

# 《生产管理流程与节点精细化设计》

## 图书基本信息

书名：《生产管理流程与节点精细化设计》

13位ISBN编号：9787115313959

10位ISBN编号：7115313954

出版时间：2013-5

出版社：韦建华 人民邮电出版社 (2013-05出版)

作者：韦建华

页数：223

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《生产管理流程与节点精细化设计》

## 前言

《生产管理流程与节点精细化设计》是“弗布克企业生产精细化管理系列”图书中的一本。本书围绕生产管理流程的设计，将生产管理事项的执行工作落实到具体的流程中，解决了企业管理中“由谁做”、“做什么”的问题，帮助企业生产管理人员顺利实现从“知道做”到“如何做”，再从“如何做”到“如何有效去做”的科学转变。本书以企业生产部门的“管理流程+主体权责+节点说明+节点文件”为核心，按照生产管理事项，设计了生产管理过程中所能用到的管理流程，明确了各执行主体的权责范围，增强了每个部门、每位员工的责任意识，有利于企业推进生产工作的流程化与标准化管理，提升员工的实际执行能力。本书作为流程与节点设计的工具书，内容结构具有以下四大特点。

1.构建了“拿来即用”的流程体系 在梳理生产管理工作的基础上，本书共设计了40套生产管理流程，细化了生产管理的具体工作事项，构建了“拿来即用”的生产管理流程体系，为企业开展生产工作流程化管理、标准化管理提供了很好的指导。

2.明确界定执行主体的职责权利 本书围绕生产管理流程体系，对每一个流程执行主体的权责进行了明确界定，明确了流程中各执行主体的工作内容、工作目标与责任事项，帮助流程中相关人员了解自己应该做什么、怎么做，从而使工作更加有章可循。

3.指引流程节点事项的执行要点 为达到生产管理流程高效执行的目的，本书还针对流程中的节点事项，给出了流程节点的操作说明，列出了该节点事项在流程执行事项中的执行周期、适用单位、责任部门等流程执行要素，帮助企业科学开展生产流程管理，提升经营绩效。

4.梳理流程节点文件体系，规范流程执行 本书在设计管理流程、界定权责与节点说明的基础上，梳理了该流程各个节点事项在执行过程中依据的输入文件、生成的输出文件，形成了流程节点文件体系，规范流程执行依据、记录流程执行结果，最终形成完整的成果文件体系。综上所述，本书对企业在推行生产管理流程中需要控制的节点事项、职责权利、文件体系等问题，详细给出了可供参考的解决方案，书中所设计的管理流程图、执行主体权责表、节点事项说明表等，均可供读者“拿来即用”或“稍改即用”。

在本书编写的过程中，孙立宏、王淑燕负责资料的收集和整理，王玉凤、廖应涵负责图表编排，薛显东参与编写了本书的第1章，滕金伟参与编写了本书的第2章，陈瑞红参与编写了本书的第3章，李育蔚参与编写了本书的第4章，高娃参与编写了本书的第5章，陶洪丽参与编写了本书的第6章，杨晓溪参与编写了本书的第7章，王晓伟参与编写了本书的第8章，张安琪参与编写了本书的第9章，付浩然参与编写了本书的第10章，张浩浩参与编写了本书的第11章，全书由韦建华统撰定稿。 弗布克 2013年4月

# 《生产管理流程与节点精细化设计》

## 内容概要

《生产管理流程与节点精细化设计》围绕企业常用的40套生产管理流程，以“管理流程图+权责明细表+节点说明表+文件体系图”的表现形式，构建了一套全新、实用、高效的流程管理体系。《生产管理流程与节点精细化设计》涉及事项包括生产科技管理、生产计划管理、生产调度管理、生产物料管理、生产设备管理、生产安全管理、产品质量管理、生产信息管理、生产统计管理、生产绩效管理等内容，为企业推进流程管理、提升流程执行力提供了“拿来即用”或“稍改即用”的指导性手段。

# 《生产管理流程与节点精细化设计》

## 作者简介

韦建华，弗布克管理咨询有限公司咨询师，具有多年企业管理和人力资源管理经验，在企业流程管理、安全管理、人力资源管理、员工关系管理等方面具有丰富的理论知识和实践经验。

