

# 《老板，千万不要把企业做得太大》

## 图书基本信息

书名：《老板，千万不要把企业做得太大》

13位ISBN编号：978751680391X

出版时间：2014-11

作者：山本宪明

页数：224

译者：代芳芳

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《老板，千万不要把企业做得太大》

## 内容概要

亚洲著名企业管理咨询专家山本宪明，首度将其风靡日本企业界的“做小做强的利润魔术课”公开出版！这也是迄今为止唯一一本为各国中小企业管理者量身定做的超级盈利管理书。

未来十年，我们将面临全球性经济减速和个人电子商务的冲击，大企业没有未来！小而强企业将会活得更精彩：

打破“做大”迷信：一个惊人的事实是，大多数大型企业盈利状况并不佳，人均毛利低、管理成本高、重复经费多、内耗大、经营风险大.....

遵循“做强”法则：3年计划建立“小而优”企业、4个要素让小生意经久不衰、5大工具让企业超效率化.....

把握资金活化之道：制作一目了然的借贷对照表、小企业经营者必须做好的两项投资、4:4:2原则超高效分配毛利.....

让我们牢记索尼创始人井深大的箴言：“我们将保持企业的小巧灵活，在大企业因其规模庞大而无法进入的领域中尽显身手。”

# 《老板，千万不要把企业做得太大》

## 作者简介

山本宪明，亚洲著名管理咨询专家，擅长“帮大企业做小，帮小企业做强”，被称为“利润魔术师”，为超过1000名企业经营者提供战略、会计、财务方面的顾问服务。其创立的用“最少的人创造最高的效率”的管理模式，创造了令人惊叹的高额利润。日本松下、索尼、丰田等知名企业及其他众多中小企业，会定期派遣管理人员参加他的“做小做强利润魔术课”。经营有以自己名字命名的山本宪明税务师事务所。

# 《老板，千万不要把企业做得太大》

## 书籍目录

### 第1章 “规模大、气势足”型企业的内里乾坤

#### 法则1 企业人均毛利低

——大企业真的盈利高吗/3

#### 法则2 “管理成本”增高获利减少

——规模越大越需要更多的“向内的凝聚力”/8

#### 法则3 重复经费上涨

——“租金”“人工费”的重复/12

#### 法则4 “人际关系冲突”对业绩产生不利影响

——派系斗争、企业内部政治、大企业病等/15

#### 法则5 “大企业”没有未来

——大企业头顶上的两片乌云/19事例1 大企业的大调整/22

### 第2章 企业不能太大的四个理由

#### 法则6 一辈子为资金烦恼不已

——企业规模扩大烦恼也会随之而来/27

#### 法则7 无法逆转，必须倾尽一生做到更大

——“雇佣员工”“扩大规模”是把双刃剑/32

#### 法则8 “逐年上升的黄金时代”不复存在

——少子化、高龄化的出现/35

#### 法则9 企业上市有三大缺点

——权衡利弊后再想想是否要把企业推上市/39

### 第3章 掌握“七条规则”小企业也能高盈利

#### 法则10 “乐、得、对”是销售的必要条件

——小企业的销售市场运营/47事例2 “乐、得、对”的商品和服务/50

#### 法则11 让企业以“小型No.1”为目标

——小企业的市场运营/52

#### 事例3 成为小型No.1的方法/54法则12 企业盈不盈利由“此”决定

——行业不同决定了成本率不同/56

#### 法则13 设定人均毛利的最低线

——首先是120万元，然后定更高的目标/59

#### 法则14 小生意经久不衰的四个特点

——“销量大 不会破产”/62

#### 法则15 “喜欢而擅长”是最稳固的赚钱之道

——“喜欢”带来的两个效果/67事例4 喜欢是赚钱的要素/65

#### 法则16 “盈利支柱”的培养方法

——开设数家小企业/71

### 第4章 每个盈利企业都有的“盈利结构”

#### 法则17 如何提高人均毛利

——马上检查企业的人均毛利/77

#### 法则18 毛利以“4 4 2”分配

——老板必须掌握的超高效资金分配方法/80

#### 法则19 你既是经营者也是投资者

——理所当然却也是少有人知的事实/86

#### 法则20 作为“投资者”应该考虑的事情

——从企业的经营中获得回报/89

#### 法则21 计算“理想获利”的魔法公式

——企业注册资金30万元时/92

#### 法则22 不盈利的企业必然存在“松懈”问题

# 《老板，千万不要把企业做得太大》

——必须做到公私分明/95

法则23 越是“节税”企业越糟

——其实很多老板不懂如何纳税/98

法则24 马上制作一目了然的借贷对照表

——借贷对照表是企业的通信簿/103

法则25 让银行主动借钱给企业的方法

——降低贷款难度有诀窍/106

第5章 经营者要学会操作资金

法则26 老板工资分为“三份”

——有计划地、适度地使用/111

法则35 立刻采取应对通货膨胀的对策

——在钞票变成纸垃圾之前/142

第7章 缩小企业规模，扩大企业效益

法则36 首先缩减工作（商品）

——突然裁员困难重重/147事例5 规模小获利高的企业 / 150

法则37 写上“小规模”的必要事项

——三年后想成为什么样的企业/152

法则38 “不规范的决算书”会给企业带来致命危机

——把握企业的实际情况/156

法则39 缩小你办公室的面积

——“精简物品 搬家”的正能量循环/159

法则40 排除“工作病”

——想一下经营者的本职工作是什么/163

法则41 企业超效率化的五大工具

——小企业不可或缺的便利工具/166

第9章 经营者的“幸福”和“价值”

法则48 经营者真正的幸福

——对你来说，什么是幸福/193

法则49 领导企业守护员工

——不要让员工陷入困境是经营者的义务/196

法则50 “过于膨胀却没有收益的大企业”危害社会

——拖社会后腿，更不会为社会做贡献/199

后记

# 《老板，千万不要把企业做得太大》

## 精彩短评

### 1、简单易懂

一旦习惯了提高后的生活水平，即使再特意去降低生活费，也会因为降低不了生活水平而无法减少生活开销。

避免这个问题的办法：完全忽略周围人的眼光

# 《老板，千万不要把企业做得太大》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)