

# 《思考的技术》

## 图书基本信息

书名：《思考的技术》

13位ISBN编号：9787508652312

出版时间：2015-10

作者：大前研一

页数：312

译者：刘锦秀,谢育容

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《思考的技术》

## 作者简介

大前研一，日本著名管理学家、经济评论家。曾任麦肯锡咨询公司日本分社社长，美国加州大学洛杉矶分校研究生院教授，斯坦福大学客座教授，大胆地提出了“无国界经济学”和“地域国家论”的观点。著有《思考的技术》《专业主义》《M型社会》《OFF学》等多部具有深远影响的经典作品。

## 书籍目录

前言 “思考力差距化”的时代

第一章 转换思路

向麦肯锡学习逻辑思维

科学的思考

第二章 逻辑打动人心

让别人采纳的逻辑构成法

打动人的要点

试着向掌权者建议

第三章 洞悉本质的过程

你能洞悉问题本质吗？

坚持对事不对人，企业就可以重生

第四章 非线性思维的建议线性思维行不通

为没有答案的问题寻找答案

第五章 让构想大量涌现

产生新构想的思维逻辑

互联网时代的“大前法则”

摆脱陈旧思维方式的方法

第六章 解读五年后的商机

谁都有能力预测未来

能预知五年后的世界的思维逻辑

第七章 开拓者的思维

冲破旧商业的障碍

来吧！让我们迈向荒野

# 《思考的技术》

## 精彩短评

- 1、我理解的能力，思考问题的方式和解决问题的方法，先要有思想，然后付诸行动
- 2、从麦肯锡出来的都很优秀！结合案例分析充实自己！
- 3、对于思维在固化的路上越走越远的人来说，其实有点金之石作用。虽然理论还是过于宽泛难以自行落地，但至少有个大概的努力方向了。希望能够更多作品看到锻炼的细节方法。无论如何还是要膜拜一下的，大前三赛~
- 4、比较扯思维方式 没什么干货，不推荐
- 5、书中一些对日本政治经济的分析，对不了解背景的读者不太友好，不过书中对逻辑思维锻炼的方法和理论还是很有指导意义
- 6、明显的麦肯锡
- 7、2016.7  
由于是比较老的书籍，所以实效性比较差，思考问题的逻辑和方法还是可以借鉴的。也许是我看此类书籍较多的原因，并未感觉到特别。
- 8、管理学家的书还是挺有逻辑性的，不像一般日式文学的碎碎念，然思维并不是方程式，不是了解方程解法就能得到答案的，解题条件很重要。
- 9、凑单买的畅销书，干货不多，有几个案例的问题还不错，可以再拿出来具体看看。
- 10、书里的一个案例是kanebo在2004年因为工会的干预拒绝被花王收购，大前研一认为这是个最错误的决定。虽然这本书中信是2015年出版的，但是书应该是2005年之前写的，然后，去搜了下kanebo的历史，看到2006年，kanebo最终被花王收购，现在活得还不错，就不得不真心佩服大前研一的眼界及判断力。
- 11、大前研一作为麦肯锡的明星级优秀员工，在书里总是透出一股麦肯锡方法论的味道。全书是站在咨询的角度，就其归纳的四个经济空间（实体、无国界、数字和倍数）中，思考的能力如何关键和重要做了阐述，中间夹杂了很多作者个人实际工作中的案例分析和感悟，不时提出了一些有实操意义的方法。不过不得不说的是写得确实很乱，完全没有一个咨询从业人员的条理和结构化，案例基本就是想到就举一个，有些与章节主题实在是风马牛不相及。总体读来还是有很多感悟和启发的，建议多读几遍。
- 12、大师可能很牛，传输的精神也很鼓舞，但方法论起来就没什么营养，整篇都是“我很牛逼，我很成功”的感觉，我个人完全get不到思考的技术到底是什么？
- 13、看完记住两个字----思考。多思考，多练脑，多做白日梦都是好的。
- 14、新世相漂流给我的。也是我读的第一本大前先生的书。受益匪浅。思维方式很重要，思维方式可以训练。做咨询顾问其实很锻炼思维，但是很多顾问止步于应付问题。
- 15、实践每天的例行训练。有空二刷，不止是适合咨询公司顾问，还适合企业主和财经记者。大前研一的其他书打算都找来看。
- 16、前三章给我的启发非常大，很有帮助~~~~
- 17、三星半，前四章内容实用性强且精彩，最后几章倒像是凑数的。关于分析时间一章的描述很受启发
- 18、分析=>假设=>验证=>实践
- 19、认清现象和原因的不同；全方位努力的想法是错的；提案不是按“自己想说的顺序”，而是“对方能理解的顺序”；人之所以对逻辑思维感到棘手，和我们心智模式有关。逻辑思维的基础在于累积事实，但是大多数人不忠于事实的。
- 20、前面几章内容不错，案例式分享对于未来预测很准
- 21、多问为什么，学会逻辑思考，思想体操。书中的境界不是读完书就能达到的，书是给你方法，告诉你境界在那里，如何达到就看自己的努力和修炼了。
- 22、好书，前两章是一口气读完的，读到深夜，看得很兴奋。隔了一两个月，今天又把后面的看完了，中间每每读到有点泛泛的时候，再往下看，总是又被书中的文字戳中，思绪联翩。这位前辈，有一种人格魅力啊！
- 23、干货有点少
- 24、看目录一类的书，一个小论点拓开来了。

