

# 《生产管理文书与方案精细化设计》

## 图书基本信息

书名：《生产管理文书与方案精细化设计》

13位ISBN编号：9787115315311

10位ISBN编号：7115315310

出版时间：2013-5

出版社：人民邮电出版社

作者：姚小风

页数：257

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《生产管理文书与方案精细化设计》

## 内容概要

《生产管理文书与方案精细化设计》采用生产管理“文书+方案”的表现形式，构建了一套全新、实用、高效的生产管理文书与方案体系。

《生产管理文书与方案精细化设计》涉及事项包括生产计划管理、生产调度管理、生产物料管理、生产设备管理、安全生产管理、生产质量管理、科技管理、生产信息管理、生产绩效管理等内容，为各类企业单位推进生产管理工作、提升工作执行力提供了“拿来即用”或“稍改即用”的指导性手段。

《生产管理文书与方案精细化设计》适合企业管理人员、生产管理人员、生产管理咨询人士，以及高等院校相关专业的师生阅读、使用。

# 《生产管理文书与方案精细化设计》

## 作者简介

姚小风，弗布克管理咨询有限公司咨询师，多年企业管理和生产管理经验，在企业流程管理、安全管理、质量管理等方面具有丰富的理论知识和实践经验

# 《生产管理文书与方案精细化设计》

## 书籍目录

|     |                     |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |                    |                   |                    |                    |                     |                    |                |
|-----|---------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|----------------|
| 目 录 | 第1章 企业文书与方案         | 11.1 企业文书        | 21.1.1 文书与企业文书     | 21.1.2 企业文书写作      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |                    |                   |                    |                    |                     |                    |                |
|     | 51.1.3 企业文书管理       | 81.1.4 生产文书目录    | 91.2 企业方案          | 101.2.1 企业方案分类     | 101.2.2 企业方案写作     |                    |                    |                    |                    |                    |                   |                    |                   |                    |                    |                     |                    |                |
|     | 111.2.3 企业方案管理      | 141.2.4 生产方案目录   | 151.3 文书与方案的模板     | 161.3.1 文书模板       | 161.3.2 方案模板       |                    |                    |                    |                    |                    |                   |                    |                   |                    |                    |                     |                    |                |
|     | 17第2章 生产计划管理文书与方案   | 192.1 生产计划管理文书   | 202.1.1 年度生产任务书    | 202.1.2 月度生产计划书    | 222.1.3 车间生产计划书    | 232.1.4 委托生产计划书    | 252.1.5 年度生产工作总结   | 262.2 生产计划管理方案     | 292.2.1 生产计划保证方案   | 292.2.2 生产计划变更方案   | 302.2.3 临时生产计划方案  | 322.2.4 季节性生产计划方案  |                   |                    |                    |                     |                    |                |
|     | 34第3章 生产调度管理文书与方案   | 373.1 生产调度管理文书   | 383.1.1 生产调度工作计划   | 383.1.2 产品品种调度计划   | 403.1.3 产品产量执行计划   | 413.1.4 生产调度工作总结   | 443.2 生产调度管理方案     | 463.2.1 物料调度方案     | 463.2.2 车辆调度方案     | 483.2.3 人员调度方案     | 503.2.4 能源调度方案    | 523.2.5 设备调度方案     |                   |                    |                    |                     |                    |                |
|     | 53第4章 生产物料管理文书与方案   | 554.1 生产物料管理文书   | 564.1.1 物料需求计划书    | 564.1.2 物料采购报告书    | 584.1.3 物料使用说明书    | 604.1.4 物料问题反馈书    | 624.1.5 物料消耗报告书    | 634.2 生产物料管理方案     | 644.2.1 物料保管方案     | 644.2.2 物料领用方案     | 674.2.3 物料搬运方案    | 694.2.4 物料报废方案     | 724.2.5 物料成本控制方案  |                    |                    |                     |                    |                |
