

《卓有成效的项目管理》

图书基本信息

书名：《卓有成效的项目管理》

13位ISBN编号：9787512356129

出版时间：2014-4-1

作者：斯蒂芬·贝克 (Barker S.), 罗布·科尔 (Cole R.)

页数：147

译者：王楠楠

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《卓有成效的项目管理》

内容概要

你的项目发起人一定会密切关注项目成本的问题，其中一个关键问题就是：多少钱？你将始终处于控制资源和成本的压力之下，甚至有时要消减成本。精打细算肯定没有错，但偶尔这种压力来得十分荒唐。即使预算充足，也要小心突然降低成本的要求或其他类似的财务要求。

抵制住项目初期采纳不切实际预算的压力是很重要的。尽管不可能没有任何理由地要求你缩减预算，也许给你的理由也很有说服力，但要注意这是否是个陷阱，不要被表面现象所欺骗。举例来说，客户也许会坚持“我们不需要花太多钱的解决方式”，但事实上，这从来都不是关于要求过度的讨论，而是有关毫不费力缩减成本的讨论。转化成真正的项目语言应该是：在成本削减的基础上不折不扣地交付我们所要的东西。

取得了一致认可的预算以后，对项目经理来说首要的就是确认并管理所有分配给他的费用；主要是你需要买的或雇佣的用来交付项目成果的任何资源。这也许包括购买仪器设备的花费以及从项目组以外雇佣成员的花费。因为这些都是与项目直接相关的开支，你应该编制一个准确的预算，并对项目所有的花销负责。

对于与项目不直接相关的杂项开支，你可以采取比较宽松的态度，例如取暖和照明的账单。我们不是鼓励项目经理有意地忽视已知的开支，但是如果把精力放在各种杂项开支上，那么对于项目管理的其他任务可能就无暇顾及。这些开支并非理应计算在内，这么做无异于自找麻烦，尽管将它们放到一边吧。

《卓有成效的项目管理》

精彩短评

- 1、考试书
- 2、读完这本，我都想写书了。很简单，不深刻，项目经理可以当案头手册，但是深入研究就没价值了。

《卓有成效的项目管理》

精彩书评

1、讲的太虚，没有实际意义，没有实际案例呈现，看起来费劲~~！看了50页，能学到的就是一些简单的定义。翻译成中文后，看起来不伦不类的，也不知道为什么会这样讲的太虚，没有实际意义，没有实际案例呈现，看起来费劲~~！看了50页，能学到的就是一些简单的定义。翻译成中文后，看起来不伦不类的，也不知道为什么会这样讲的太虚，没有实际意义，没有实际案例呈现，看起来费劲~~！看了50页，能学到的就是一些简单的定义。翻译成中文后，看起来不伦不类的，也不知道为什么会这样讲的太虚，没有实际意义，没有实际案例呈现，看起来费劲~~！看了50页，能学到的就是一些简单的定义。翻译成中文后，看起来不伦不类的，也不知道为什么会这样

《卓有成效的项目管理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com