## 书籍目录

第1章 流程与节点	1
1.1 流程分类	2
1.1.1 管理流程	2
1.1.2 业务流程	3
1.2 流程形式	4
1.2.1 矩阵式流程	4
1.2.2 泳道式流程	5
1.3 流程绘制	5
1.3.1 流程绘制工具	5
1.3.2 流程绘制步骤	6
1.3.3 流程绘制模板	7
1.4 节点分析	8
1.4.1 节点的确定	8
1.4.2 节点的描述	11
1.5 主要问题	12
1.5.1 执行的主体	12
1.5.2 权责的描述	12
1.5.3 流程节点控制	13
第2章 生产科技管理流程与节点	15
2.1 科研项目立项流程与节点	16
2.1.1 科研项目立项流程图	16
2.1.2 执行主体权责明细表	17
2.1.3 流程图节点说明表单	18
2.1.4 节点相关文件体系图	20
2.2 制定项目方案流程与节点	21
2.2.1 制定项目方案流程图	21
2.2.2 执行主体权责明细表	22
2.2.3 流程图节点说明表单	23
2.2.4 节点相关文件体系图	25
2.3 科研项目实施流程与节点	26
2.3.1 科研项目实施流程图	26
2.3.2 执行主体权责明细表	27
2.3.3 流程图节点说明表单	28
2.3.4 节点相关文件体系图	30
2.4 报送科研成果流程与节点	31
2.4.1 报送科研成果流程图	31
2.4.2 执行主体权责明细表	32
2.4.3 流程图节点说明表单	33
2.4.4 节点相关文件体系图	35
第3章 生产计划管理流程与节点	37
3.1 生产计划制订流程与节点	38
3.1.1 生产计划制订流程图	38
3.1.2 执行主体权责明细表	39
3.1.3 流程图节点说明表单	40
3.1.4 节点相关文件体系图	42
3.2 生产计划变更流程与节点	43
3.2.1 生产计划变更流程图	43
3.2.2 执行主体权责明细表	44
3.2.3 流程图节点说明表单	45
3.2.4 节点相关文件体系图	47
3.3 临时计划审批流程与节点	48
3.3.1 临时计划审批流程图	48
3.3.2 执行主体权责明细表	49
3.3.3 流程图节点说明表单	50
3.3.4 节点相关文件体系图	52
第4章 生产调度管理流程与节点	53
4.1 人员配置调度流程与节点	54
4.1.1 人员配置调度流程图	54
4.1.2 执行主体权责明细表	55
4.1.3 流程图节点说明表单	56
4.1.4 节点相关文件体系图	58
4.2 任务分配管理流程与节点	59
4.2.1 任务分配管理流程图	59
4.2.2 执行主体权责明细表	60
4.2.3 流程图节点说明表单	61
4.2.4 节点相关文件体系图	63
4.3 调度实施控制流程与节点	64
4.3.1 调度实施控制流程图	64
4.3.2 执行主体权责明细表	65
4.3.3 流程图节点说明表单	66
4.3.4 节点相关文件体系图	68
4.4 调度会议管理流程与节点	69
4.4.1 调度会议管理流程图	69
4.4.2 执行主体权责明细表	70
4.4.3 流程图节点说明表单	71
4.4.4 节点相关文件体系图	73
第5章 生产物料管理流程与节点	75
5.1 物料需求管理流程与节点	76
5.1.1 物料需求管理流程图	76
5.1.2 执行主体权责明细表	77
5.1.3 流程图节点说明表单	78
5.1.4 节点相关文件体系图	80
5.2 物料采购管理流程与节点	81
5.2.1 物料采购管理流程图	81
5.2.2 执行主体权责明细表	82
5.2.3 流程图节点说明表单	83
5.2.4 节点相关文件体系图	85
5.3 物料使用管理流程与节点	86
5.3.1 物料使用管理流程图	86
5.3.2 执行主体权责明细表	87
5.3.3 流程图节点说明表单	88
5.3.4 节点相关文件体系图	89
5.4 物料节约管理流程与节点	90
5.4.1 物料节约管理流程图	90
5.4.2 执行主体权责明细表	91
5.4.3 流程图节点说明表单	92
5.4.4 节点相关文件体系图	94
第6章 生产设备管理流程与节点	95
6.1 设备采购管理流程与节点	96
6.1.1 设备采购管理流程图	96
6.1.2 执行主体权责明细表	97
6.1.3 流程图节点说明表单	98
6.1.4 节点相关文件体系图	100
6.2 设备使用管理流程与节点	101
6.2.1 设备使用管理流程图	101
6.2.2 执行主体权责明细表	102
6.2.3 流程图节点说明表单	103
6.2.4 节点相关文件体系图	105
6.3 设备点检管理流程与节点	106
6.3.1 设备点检管理流程图	106
6.3.2 执行主体权责明细表	107
6.3.3 流程图节点说明表单	108
6.3.4 节点相关文件体系图	110
6.4 设备维修管理流程与节点	111
6.4.1 设备维修管理流程图	111
6.4.2 执行主体权责明细表	112
6.4.3 流程图节点说明表单	113
6.4.4 节点相关文件体系图	115
6.5 设备报废管理流程与节点	116
6.5.1 设备报废管理流程图	116
6.5.2 执行主体权责明细表	117
6.5.3 流程图节点相关表单	118
6.5.4 节点相关文件体系图	120
第7章 生产安全管理流程与节点	121
7.1 生产安全预防流程与节点	122
7.1.1 生产安全预防流程图	122
7.1.2 执行主体权责明细表	123
7.1.3 流程图节点说明表单	124
7.1.4 节点相关文件体系图	126
7.2 生产安全管理流程与节点	127
7.2.1 生产安全管理流程图	127
7.2.2 执行主体权责明细表	128
7.2.3 流程图节点说明表单	129
7.2.4 节点相关文件体系图	131
7.3 生产安全检查流程与节点	132
7.3.1 生产安全检查流程图	132
7.3.2 执行主体权责明细表	133
7.3.3 流程图节点说明表单	134
7.3.4 节点相关文件体系图	135
7.4 应急预案制定流程与节点	136
7.4.1 应急预案制定流程图	136
7.4.2 执行主体权责明细表	137
7.4.3 流程图节点说明表单	138
7.4.4 节点相关文件体系图	140
第8章 产品质量管理流程与节点	141
8.1 质量目标确定流程与节点	142
8.1.1 质量目标确定流程图	142
8.1.2 执行主体权责明细表	143
8.1.3 流程图节点说明表单	144
8.1.4 节点相关文件体系图	146
8.2 质量标准制定流程与节点	147
8.2.1 质量标准制定流程图	147
8.2.2 执行主体权责明细表	148
8.2.3 流程图节点说明表单	149
8.2.4 节点相关文件体系图	151
8.3 产品质量检查流程与节点	152
8.3.1 产品质量检查流程图	152
8.3.2 执行主体权责明细表	153
8.3.3 流程图节点说明表单	154
8.3.4 节点相关文件体系图	156
8.4 产品质量改进流程与节点	157
8.4.1 产品质量改进流程图	157
8.4.2 执行主体权责明细表	158
8.4.3 流程图节点说明表单	159
8.4.4 节点相关文件体系图	160
第9章 生产信息管理流程与	

