

《高管教练的难题》

图书基本信息

书名：《高管教练的难题》

13位ISBN编号：9787506077876

出版时间：2014-10-1

作者：[荷]曼弗雷德

页数：271

译者：凌春秀

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《高管教练的难题》

内容概要

正如所有培训师都知道的，培训往往是棘手的事情。最初看起来简单的东西，过后会变得复杂；培训对象好像突然就完全变了一个人；界限很容易开始变得模糊；培训师自己的情绪和观点可能会影响培训效果。但实际上，只要培训师能坚守客观的培训准则，很多棘手的情况是可以扭转的。负责任的培训师了解探索和界定培训边界的重要性——帮助界定培训边界有助于培训师处理棘手情形，更重要的是，有助于提高他们的技巧和自觉。在本书中，我们利用有经验的培训师、教练和培训研究人员分享的案例，提供了大量证据，帮助培训行业向和谐、标准规则和精确评估的方向发展。这些详实的资料包括为什么有人会变成培训师的思考（以及为什么有些人不适合做培训师）；如何写案例分析的建议；可能变得棘手的常见情形概览。更具价值的是培训师们所带来的这些开诚布公的故事，他们坚持不懈地寻求对管理培训中的人际和个人内心动力的更深刻理解，并分享了他们的努力成果。

《高管教练的难题》

作者简介

曼弗雷德凯茨德弗里斯 欧洲工商管理学院（法国、新加坡及阿布扎比）领导力发展与组织改革的“拉乌尔德维特里德乌库赫”主席。他还是欧洲管理与技术学院的领导力特聘教授。

康斯坦丁克罗托夫 德国柏林欧洲管理与技术学院（ESMT）“组织行为与领导力”专业的副教授，同时也是领导力发展研究中心的主管。

伊丽莎白弗洛朗-特雷西 欧洲工商管理学院全球领导力中心的研究主管。她不但著作等身，还是一位领导力及家族企业领域的高管教练。

安德烈亚斯伯恩哈特 欧洲管理与技术学院旗下一名项目主管及高管教练，他是欧洲管理与技术学院领导力发展研究中心的成员，同时也是欧洲商学院的一名特聘高管教练。

《高管教练的难题》

书籍目录

前言

绪论

第一篇 当代教练行业存在的问题

1 我是谁？为何当教练？

转行当高管教练

高管转型：最好的时机与最坏的时机

高管教练：诱人的职业选择

唤醒警觉性

2 救助者综合征

“做好事”概念的变迁

打破平衡：当“助人”过了头

救助者综合征

领导力教练中的“救助者综合征”

救助人员职业衰竭

透过黑暗的玻璃

《高管教练的难题》

精彩短评

- 1、案例挺有趣的，不是高管，也教练不了他们，随便看看自得其乐。
- 2、第一部分写的很深刻，涉及到助人者的行为模式与心理动力对教练过程的影响，前面3-4个案例比较有启发，后面的流于表面

《高管教练的难题》

精彩书评

1、开一个坑，每天上一段当日读书的小心得。2016.1.3 一本难得的教练修为层面的书。要成为一名合格的高管教练，必须要有良好的自我觉察能力，对自己成为教练的动机有清晰的觉察，对于自己潜在的可能脱轨的行为有清醒的认识。在这样的底线之下去开展教练活动，才有可能将重点始终放在被教练者一边，并且保持开放的好奇心，引领被教练者找到突破点。

《高管教练的难题》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com