大兴趣翻阅原著。
- 39、20150204。能得到启发就没白读~霸权的影响力被分割消尽，还有四种分类，还是很有感触的~
- 40、3.5星 唉人心散了，队伍不好带了哈哈 权力的来源：武力、说服、利诱、建立规则。后半部分有点迷糊，权力终结的三个原因：数量革命、迁移革命、心态革命。权力衰退带来5大风险：混乱无序、技术退化和知识流失、社会运动平庸化、民众缺乏耐心导致关注问题时间缩短、人际关系疏远化。
- 41、分布式
- 42、与《科学革命的结构》观点相似。老古人说了分久必合合久必分。
- 43、挺无聊的一本书，其实就是在说世界的熵在增加，越来越不好控制了。
- 44、一切在变，唯一没有变的是人的易变
- 45、如果节省时间读书，看完前四章即可。逻辑到第五章开始有些分散。
- 46、权力渐分享，民主也低效。
- 47、权利更容易获得但也更容易失去。受三大革命:数量，迁移和心态革命的影响，微权利不断的崛起挑战传统巨头。重要的不是电梯思维来看谁的权利在上升谁的下降。而是多考虑权利个体内部的情况。
- 48、作者观点挺有趣。BTW 读这书好像在复习遗忘已久的专业课(￣ ￣)
- 49、废话太多，没啥逻辑
- 50、印象最深的一段话，国家动乱的原因，通常是人民的需求与政府的需求不能同步。

《权力的终结》

精彩书评

章节试读

1、《权力的终结》的笔记-19 权力的衰退

17世纪，英国哲学家托马斯·霍布斯在其关于人类本性和社会的经典论著《利维坦》中进一步指出：“吾以为人类第一之共同的欲望，厥唯贪权，得一更求其二，死而后已。”两个半世纪后的1885年，在《查拉图斯特拉如是说》中，弗里德里希·尼采借查拉图斯特拉之口说：“在我看到有生命者的地方，我就发现有追求权力的意志；就是在奴仆的意志中，我也发现有要当主人的意志。”

2、《权力的终结》的笔记-一 ~ 十一

权力：指挥或阻止其它团体和个人当前或未来行动的能力。

在此意义上，作者认为国家，政治，军事，经济乃至宗教和文化中都出现了权力衰退的迹象，强大的集权团体越来越难产生和维持，更替速度也越来越快。权力的巩固源自为保护既得权力者免受竞争者冲击而设置的壁垒。权力衰退的原因是数量革命，迁移革命和心态革命。数量革命使权力壁垒失效，迁移革命规避权力壁垒，心态革命削弱权力壁垒。

权力衰退的积极影响有更自由的社会（政治），消费者能享受更多选择（经济），而危险在于政府越来越难针对自身国家问题做出有效和迅速的决策，解决国际问题时也越来越优柔寡断，也催生了犯罪恐怖分子等破坏性非政府主体等力量，推动了一些极端主义政治等崛起，为商业欺诈制造了更多机会（政治瘫痪，破坏性竞争）。权力衰退的五大风险：混乱无序，技术退化知识流失，社会运动平庸化，耐心缺失关注时间缩短，疏远化。

作者给出的应对权力衰退的方法：远离电梯思维（指人们着迷于谁在上升，谁在下降——某个国家，某个城市，某个行业，公司，政治领袖，君主等正在得势或失势），因为那些抵达最高处等人不会在那里久留，凭借手中权力所做的事情也越来越少，在这样的世界里，谁上升谁下降就不重要了。这也意味着我们抵抗坏思想坏领导的能力越来越弱，更须保持怀疑态度，防范一些蛊惑人心的“可怕的简化者”。重塑对政府及政治领袖对信任，当然这一点也建立在政党愿意改革自己对结构和方法对基础上。提高政治参与度。

3、《权力的终结》的笔记-所有

权力催生出金钱，金钱推动权力的产生，钱权就像是互相推动的永动机。

人，需要一个组织团体，能够指导或主导指挥其他人的行为，这便是权力的来源。

权力是无处不在的，从国家到市场，从政治到其他领域，只要有人或是机构间的竞争，就有权力的存在，人对于权力的渴望是原始的，是一种本能的体现。人类数千年的历史，是权力不断斗争的历史，是不断的战争侵略和反侵略的历史。而权力的格局则是一种“集中-分散（均势）-分散（混乱）-集中”的循环模式，所谓的权力集中，是指单方或单极主导整个大局权力，而分散（均势）则是主导权力分为几个行为体，混乱则是权力已经没有中心，显现的则是各自为政，各自代表而互相抗争。比如主导欧洲法兰西第一帝国，进而是英国、俄罗斯，奥匈帝国等主导的欧洲，再到第一次、第二次世界大战的混乱状态。

