

《管理咨询原理.方法.案例》

图书基本信息

书名：《管理咨询原理.方法.案例》

13位ISBN编号：9787562514510

10位ISBN编号：7562514518

出版时间：1999-09

出版社：中国地质大学出版社

作者：马连杰,等

页数：548

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

内容概要

内容提要

管理咨询（Management Consult）是现代市场经济发展的产物，在现代社会中发挥着重要作用。本书以企业为管理咨询对象，全面阐述了管理咨询的理论与方法，重点选择了企业金融投资管理咨询、企业经营战略管理咨询、市场营销管理咨询、现代企业的人力资源管理咨询、现代生产管理咨询以及中国经济转型时期的企业管理咨询，并精选了管理咨询案例28个。

本书从管理咨询的理论与实践的角度，全面、系统地阐述了管理咨询的原理与方法。全书内容精练、丰富，力争反映管理咨询的最新成果，既具有理论性、系统性和科学性，又具有很强的实用性、技术性和可操作性。可作为高等院校工商管理、经济管理类专业本科生、研究生管理咨询课程的教材，也是管理干部培训的教学参考书，还是管理咨询人员和企业管理人员决策时的重要参考书。

书籍目录

目录

第一章 管理咨询的产生与发展

第一节 管理咨询与社会发展

第二节 国外管理咨询的历史与现状

第三节 我国管理咨询的兴起与发展

第四节 现代管理咨询的发展趋势

【案例1 - 1】世界著名的咨询公司 兰德公司 (Rand)

第二章 管理咨询的一般原理

第一节 管理咨询的概念

第二节 管理咨询的类型

第三节 管理咨询的影响因素及管理咨询的原则

【案例2 - 1】宝山钢铁公司的项目论证

第三章 管理咨询的程序与方法

第一节 管理咨询的程序

第二节 管理咨询的方法

【案例3 - 1】美国铁合金工业预测 (特尔变法)

第四章 企业金融投资管理咨询

第一节 融资决策咨询

第二节 投资项目咨询

第三节 项目融资咨询

【案例4 - 1】××农用车制造公司筹资决策咨询

【案例4 - 2】山东日照电力项目融资公司

【案例4 - 3】ITV公司融资兼并策略咨询

【案例4 - 4】利利公司转危为安的奥秘

第五章 企业战略管理咨询

第一节 企业战略管理的理论依据

第二节 企业战略管理咨询的内容

第三节 产品战略咨询

第四节 多种经营战略咨询

第五节 名牌战略咨询

第六节 产品市场战略咨询的程序与方法

【案例5 - 1】顺美名牌的创立与保持

【案例5 - 2】通用电气公司的战略规划

【案例5 - 3】风光不再的贝纳通 (Benetton)

【案例5 - 4】某公司产品结构战略咨询

【案例5 - 5】香港大屿山巴士公司

第六章 市场营销管理咨询

第一节 市场环境咨询

第二节 新产品开发设计咨询

第三节 分销渠道咨询

第四节 电子商务

【案例6 - 1】“劲王野战饮料”再生记

【案例6 - 2】宜昌市出租车服务业市场研究

【案例6 - 3】“中德”啤酒兵败营销城下

【案例6 - 4】SONY化妆品营销企划书

【案例6 - 5】亮达集团的营销战略

第七章 现代企业的人力资源管理咨询

第一节 人力资源预测咨询

第二节 人力资源招聘管理咨询

第三节 职工培训项目和培训方法咨询

第四节 工资与福利管理咨询

第五节 经理人员报酬

【案例7 - 1】西门子公司的人事革新

【案例7 - 2】日本信和公司的人事考核办法

【案例7 - 3】麦当劳经理的成长

【案例7 - 4】“洛佩斯”之争

第八章 现代生产管理咨询

第一节 质量管理与质量保证体系咨询

第二节 生产系统的建立与管理咨询

第三节 生产组织与计划管理咨询

第四节 计算机辅助生产管理咨询

【案例8 - 1】美国惠普的质量改进计划

【案例8 - 2】王牌车之路——东风汽车公司的质量管理

【案例8 - 3】××纺织机械厂CIMS规划

第九章 中国经济转型时期的企业管理咨询

第一节 关于建立现代企业制度的咨询

第二节 企业兼并的管理咨询

第三节 企业破产与重整的管理咨询

第四节 企业跨国经营管理咨询

【案例9 - 1】长春高新技术产业股份有限（集团）公司

现代企业制度试点实施方案

【案例9 - 2】中国内地企业在中国香港“买壳上市”

【案例9 - 3】跨国经营中的补偿贸易外汇担保函

【案例9 - 4】进口组装VCD电子配件代理纠纷案

附录：世界银行委托项目的管理咨询格式

后记

主要参考文献

《管理咨询原理.方法.案例》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com