

《從沒想法變有辦法的思考技術》

图书基本信息

书名：《從沒想法變有辦法的思考技術》

13位ISBN编号：9789866037967

出版时间：2013-10-29

作者：勤業眾信創新股份有限公司,白瀉敏朗

页数：240

译者：潘承瑤

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《從沒想法變有辦法的思考技術》

內容概要

本書在日本已經有5,000多家企業指定員工學習，
閱讀本書、學習如何思考的人，超過700,000人。

「你覺得呢？」「我目前還沒有想法。」

發想時，「腦筋一片空白……」

費心解釋卻換來對方一臉不耐，要你「想清楚、說重點。」

想？……到底要怎麼「想」啊？

思考的難處不是「想」，而是不知道從哪裡開始，

作者白瀉敏朗給你現成表格、七則公式，全圖解教你基本招式，遇到問題的時候，你很快就能啟動快思、開始破題，然後分層次慢想，讓解答在你腦中（其實是紙上）浮現。

思考，就是：「找出事情的脈絡。」

遇到問題時，如果急著要答案（其實就是不思考、只想照辦），你要先找出脈絡。

因此，本書給你：

1.
快思清單：別急著想這個答案對不對，先列出所有可能，把所有想法並列出來。
如何很快就有思考頭緒？本書有竅門。

2.
慢想清單：利用快思清單中所有可能的答案，往下探索最根本的理由。
如何能像豐田的優秀人才一樣，慢想多達五層次？其實很簡單。

3.
把邏輯過程畫出來：畫出邏輯樹，整理所有可能的答案。
作者教你如何像麥肯錫的高手一樣，做到「毫無遺漏、絕不重複」。

4.
說重點訓練單：從所有想法中挑出三個重點，反覆驗證。保證你不會想錯方向。
你可能覺得「沒時間從快思開始練習了啦～」，立刻就要開始操作？

沒問題，本書有思考公式——基本招式——讓你套：

容易受情感左右的問題，套用「5E」思考：你就不易受情緒干擾。什麼是「5E」，就是經驗、情感、知識……你看圖就知道。

擔心沒辦法照你的想法執行？就套用「PDCA」思考：有了這個流程，就可以確保你（或是你團隊）的執行力。

主管覺得帶人很傷腦筋？「品格商數」幫你解決：立刻抓出足以說服部屬的理由，你還可以用這套公式正確評價部屬。

套用「活力商數」，組織會動起來：幫你檢驗晉升管道、能否吸引人才，提升團隊績效！

找不到客戶？「顧客商數」可以創造集客好點子：寫出清單檢視產品，教你如何運用公司資源，留住舊客戶，招攬新客戶。

大環境不好，企業該怎麼經營？不妨試試麥肯錫在用的「7S」思考，分別從硬體和軟體資源切入，找出問題所在。

最後，作者還會告訴你

為什麼主管一直無法說服你？因為說服要憑事實，不能光靠感覺。

豐田要員工每天問五次為什麼？用意何在？

檢驗自己想法的最好辦法，就是找一支筆、拿一張紙，畫出來去問三個人，只要和三個人以上交換意見後，你的想法就會非常成熟了。

別的思考術教你找答案，導致你卡住，本書只需要不斷寫問題，思路就一路順暢。

別的思考術都是要自己想，這本書教你如何運用別人的智慧。

用最少的文字、最多的圖表，學會快思與慢想，不必讀厚厚一本看不懂的書。

《從沒想法變有辦法的思考技術》

作者簡介

勤業眾信創新股份有限公司

為全球四大國際會計師事務所之一的勤業眾信（Deloitte Touche Tohmatsu；現時全球品牌名稱為德勤）日本分公司的子公司，在提昇營業額、降低成本、活化組織、經營管理等四個領域，為企業提供管理顧問服務。秉持「解決老闆的煩惱」和「愈簡單愈好」的理念，從顧客的觀點出發，為客戶解決各種問題。

白瀉敏朗

創新俱樂部創辦人。

勤業眾信創新股份有限公司董事長兼總經理。

一九八四年生，埼玉大學經濟學系管理科畢業後，進入國際會計師事務所勤業眾信集團，為製造、建設、服務、物流、資訊科技等產業之企業提供顧問服務，目前已有超過五千家公司受惠。擅長的項目包括：進攻（提昇營業額）、防守（降低成本）、活化組織、經營管理等四個領域。也曾擔任人事、公司重整、開創新事業、行銷、業務、ISO、股票上市等領域的顧問。他的座右銘是「盡心帶給顧客快樂與感動，創造出最好結果」。

著作除了銷售量超過十二萬本的《職場五力》及超過十一萬本的《好上司的絕妙安排》外，還包括《提昇銷售額的高明行動》、《能幹的上司》、《上司只憑一句話》、《成長的行動》、《引出幹勁簡單小動作》、《頂級能幹的極有效行動》《一個簡單的小行動就可以改變公司》等多部著作。

《從沒想法變有辦法的思考技術》

書籍目錄

- 推薦序一 成為核心人物，必須學會思考技術 / 詹文男
- 推薦序二 你看到問題的根源，還是表象？ / 游舒帆
- 前言 何時快思、如何慢想？讓你實力快速精進
- 序章 沒想法到有辦法，有工具、用公式
- 工具1. 啟動你快思慢想的輔助道具
- 工具2. 優劣思考表
- 工具3. 快思清單（並列式思考）
- 工具4. 慢想清單（直線式思考）
- 工具5. 邏輯樹：把你的邏輯過程畫出來
- 工具6. 找重點訓練單
- 工具7. 快思慢想綜合練習表
- 第一章 別急著要答案，先找出脈絡
- 所謂的「思考」是……
- 先快思再慢想，重要訊息不漏網
- 憑事實，不能憑感覺，才叫「有思考」
- 問完問題就找出脈絡
- 憑邏輯脈絡，你贏得信任
- 第二章 三步驟提升思考力
- 豐田要員工每天問五次為什麼
- 如何養成「問為什麼」的習慣
- 不問為什麼，就用優劣思考表
- 第三章 思考可別只用腦，動動筆
- 拿出一支筆，解開打結的腦
- 快思清單，想到什麼就寫什麼
- 慢想清單，幫你找出最佳解答
- 從快思到慢想，大腦正是這樣做
- 脈絡不用整理，只要畫出來就有
- 把表單變成圖，你立刻有概念
- 畫出邏輯樹，當場發現問題源頭
- 如何讓思考方向一開始就沒走錯
- 第四章 一張紙抓出盲點，完成思考
- 檢驗自己想法的最好辦法
- 思緒卡卡，只需要這張表
- 第五章 不會想沒關係，思考也能套公式
- 想法不遺漏、不重複，怎麼做到？
- 用「5E」思考，不受情感干擾
- 準確執行，就靠「PDCA」發想
- 從此，不再為管理帶人傷腦筋
- 活化組織，就用「活力商數」找方法
- 用「顧客商數」，想出集客好點子
- 企畫卡住了，就用「4P」找靈感
- 麥肯錫在用的「7S」思考
- 結語 套公式，就是學絕招
- 附錄 空白練習單

《從沒想法變有辦法的思考技術》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com