一个单极主导的世界，必然是个不稳定的世界；一个权力高度集中的社会，也必然是个不稳定的社会。权力过度集中必然引申出霸权主义，但权力过度分散，却会导致社会动荡，混乱无序，衍生出一种一切人反对一切人的社会状态。均势是一种稳定的状态，比如美苏争霸，比如可口与百事，比如三星与苹果，比如windows系统与免费开源的Linux，能够形成彼此的制约因素。

权力上方的人，能够利用手中的资源形成高高的权力壁垒，后来者获取及支配相关资源的能力被严格的制约，比如市场壁垒，技术壁垒等。但实际上，后来者不仅成功挑战了既得权力者，而且甚至取而代之，原有的权利壁垒不断的松垮，从而导致社会资源的重新洗牌，使得整个社会权利格局显得更

《权力的终结》

加均态化。又或是那些小型权力体的不对称竞争能力，利用自身的灵活和优势，去干扰、破坏旧的大型阻止的权利壁垒。

技术，即生产力，是导致既得权力衰退的根本原因。比如互联网B2B、B2C等模式由早期的易趣到淘宝，再到各种网购平台；又如化工行业，由于网络的普及，人们获取专利技术和专业理论的能力大大增强，迸发出大量的小型化工企业。新技术的广泛运用，带来的是信息飞速流通，同时也带来价值观、思想认识的不断碰撞，人们不断对集权者产生不满，并懂得如何去抗争。

再者便是人口的暴增，与其说是纯粹的人口增长，倒不如说是受过普通教育和具有消费水平的人越来越多。教育越普及，对民主更向往，越能够消费，则刺激各类消费品的生产和销售；同时人口增加，则会导致管理的困难，出现众口难调的局面。加上现在交通方式的普及和快捷，人来人往已成常态，带来了人口流动量大这一问题，所谓“一日间游遍大江南北”，这更增加了人口管理的难度。人越多，所需要的资源便越多，而国家的进步必然要给全体公民带去社会福利，但是资源永远不是无限的，所以既得利益者，也不得不减少持有量。

当人的各种生活需求被满足后，便会产生更高的心理期望，享有更多的财富，达到更高的成就，享受更好的生活条件。医疗卫生、社会保险福利、城市硬件设施、以及对自我实现的迫切愿望，这些心态上的变化都将延伸到他们的工作和日常生活中，离婚、离职、出国旅游等，同时随着信息和思想的流通，其自身也容易受到普世价值观的影响，开始对既得权力者产生怀疑，使得原有的规则制度逐渐的缺乏适用性。

这些体现特征突出体现着国家权力的衰退，如欧美国家，权力从大党不断转移到小党，比如“茶党”影响力的扩增，又如公民对政府的质疑，导致官员的任期缩短，从而又带来选举的增多，社会民主化加强，司法机制不断健全，权力也被严格的约束起来，导致执政者制定政策往往过于局限，使得政绩不佳，进而又缩短任职期限。从国际上看，霸权主义的性质已然发生改变，形成出了一种超越传统政治图景的行为团体，如各种联盟体，各种协会等，都使得小国摆脱大国控制的能力不断提升。但是，这样也会使这些主导的国家在处理国际重大问题上，会显得效率低下。

在其他领域，权力也有类似的衰退。在能源企业，埃克森和壳牌等企业曾经叱咤风云，那时候小型石油公司根本无法撼动其领先的地位，然而随着石油期货的诞生，使得石油买卖方式发生了极大的变化；另外由于大型对冲基金的加入，对其财务状况和经营责任施加了空前的影响，加上反垄断法律的限制，他们的市场权力大大缩减。其实相比国家政权，企业、公司则显得不那么稳定，曾经有很多国际性的品牌，现在都无迹可寻，比如诺基亚，柯达；国内的熊猫，波导等，又如巴林银行，美国莱曼兄弟银行，都已尘归历史。

