

《解读信息时代的电力变革》

图书基本信息

书名：《解读信息时代的电力变革》

13位ISBN编号：9787504741622

10位ISBN编号：7504741620

出版时间：2012-3

出版社：中国物资出版社

作者：EP电世力编辑委员会

页数：56

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《解读信息时代的电力变革》

内容概要

解读信息时代的电力变革，ISBN：9787504741622，作者：EP《电世力》编辑委员会 编

《解读信息时代的电力变革》

书籍目录

观察异见“公转”不停“自转”不息运行管理2.0对症下药以人为本的电建财务ERP辅助隔离系统必将
产品化虚拟服务实时迁移非典型项目的典型管理故事轨迹百炼成钢绕指柔现场直击供电企业网络信息
安全应用实用至上的物流MIS知行视界毕节有片绿色云资产全寿命周期的管理支点自主开发用户权限
管理四位一体的基建MISERP建设与深化应用IT纵横堵塞漏洞挽回损失工程数据转移之道备份容灾统一
存储开拓企业文化新疆界从独裁到服务数据挖掘效能汛限水位一指禅优化降耗模型执行机构比较

章节摘录

公司项目立项后，由于涉及安全、人员管理、设备与系统开发等多方面工作，项目组织和分工职责一时暂难确定，最后由信息部门先进行前期的技术调研与方案设计，启动建设。项目伊始，根据公司项目管理办法规定，信息部门提出了保证质量和进度的几点措施建议。先试点，成功后再逐步扩大实施；保证项目有序进行，统一公司卡片风格；成立项目实施组织机构等。同时建议在项目实施过程中，严格进行项目质量、进度监督，对发现的问题要加强协调、及时解决。

实施中的问题分析 由于门禁系统属于比较特殊的楼宇控制设备行业，不同于企业计算机信息设备范畴，参与项目的信息部门人员缺乏相应的技术经验。项目前期技术调研收集资料，主要列相关制造商及产品进行分析工作，其中一些技术细节，在短时间内无法全面了解（如刷卡规格、指纹机等的设计和制造工艺），使得后来需求变更时引起相应的设备型号更换，项目进度推迟，增加了时间成本。可见，应该事先充分做好需求分析研究，减少频繁变更，提高设备性能的覆盖率和适应性。

在项目实施中，除设备平台的选择外，项目其他工作内容均与公司管理制度密切关联（如确定身份识别类型、卡片样式、权限划分、访客管理记录等），因此必须有明确的执行部门分工。由于公司在项目的牵头部门、参与部门和职责分工方面责任不清，使得设备选型招标后，供应商在开展现场需求分析和有关合同反馈征询时，面临在合同签订、付款流程、现场施工等重要环节迟迟得不到信息反馈，工作进度和积极性受到很大影响（直到公司召开由多部门的协调会，确定了项目各方分工职责之后，项目才得以继续推进，从2011年1月启动，截至同年10月，完成了项目试点中卡机设备安装、人员进出刷卡）。可见，项目执行的部门分工和各自职责必须明确，且各部门需认真贯彻公司的管理制度。

在项目执行过程中，需求不断提出变更，配套管理制度却不能及时到位，这也导致计划无法按节点进行管理。门禁系统的设计，大到涉及现有楼宇、门卫室改造、线缆敷设，小到卡片样式设计、刷卡机、通道型号等，这些需求在项目实施过程中都出现过变更。在“非典型信息化项目”中，由于项目涉及专业范围广，技术复杂，需要有相应的配套管理制度。事实证明，有一家试点单位，由于人力资源部制定了卡务、考勤、访客、消费管理制度，于是相关模块能够顺利投入运行。而另一试点单位由于制度不到位，造成部分模块无法投用。可见，配套的管理制度不可或缺。

《解读信息时代的电力变革》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com