

《企业是孩子，看你怎么带》

图书基本信息

书名：《企业是孩子，看你怎么带》

13位ISBN编号：9787115360936

作者：孙子策

页数：202

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《企业是孩子，看你怎么带》

内容概要

马云说：“养公司如同养儿子。”随着企业从无到有，从小到大，众多企业掌门人、高管却面临这样的问题：企业越大，做得越累；做得越大，担心越多。为什么企业大了，管理者的状态反而差了？为什么企业高速发展，管理者却想急流勇退？因为你管理企业就像管儿子一样，管得太多，管到位的太少。

管企业就如同带孩子，找对方法才能管到重点，才能确保企业良性快速运转。本书通过养孩子与带企业的类比，将当下企业面临的班子、制度、流程、授权、绩效、激励等一系列问题，以通俗易懂的语言讲述出来，并提出相应的解决方案和策略，帮助管理者诊断企业问题，破解管理困惑，建立管理系统，找到适合“孩子”的教育之道，有策略有方法，实战实效。适合企业老板和高管阅读。

《企业是孩子，看你怎么带》

作者简介

孙子策 著。

书籍目录

第一章搭班子树核心，上下拧成一股绳

- 1.企业扫描：我才是企业的核心，没必要搭班子
- 2.搭好班子，形成强大战斗力
- 3.合理搭配领导班子，让组合呈现最佳状态
- 4.科学配备，优化班子结构
- 5.不要官僚主义，建设现代化领导班子
- 6.注重培训，打造学习型的领导班子
- 7.培养接班人，才不会遭遇人才断档
- 8.企业案例：杜邦公司，搭班子解除企业危机

第二章带出一支打不垮挖不倒的铁血团队

- 1.企业扫描：只要个人能力强，缺乏团队意识没关系
- 2.构建蓝图，用梦想引领团队
- 3.气场强大，做个有魅力的领导者
- 4.引进"鲶鱼"，让团队形成良性竞争
- 5.有效解决团队分歧，让团队始终拧成一股绳
- 6.企业案例：微软公司，团队意识的升华

第三章制度才是真正的老板

- 1.企业扫描：制度只是用来管员工的
- 2.老板打天下，制度定江山
- 3.严抓制度的制定流程与常见禁忌
- 4.部门职能具体化，制度要管好组织
- 5.工作流程规范化，好的制度在于执行
- 6.奖惩制度标准化，有章可循显公平
- 7.有效监督，为制度"保驾护航"
- 8.企业案例：IBM公司，用制度说话

第四章管理规范靠流程

- 1.企业扫描：流程太费事，不如放开手脚做
- 2.流程就是工作的指示牌
- 3.流程不仅要简单，更要落到实处
- 4.流程优化是流程管理生存之本
- 5.根据岗位职责进行流程规划
- 6.定期检查流程，才能突出管理效果
- 7.企业案例：海尔集团，将流程再造创建新辉煌

第五章不会授权只有自己累到死

- 1.企业扫描：没有我不行，大事小事一把抓
- 2.授权就是为了更好地管理
- 3.授权目标明确，有的放矢
- 4.谨慎选择授权对象
- 5.授权后也需要沟通和协调
- 6.授中有控，不要让权力变了形
- 7.管头管脚，但不要从头管到脚
- 8.企业案例：哥伦比亚广播公司，领导在争议中退休

第六章抓绩效重考核，量化长效全方位

- 1.企业扫描：考核在纸上，绩效在嘴上
- 2.抓不好绩效的老板不是好老板
- 3.没有考核，就没有执行力
- 4.落实绩效考核，建立长效机制

《企业是孩子，看你怎么带》

5.明确考核标准，让考核有据可循

6.KPI绩效考核法，抓住考核重心

7.全方位绩效考核，让考核无死角

8.企业案例：华为公司绩效考核方案

第七章执行不能打折扣

1.企业扫描：情有可原让执行走样变形

2.执行力是决定企业成败的关键因素

3.执行没有如果，只有结果

4.一流的执行力，让三流的想法变成顶级的战略

5.制定合理目标，明确执行方向

6.监督是执行的保障

7.企业案例：海尔集团，高效的执行力提高企业效率

第八章请给我结果，请放下借口

1.企业扫描：员工没有功劳也有苦劳

2.完成任务不等于结果

3.责任心决定结果

4.立即行动，速度第一

5.以结果为追求，从不轻言放弃

6.用心才能得到最好的结果

7.企业案例：海尔集团，执行出结果

第九章最好的激励直击内心

1.企业扫描：激励就是发奖金

2."成就欲"是最大的激励

3.沟通是最好的激励

4.明确目标，让员工看到希望

5.实施参与式管理，和员工打成一片

6.普通员工更需要被赞美和激励

7.用期望激发员工的工作热情

8.企业案例：丰田公司，创新激发员工热情

第十章企业成长过程中的那几道坎

1.企业成长，挫折少不了

2.发展期，寻找空间谋求企业生存

3.成长期，扩展业务壮大企业规模

4.成熟期，规范管理找出企业漏洞

5.饱和期，创新模式寻求更大发展

《企业是孩子，看你怎么带》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com