

# 《标准作业操作手册》

## 图书基本信息

书名：《标准作业操作手册》

13位ISBN编号：9787512314528

10位ISBN编号：7512314523

出版时间：2011-4

出版社：中国电力

作者：林海//杨靖

页数：203

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《标准作业操作手册》

## 内容概要

《标准作业操作手册》基于IE思想及现代化的管理理念，从工厂布局、生产物流、生产设备安排、流水线设计、作业动作管理、作业时间管理等多个方面，全面介绍了企业在推行标准作业中需要注意的一些问题，并且通过大量的现场案例、图表、技巧解说，生动、直观地将企业推行标准作业的系列过程展现出来。《标准作业操作手册》中总结的一系列关于标准作业的方法来自多位咨询师长期的企业管理和咨询辅导的心得体会，能否有效地运用这些技能对于建立和完善标准作业系统将会起到决定性的作用。

《标准作业操作手册》可供广大企事业单位各层管理人员参考、使用，也可供相关专业院校师生参考阅读。

# 《标准作业操作手册》

## 作者简介

林海，华通管理咨询专家委员会常务委员，美国管理协会、日本产业训练协会高级管理咨询师，清华大学EMBA。曾长期在佳能等国际大型企业从事人力资源体系建立、企业教育培训、团队再造、精益生产、成本管理等工作，拥有近20年世界500强企业管理及咨询经验。曾服务于格力电器、松下马达、可口可乐、飞利浦、中国电信、中国移动等十几家独资、合资及民营企业，在为企业提升团队执行力、作业效能、节省成本等方面取得了显著的成果。本书是作者多年教育培训、管理咨询经验的总结，对如何把握人际交往中的心理规则和沟通策略有着精准、有效的解读，是一本讲解人际关系中处世方式和沟通模式的系统性指导书籍。

杨靖 广东东莞一桥电子有限公司总经理，电子元器件制造领域专家、产品工程师。先后在多家外资企业任职，曾担任工程主管、产品经理、工厂厂长等职务。长期从事电子商品的开发、模具设计、生产制造等工作，在生产线布置、生产工艺、质量工程等相关技术的培训指导方面有丰富的实践经验。

## 书籍目录

丛书序前言第一章 标准作业概述 第一节 标准作业的意义及目标 一、标准作业设计的意义 二、标准作业设计的目标 三、让企业实现精益化生产 第二节 标准作业方法 一、标准布局设计 二、标准作业设计 三、标准动作设计 四、标准时间的制定第二章 工厂布局标准 第一节 工作环境标准 一、设计合理的照明条件 二、合理控制作业噪声 三、匹配适合的场所温度 四、保持清新的室内空气 第二节 工厂整体布局标准 一、空间分配策略 二、工厂整体性布局原理 三、绘制设施布局图 第三节 车间设计标准 一、设计内容及基本准则 二、车间系统设计标准 三、设施布局标准 第四节 工位设计标准 一、人因学作业原理 二、工位空间的衡量 三、工位设计标准 四、作业台面设计 第五节 辅助作业空间设计标准 一、收货部门空间设计标准 二、发运部门空间设计标准 三、原料仓空间设计标准 四、成品仓空间设计标准第三章 生产物流标准 第一节 工艺设计标准 一、工艺路线与设备量分析 二、工作单元负荷标准 三、装配线的设计标准 第二节 作业路线标准 一、产品导向设计的作业原理 二、零件加工的作业路径分析 三、工厂整体作业路线标准 第三节 物料流动标准 一、物料流动系统分析 二、工厂物流路线设计原则 三、物流设备的运用标准 第四节 搬运工具使用标准 一、物料搬运的目标和原则 二、物料接收和发运作业标准 三、原料库搬运作业标准 四、搬运作业工具使用标准 五、包装作业工具使用标准 六、仓储物料传输设备标准第四章 生产设备安排标准 第一节 设备布局的思想 一、设备布局理念 二、布局文化的形成与传播 三、优化布局的原则 四、布局方案的决策与评估 第二节 设备定量标准 一、同步服务的设备定量 二、随机服务的设备定量 三、复杂的人机定量 四、流水线设备与人员的平衡 第三节 设施布局的标准类型 一、集约式布局标准 二、流程式布局标准 三、固定式布局标准 四、混合布局标准 第四节 设备使用标准 一、机器设备的作业标准 二、控制器和信息装置标准 三、设备信息显示标准 四、手工操作工具使用标准 五、操作工具的合理性评估 第五节 设备管理标准 一、自有设备管理标准 二、租赁设备管理标准 三、设备管理评估标准第五章 标准流水线生产 第一节 节拍设定标准 一、节点人员管理标准 二、节点间沟通标准 三、节拍对流程的调控标准 四、柔性理想节拍标准 第二节 生产线平衡标准 一、生产线平衡管理表 二、生产线平衡改善标准 三、生产线平衡的测量与计算标准 第三节 作业指导标准 一、制订标准作业指导书 二、实行作业指导的标准管理 三、作业指导评估标准 第四节 工序分解标准 一、按照工序同期化的标准分解工序 二、动作要素标准 三、自上而下的工序分解标准 四、按照流程标准分解工序第六章 标准作业动作 第一节 动作经济分析 一、动作经济的目的 二、动作经济性检查 三、动作经济改善 第二节 动作经济管理 一、人体使用标准 二、影响体力消耗的因素 三、保持动作的有效性 四、利用双手操作 五、NIOSH提重准则 第三节 动作与时间标准 一、按照标准确定改善范围 二、工作改善的标准方法 三、标准改善步骤 第四节 操作程序图 一、操作程序图的绘制 二、作业流程图的绘制 三、人机操作程序图的绘制 四、联合操作程序图的绘制第七章 标准作业时间 第一节 标准作业时间的构成 一、标准作业时间的概念和特点 二、标准作业时间的作用 三、标准作业时间的组成 四、标准作业时间的测定 第二节 标准作业时间的分析 一、标准作业时间的研究策略 二、标准作业时间的研究步骤 三、弹性时间的衡量 第三节 设定标准作业时间的方法 一、PTS法 二、AWF法 三、MODAPTS法 第四节 标准作业时间的应用 一、平衡作业人员工作时间 二、合理地进行员工管理 三、快速换模与转换时间参考文献后记

# 《标准作业操作手册》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)