

# 《私营企业管理实用必备全书》

## 图书基本信息

书名：《私营企业管理实用必备全书》

13位ISBN编号：9787537554420

出版时间：2014-4-4

作者：王基道

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《私营企业经营管理实用必备全书》

## 内容概要

我国市场经济的发展已促成私营经济的迅速成长。曾经有不少人精确地计算，中国的市场已经达到高程度。私营企业增长速度加快，竞争也越来越激烈。在竞争面前，很多私营公司的经营者感到力不从心，希望能加强管理，却又无所适从。面对管理理论与实践之间存在的裂纹，我们希望能够尽全力将二者有机结合。本书就是在这样的思路下产生的——力求将管理理论与私营公司的经营实际有机结合。全书从私营公司成长、家族企业、战略、人力资源管理、财务管理等多角度，向私营公司的经营者介绍一些基本但却前沿的管理理论及管理经验，如企业成长理论、木筒原理等。力图使私营企业主在企业经营管理方面突飞猛进，把私营企业做强做大。

## 作者简介

王基道：

香港基岛企业管理总裁、青岛汇智巽才管理咨询有限公司创始人；

营销心理学专家，将心理学和销售技巧完美结合，揭开销售新模式第一人；

最具人气的营销实战心理激励导师和潜能开发导师；

香港有影响力的营销培训师；

营销心智及团队建设专家，资深的销售管理人；

18年营销实战经验，10年企业培训经验，11家专业培训网及机构智慧合伙人。

## 书籍目录

### 目录

#### 第1章 私营公司经营管理简介

- 1.1 你的公司是私营公司吗?
- 1.2 私营公司有何自身的特点?
- 1.3 私营公司经营可采取哪些企业形式?
- 1.4 为什么独资企业开办起来比较容易?
- 1.5 开设合伙制公司应注意什么问题?
- 1.6 私营业主如何创办有限责任公司?
- 1.7 私营公司可采用何种组织结构?
- 1.8 私营公司有哪些保障政策?可享受国家哪些优惠?
- 1.9 私营公司有哪些权利和义务?
- 1.10 私营公司为何要重视管理?
- 1.11 私营公司经营管理包括哪些方面?

#### 第2章 私营公司的成长历程

- 2.1 私营公司经营模式选择——“大企业”还是“小企业”?
- 2.2 开创阶段的私营公司应如何管理?
- 2.3 成长阶段的私营公司应如何管理?
- 2.4 成熟阶段的私营公司应如何管理?
- 2.5 小规模私营公司如何突破自身限制?
- 2.6 小型私营公司怎样摆正经营理念?
- 2.7 私营公司如何把握“企业成长的一般规律”?
- 2.8 私营公司怎样完成“二次创业”?
- 2.9 私营公司如何做好多元化经营?
- 2.10 案例：孙寅贵谈“我的十大失误”

#### 第3章 家族企业

- 3.1 我国私营公司为什么多以家族企业而存在?
- 3.2 家族式企业面临哪些挑战?
- 3.3 家族企业经营中怎样处理“经营合伙人”与“亲戚”的关系?
- 3.4 家族企业的财务管理应如何进行?
- 3.5 家族企业如何树立起团结自律的家族风范?
- 3.6 家族企业为何会有用人危机?
- 3.7 家族企业如何选择接班人?
- 3.8 家族企业如何组建精壮班底与核心阶层?
- 3.9 家族企业如何建立科学的决策机制?
- 3.10 家族企业成功案例

#### 第4章 私营企业家的领导魅力

- 4.1 私营公司经营者应该具备哪些素质?
- 4.2 如何看待私营公司经营者的行为效应?
- 4.3 马斯洛的“需求层次”理论对经营者有什么启发?
- 4.4 经营者如何在激励员工中展示个人魅力?
- 4.5 西方管理理论关于领导的行为模式有哪些?
- 4.6 尊敬可以用金钱买到吗?
- 4.7 私营公司经营者的语言艺术
- 4.8 什么是企业家形象识别系统?
- 4.9 企业家形象案例——杉杉的郑永刚

#### 第5章 私营公司战略管理

- 5.1 什么是企业的发展战略?