## 《思考的技术》

- 25、最近粗略浏览了整本书的内容，我觉得是有一定收获的。非常推荐这本书给你们！“在思考力差距化的时代，懒于求知的人没有生存空间，固步自封的人终将被时代淘汰。”
- 26、对于大前老爷子那一套自信的论调一直有所保留，不过书中强调逻辑思维的态度、对于脑力思考的积极主张等论点，个人还是很认可的。懒于求知的人没有生存空间。stay hungry,stay foolish.
- 27、大前的预测还蛮准的...
- 28、不是很看得懂，感觉也有点飞脑也没仔细看，大概就记住一个道理：对未来要有前瞻性，预测一个行业是否赚钱之类的。
- 29、作者用一本书描述了思维就是科研的思维，掌握fact-base既可以无往而不利。当然作者的某些过剩自信也使得本书后半部分的政治分析让人无法认可，并非内容上，而是，是否政治政策与商业思维是可以并驾齐驱地描述呢？至少在本书中思维的能力，在我看来，与作者后半部分表达的政治问题，不属于可以类比的范围。
- 30、理工科思维啊，现在不是正流行这个嘛。我认为感性和理性都是很重要的~
- 31、一般吧，主要之前看了麦肯锡入职培训第一课，感觉这本也没有比那本多多少少干货，而且里面举得有些例子偏重日本国情了。
- 32、#新世相# 1分钟/页 373字/分钟。心流体验
- 33、作者用自身的经历，在诠释思考对工作、对生活的价值，受益匪浅
- 34、只有通过科学的方法，大量训练逻辑思考能力并且运用它，才能在这个快速变化的时代中立于不败之地
- 35、问题如何解决 解决的高度在什么位置 如果总是思考如何解决事情的人 看了这本书 可以算是遇到导师了 时间有限 书未读完 期待第二次见面
- 36、在一个心动的下午 读了一本书 噗
- 37、向荒野进发
- 38、2004年完成的本书实际上分为三个部分，最后一部分的预言现在几乎已经完全实现。有趣的是，就在大前研一的预言逐步被证实的过程中，这本书再版后的豆瓣评分却在逐步降低。
- 39、云·雨·伞 发散思考然后整合
- 40、熊猫书院精读
- 41、我相信大前研一是个牛人，不过这本书系统性的东西并不算多。以事实为依据不断去假设、验证的过程，是想要独立思考必须经过的。如何预测未来的部分值得一读，包括日本90年代后房地产的衰退以及对未来手机的预测思考，预测未来离不开对今天信息的积累、解读和推演。
- 42、一个人有多成功多半是由于其思维能力，看问题的方式，解决问题的能力。而要拥有这种能力却需要不断练习。书中介绍了一些方法，但最终还是需要自己在平常的生活工作中不断练习感悟摸索，否则这样的书看完了除了觉得厉害外别无他用。
- 43、大前研一的思维训练游戏，书中很多训练的小技巧，核心方法论是“不断设问并回答”“不断质疑自己和他人的回答”“不断假设和验证”。
- 44、在微信上参加了新世相组织的读书活动，一个月随机寄四本书，这是寄的第一本。管理学的商业图书读的不多，这一本没有高深的管理理论和知识，作者用自己的生活经历和在麦肯锡的工作经验，告诉读者如何打破思维的局限，训练自己的思考能力。尤其令人侧目的是，作者十年前预测的移动智能手机时代的变化竟都变成了现实。
- 45、看了这个更觉得自己逻辑思维满分
- 46、书并不厚，很好读，系统性要差一点。大前先生主要以管理咨询者的身份对一些思考问题的方法和逻辑构成进行了阐述，有很多有道理的，比如：解决方法要基于现象背后的原因，要亲自调查，从一个崭新的视角去观察问题；对事不对人，虚心接受，忠于事实；通过试着接触不同的东西，产生新的构想等等。但书中的举例背景过于日本化，有些点会因为时间空间的限制难以引起共鸣。不过大前先生对世界经济格局走势的判断还是令人佩服的！