# 《生产管理流程与节点精细化设计》

节点 161 9.1 生产信息收集流程与节点 162 9.1.1 生产信息收集流程图 162 9.1.2 执行主体权责明细表 163  
9.1.3 流程图节点说明表单 164 9.1.4 节点相关文件体系图 166 9.2 生产信息确认流程与节点 167 9.2.1 生产  
信息确认流程图 167 9.2.2 执行主体权责明细表 168 9.2.3 流程图节点说明表单 169 9.2.4 节点相关文件体  
系图 171 9.3 生产信息传递流程与节点 172 9.3.1 生产信息传递流程图 172 9.3.2 执行主体权责明细表 173  
9.3.3 流程图节点说明表单 174 9.3.4 节点相关文件体系图 176 9.4 生产信息化建设流程与节点 177 9.4.1 生  
产信息化建设流程图 177 9.4.2 执行主体权责明细表 178 9.4.3 流程图节点说明表单 179 9.4.4 节点相关文  
件体系图 181 第10章 生产统计管理流程与节点 183 10.1 收集生产数据流程与节点 184 10.1.1 收集生产数  
据流程图 184 10.1.2 执行主体权责明细表 185 10.1.3 流程图节点说明表单 186 10.1.4 节点相关文件体系图  
188 10.2 统计数据整理流程与节点 189 10.2.1 统计数据整理流程图 189 10.2.2 执行主体权责明细表 190  
10.2.3 流程图节点说明表单 191 10.2.4 节点相关文件体系图 193 10.3 统计数据分析流程与节点 194 10.3.1  
统计数据分析流程图 194 10.3.2 执行主体权责明细表 195 10.3.3 流程图节点说明表单 196 10.3.4 节点相关  
文件体系图 198 10.4 统计结果核查流程与节点 199 10.4.1 统计结果核查流程图 199 10.4.2 执行主体权责明  
细表 200 10.4.3 流程图节点说明表单 201 10.4.4 节点相关文件体系图 203 第11章 生产绩效管理流程与节  
点 205 11.1 编制绩效方案流程与节点 206 11.1.1 编制绩效方案流程图 206 11.1.2 执行主体权责明细表 207  
11.1.3 流程图节点说明表单 208 11.1.4 节点相关文件体系图 210 11.2 选择绩效方法流程与节点 211 11.2.1  
选择绩效方法流程图 211 11.2.2 执行主体权责明细表 212 11.2.3 流程图节点说明表单 213 11.2.4 节点相关  
文件体系图 215 11.3 开展绩效评估流程与节点 216 11.3.1 开展绩效评估流程图 216 11.3.2 执行主体权责明  
细表 217 11.3.3 流程图节点说明表单 218 11.3.4 节点相关文件体系图 220 11.4 实行绩效改进流程与节点  
221 11.4.1 实行绩效改进流程图 221 11.4.2 执行主体权责明细表 222 11.4.3 流程图节点说明表单 223 11.4.4  
节点相关文件体系图 225

# 《生产管理流程与节点精细化设计》

章节摘录

版权页：

# 《生产管理流程与节点精细化设计》

## 编辑推荐

企业在生产经营过程中难免会遇到各种风险，有效地进行生产管理才能防患于未然，减少不必要的损失。我国大部分企业目前真正缺少的并不是理念，而是具体的执行工具。《生产管理流程与节点精细化设计》为了解决上述问题，提供了一系列务实、落地、可以照搬照用的生产管理工具，利用这些工具，企业可以迅速、有效地建立自身的生产管理流程与节点体系。只需投入几十元，就可以为企业免除几十万、几百万甚至几千万元的损失，这就是生产管理的意义所在，也是这本图书的价值体现。



# 《生产管理流程与节点精细化设计》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)