- 5.2 管理学家德鲁克如何看待公司战略制定?
- 5.3 私营公司在进行战略分析时应注意什么?
- 5.4 什么是公司定位的“金三角”战略?
- 5.5 私营公司可选择的四种基本战略类型是什么?
- 5.6 何为CS企业经营战略?
- 5.7 私营公司如何进行战略规划与战略管理?
- 5.8 私营公司执行战略应遵循哪些原则?
- 5.9 企业的经营计划特点和编制原则是什么?
- 5.10 私营公司计划工作的程序是什么?
- 5.11 私营公司在制定计划时有哪些原理?
- 5.12 私营公司经营目标的性质是什么?
- 第6章 私营公司如何做好销售与营销管理
- 6.1 私营公司如何进行市场分析?
- 6.2 私营公司怎样在市场中捕捉商机?
- 6.3 私营公司如何在市场营销中保持开拓创新的理念?
- 6.4 私营公司如何正确对待市场疲软?
- 6.5 私营公司如何确定产品与消费群?
- 6.6 私营公司如何实行名牌战略?
- 6.7 私营公司如何定好营销方案?
- 6.8 私营公司产品营销有哪些方法?
- 6.9 私营公司如何看待电子商务与网络营销?
- 6.10 私营公司如何利用人员促销?
- 第7章 私营公司用人之道
- 7.1 私营公司可选择优秀员工有什么条件?
- 7.2 私营公司选择人才的几个误区是什么?
- 7.3 私营公司物色人才有哪些方法?
- 7.4 私营公司如何用好比自己强的人?
- 7.5 私营公司如何任用知识型员工?
- 7.6 私营公司如何留住优秀的员工?
- 7.7 私营公司选聘主管人员有何途径?
- 7.8 私营公司选聘人才的程序和方法是什么?
- 7.9 私营公司如何进行人员配备?
- 第8章 私营公司管人之法
- 8.1 私营公司为什么要重视对人的管理?
- 8.2 私营公司的人力资源管理应从哪里入手?
- 8.3 私营公司如何培训员工?
- 8.4 私营公司在培训人员时应注意什么问题?
- 8.5 私营公司经营者怎样对待反对自己的员工?
- 8.6 私营公司如何进行员工考评?
- 8.7 私营公司员工考评的内容包括哪些?
- 8.8 私营公司进行员工考评的方式与方法有哪些?
- 8.9 私营公司经营者如何体贴员工?
- 8.10 私营公司如何鼓舞员工的士气?
- 8.11 私营公司应如何对待员工的薪资?
- 第9章 私营公司日常财务管理
- 9.1 私营公司为什么要重视财务管理?
- 9.2 私营公司的财务管理与股份公司的财务管理有何异同?
- 9.3 私营公司的财务管理要做些什么?
- 9.4 有效的财务管理制度包括哪些方面?

- 9.5如何做到制度与人的完美结合?
  - 9.6黑手是如何伸向你的钱包的?
  - 9.7私营公司如何斩断伸向“现金”的黑手?
  - 9.8怎样对待会计错误或舞弊?
  - 9.9如何有效减少公司的日常开销?
  - 9.10私营公司如何利用比率分析对公司整体实力做一个充分的估计?
  - 9.11“杜邦财务分析体系”是什么?
  - 9.12私营公司还有哪些财务分析方法可以利用?
- 第10章 私营公司日常经营小知识
- 10.1怎样做好生产规划?
  - 10.2如何搞好仓储工作?
  - 10.3如何做好进货管理?
  - 10.4怎样挑选办公设备?
  - 10.5私营公司如何进行生产与组织管理?

## 章节试读

### 1、《私营企业管理实用必备全书》的笔记-第10页

优点：

00(1)自主经营：开办者不必理会他人的意见或其他部门的摊派，完全由自己支配和控制企业。自己决定产品价格，并进行采购、销售，自己选择人才，或解聘员工等等。

(2)创办简单：限制较少，只需填制一些表格，并向当地主管部门提出申请。

(3)自由支配利润：在缴纳税款后，独资企业可以自己决定利润何去何从。

(4)灵活性：船小好调头，可以对市场的变化作出灵活的反映并进行相应的决策。

(5)政府干预少；无论是中央政府和地方政府除了税收和必要检查外，干涉是很少的。

(6)缴税简单：没有必要为申报税款而分类，也没有必要填制各种复杂的表格。

缺点：

(1)无限责任。

由于是非法人，个人独资企业要对自己的负债100%的承担。这种责任覆盖了业主的所有资产，包括他的房子和汽车。保险的范围甚至要扩大到可能妨碍企业持续发展的业主个人的人身伤害或死亡。

(2)企业生存的脆弱性。

个人业主的死亡、身体健康不佳或精神障碍都可能导致独资企业的终结。

(3)筹资、融资困难。

由于自身财力有限，个人业主要筹措流动资金和进行长期融资会变得非常的困难。

(4)思维方式和经营模式单一。

作出一切决策的能力完全仰赖于个人。

(5)缺乏专业色彩。

### 2、《私营企业管理实用必备全书》的笔记-第9页

独资企业的开办条件

个人独资企业的开办条件相对简单：

(1)投资人为自然人；

(2)有合法的企业名称；

(3)有投资人申报的出资；

(4)有固定的生产经营场所和必要的生产经营条件；

(5)有必要的从业人员。

其中设立个人独资企业可以用货币出资，也可以用实物、土地使用权、知识产权或者其他财产权利出资。以非货币财产进行出资的应将其折算成货币数额。而且投资人可以以个人财产出资，也可以以家庭共有财产作为个人出资。

生产经营场所包括企业的住所和与生产经营相适应的处所。

# 《私营企业管理实用必备全书》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)