1、所谓大前研一的思考法其实就是麦肯锡的思考法和理性思考法。理性思考法的内容是采集数据/信息/现象 归纳分析 提出建设 实地验证假设 判断 解决；精神是批判性思考，即不盲从不轻信；表现形式是金字塔结构法；练习方式是“学而时习之”和回顾自省；判断的方法是辩论、“冲突对抗（韦尔奇）”、良师益友指正；培养孩子思维方式的经验是“当全班25个人都有不一样的答案时才是最棒的”和“学校没有教答案的权利，支持孩子思考的权利才是学校的功能。”

2、《思考的技术》2015年10月中信版能够看出来不是新书，但出版日期比我想的要晚一些。大概可以分三部分：1.讲逻辑思维这部分有个大前提：新世界需要新思维。什么样的新世界？实体经济、无国界经济、互联网经济、倍率经济。这样的新世界其实对有能力的人是个机会，可追求个人财富最大化，而不是仅靠年功序列。如果认为这是干货部分，相对来说有点少，基本分布于每个部分的开头，从第一章就能看出来和《金字塔原理》一书一样，是明显的麦肯锡方式。麦肯锡“不测试知识，而测试思维方式”，“我”绝不会问“举出5代历任首相名字”的问题，这种只要上网搜索就有答案根本不值一问，当不熟悉的案子上门，你会采取什么样的思维路径是最重要的，比如“公司明天派你到坦桑尼亚出差半年只能携带一个背包，你会装什么”。假设和结论、现象和原因不能混为一谈。假设更重要、原因更重要。不能作为解决方案的就不是结论。一个建议就够了。“这也重要，那也重要，这个最好也修正一番”这些话可以出自评论家之口，但绝不是经营管理顾问该说的话。如果总裁什么都想要，我会当场回绝。提案的构成：业界的动向 其他竞争公司的动向 客户公司的状况分析 改善条件 解决方案 建议 计划步骤2.作者的个人经历这部分虽然不算干货，但真实经历还是很好看的，比如5万美金一场的演讲出场费，包括简单生活的生活哲学，比如预约一年的美甲沙龙，定做63件款式相同颜色不同的衬衫。以及个人工作成功的一个过程，看起来像是歪打正着，也绝对是天赋和努力使然。说明思考重要性的个人实例：麻省理工博士学位考题：在月球上造一个虚拟的原子炉，如果插入一根和地球上同样构造的镉控制棒，当其停止上下运动时，炉心得温度上升了几度，这种温度安全么？大前研一“上升了2.8度”的答案是正确的，但是没有通过答辩，回答是“你的数字是对的，但是对思考的过程，并没有明确的说明，这对一个工程师来说是非常危险的”。“拥有可以互相否定打击对方的朋友”其实说的是拥有能在一个水平沟通互相促进的朋友，而不是指进行内容复制，“把电视上或是报纸的信息说给对方听，而对方也看到或听到同样的东西，就回答自己也知道，两个人就这么展开彼此对话，之后再互相确认彼此看到的内容中结束攀谈，完全没有经过逻辑思考”。3.对现实问题的一些看法这部分主要以日本现状为主，比如：邮政三事业的民营化等经济问题，所以不是看得特别懂。作者对日本教育现状基本是持否定态度的，对新闻工作者在新闻稿上加上汤汁变成新闻，这种像极了做拉面的新闻报道方式也认为是缺乏逻辑和不能轻信的。书中也有很多关于中国的部分，一方面研究经济不能规避中国，另一方面作者在中国比较火，也曾经来考察，每次来都去足底……知识型累积：企业的价值等于企业获利的自由现金流量的8倍。MECE Mutually Exclusive Collectively Exhaustive 彼此独立 互无遗漏 M2M machine to machine U型管和J型管现象信息沿着U型管传达的结果是什么问题都没有解决-----跨部门沟通的重要性。

# 《思考的技术》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)