经济、市场机制，其实是一种优胜劣汰的竞争机制，而随着科技、信息量的摩尔式的发展，在信息不对称下获取巨大利益的时代已经不复返，取而代之的是信息共享和互联网经济。技术的普及导致原先市场壁垒的崩溃，虽然有很多高科技行业依旧属于几个巨头公司，比如波音航空，比如intel和AMD，比如Nvidia和ATI（后来被AMD收购），但是市场的趋势是不可阻止的，政府也必然会改变之前一成不变的商业模式和竞争机制，以改变整个的商业模式，政策不再过多的偏向于大型公司，由于政策效应，新进入的公司必然会挑战和冲击着原有的既得权力者。从经济学上也可以得到比较好的解释，大型企业由于早期的资源积累，在不断的发展中形成自然垄断，比如我们国内的电信移动等企业，但是信息技术的普及速度以及知识更新速度远远超过了管理的更新水平，市场需要更先进的服务体系，需要更快更高的生产效率和服务效率，这便会孕生出小而灵活的新型行为体，参与到原先的竞争体系中。

但是，那些大型企业在经受冲击的时候，痛并思痛，调整发展模式，那么依靠他们起先建立起的品牌效应，也会将失去的权力慢慢找回，但却是无法回复到最原始的状态的。一句话总结，企业越大，风险也越大。

相比市场上的权力衰退现象，更让我值得注意的是国内最近的一系列改革，“官老爷”式的政府机构，要转变为服务型政府，为整个市场经济服务，既是规则的制定者，维护者，也是规则的限定者，这是几千年来中国历史上不曾有过的。现在中国一个很特别的现象，那就是在经济发达的地区，政府部门的办事态度或者服务态度，要远远好于那些经济不发达的地区，可以看出，经济上权力的提升，市场行为的自由化，必然会缩减政府相关的权力。

这个日新月异的时代，我们所做的任何事都几乎受到变化的影响，但是有一种体系是未曾变化的，那就是我们管理国家、社会或是国际体系的方式，不随着意识形态的替换和市场自由化而变化。我也

《权力的终结》

相信，未来的政府权力，不再是过度集中，而是一种新的机制，能够凝聚民族力量和所有公民认可支持的机制。

4、《权力的终结》的笔记-19权力的衰退

权力是指挥或组织其他团体和个人当前或未来行动的能力。或者，换一种说法：权力是我们让他人做他们本来不会做的事情的能力。

5、《权力的终结》的笔记-第262页

有形资产

“无形资产”包括了专利、知识产权、运营、品牌、商业信誉等，占市值的40%-90%。

在所有行业，公司的有形资产的价值都暴跌！

即使在有些行业仍然依靠有形资产保持着巨大的市场竞争优势，无形资产的重要性也在日益显现了。

6、《权力的终结》的笔记-第279页

金融市场的开放极大的冲击着贸易壁垒，那些曾习惯了受保护的小市场发展的公司不能再用举债经营的方式，如果想要成长为顶尖的公司。要有商业教育和文化的传播、便捷的资金借贷、透明的公司数据、放开的管制、开放的投资和贸易等其他力量的存在。

7、《权力的终结》的笔记-第7页

P007 壁垒的坍塌改变着地方政治和地缘政治，改变着企业对消费者的竞争，改变着几大宗教对信徒的竞争，改变着非政府组织、学术机构、意识形态及哲学和科学流派之间的对抗，任何与权力相关的领域都在经历权力的衰退。

P012 权力正日趋脆弱易失的论点与当下普遍的认知相悖。

P013 权力的巩固源自为保护既得权力者免受竞争者冲击而设置的壁垒。

P014 变化源于造就当今时代的三大革命性变革：数量革命、迁移革命和心态革命。

P018 亚里士多德认为：权力、财富和友谊是构成幸福的三要素。

P020 霍布斯指出：“在没有令人敬畏的公共权力时，人类处于一切人反对一切人的战争状态。”

P040 权力壁垒是阻止新行为体单独或综合运用足够的威力、准则、游说和报偿获取一席竞争之地的障碍。相反，权力壁垒使已经拥有优势的企业、政党、军队、教会、基金会、大学、报纸和工会（及其他各竞争领域中的优势组织）能够保持它们的主导地位。

P049 官僚组织的基本特征：具体工作有具体的权利、义务、职责和职权范围，监管体系清晰、等级分明，指挥统一。

P085 在传统权力模式中，协调统一的大型集权式组织运用绝对优势资源、特殊资产或压倒性力量获取并维护权力。

8、《权力的终结》的笔记-19 权力的衰退

从社会产生的那天起，权力就是人类行为的焦点，推动着竞争。亚里士多德认为，权力、财富和友谊是构成幸福的三要素。追求个人权利是人类的本能，巩固和扩张自己的政权是统治者的本能。

《权力的终结》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com