|     | 74第5章 生产设备管理文书与方案   | 775.1 生产设备管理文书   | 785.1.1 设备采购计划书    | 785.1.2 设备点检报告书    | 795.1.3 设备大修报告书    | 805.1.4 设备小修计划书    | 825.1.5 设备报废申报书    | 835.1.6 设备管理工作计划   | 845.1.7 设备管理工作总结   | 865.1.8 设备保养计划书    | 875.1.9 设备技改计划书   | 895.2 生产设备管理方案     | 915.2.1 备件采购方案    | 915.2.2 设备试车方案     | 935.2.3 设备润滑方案     | 955.2.4 设备维修方案      | 975.2.5 设备外修方案     | 985.2.6 设备报废方案 |
|     | 100第6章 安全生产管理文书与方案  | 1056.1 安全生产管理文书  | 1066.1.1 安全生产培训计划书 | 1066.1.2 安全监督检查报告书 | 1076.1.3 安全隐患排查汇报书 | 1086.1.4 安全事故处理报告书 | 1096.1.5 安全管理工作计划书 | 1106.1.6 安全管理费用计划书 | 1126.1.7 安全管理任务计划书 | 1146.2 安全生产管理方案    | 1156.2.1 安全管理培训方案 | 1156.2.2 安全事故预防方案  | 1166.2.3 事故应急救援方案 | 1186.2.4 安全生产月活动方案 | 1216.2.5 安全事故处理方案  | 1226.2.6 安全管理责任划分方案 | 1256.2.7 安全纠错执行方案  |                |
|     | 127第7章 生产质量管理文书与方案  | 1297.1 生产质量管理文书  | 1307.1.1 原材料检验报告书  | 1307.1.2 半成品检验报告书  | 1317.1.3 制成品检验报告书  | 1327.1.4 产品质量抽检报告书 | 1347.1.5 生产质量责任报告书 | 1367.1.6 质量责任事故报告书 | 1377.1.7 质量成本计划通知书 | 1397.1.8 质量成本分析报告书 | 1397.2 生产质量管理方案   | 1427.2.1 原材料质量控制方案 | 1427.2.2 产品质量抽检方案 | 1457.2.3 质量投诉处理方案  | 1477.2.4 质量持续改进方案  | 1497.2.5 质量成本改善方案   | 1527.2.6 质量问题解决方案  |                |
|     | 153第8章 科技管理文书与方案    | 1578.1 科技管理文书    | 1588.1.1 科技立项申请书   | 1588.1.2 科研成果说明书   | 1608.1.3 成果汇报指导书   | 1608.1.4 科技成果报审书   | 1628.1.5 经费使用计划书   | 1668.2 科技管理方案      | 1678.2.1 科研实施方案    | 1678.2.2 经费申请方案    | 1688.2.3 成果验收方案   | 1708.2.4 专利申请方案    |                   |                    |                    |                     |                    |                |
|     | 172第9章 生产信息管理文书与方案  | 1759.1 生产信息管理文书  | 1769.1.1 信息收集计划书   | 1769.1.2 信息统计计划书   | 1779.1.3 信息分析报告书   | 1789.1.4 信息系统建设说明书 | 1799.1.5 信息系统评价报告书 | 1809.2 生产信息管理方案    | 1829.2.1 生产信息采集方案  | 1829.2.2 信息整理分析方案  | 1849.2.3 信息保密管理方案 | 1869.2.4 信息数据核查方案  | 1889.2.5 生产信息传递方案 | 1899.2.6 异常信息处理方案  | 1919.2.7 信息系统建设方案  | 1949.2.8 信息系统运行方案   |                    |                |
|     | 196第10章 生产绩效管理文书与方案 | 19910.1 生产绩效管理文书 | 20010.1.1 绩效考核计划书  | 20010.1.2 绩效考核汇报书  | 20110.1.3 考核结果报告书  | 20210.1.4 绩效改进建议书  | 20410.1.5 绩效评估通知书  | 20610.2 生产绩效管理方案   | 20710.2.1 车间考核方案   | 20710.2.2 班组考核方案   | 21210.2.3 人员考核方案  | 21310.2.4 任务考核方案   | 21610.2.5 安全考核方案  | 21910.2.6 优秀班组评比方案 | 22110.2.7 先进个人考核方案 | 22310.2.8 工作绩效激励方案  | 22510.2.9 产量绩效管理方案 |                |
|     | 226第11章 生产班组管理文书与方案 | 22711.1 生产班组管理文书 | 22811.1.1 班组工作计划书  | 22811.1.2 班组工作总结书  | 22911.1.3 班组任务汇报书  | 23011.1.4 班组建设报告书  | 23111.2 生产班组管理方案   | 23211.2.1 计件工资方案   | 23211.2.2 人员招聘方案   | 23411.2.3 人员培训方案   | 23711.2.4 文化建设方案  | 23911.2.5 文明生产方案   | 24111.2.6 安全改进方案  | 24311.2.7 劳动保护方案   | 24611.2.8          |                     |                    |                |

# 《生产管理文书与方案精细化设计》

争先评优方案 24911.2.9 违纪处理方案 25311.2.10 交班接班方案 255

# 《生产管理文书与方案精细化设计》

## 编辑推荐

怎样才能从容编制各类生产管理文书与方案？什么样的文书与方案更令领导和同事满意？什么样的文书与方案更规范、更实用？《生产管理文书与方案精细化设计》为了解决上述问题，提供了一系列务实、可以“拿来即用”或者“稍改即用”的生产管理工具，具体包括：57个生产办公文书范例、64个生产管理实用方案。利用这些工具，企业可以进行规范化和精细化管理、提升员工执行效率，建设高效率的规范化管理体系。

# 《生产管理文书与方案精细化设计》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)