

# 《题解《PMBOK指南》》

## 图书基本信息

书名：《题解《PMBOK指南》》

13位ISBN编号：9787121089749

10位ISBN编号：7121089742

出版时间：2009-7

出版社：电子工业出版社

作者：张斌

页数：614

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

## 前言

新版PMP考试来了，你准备好了吗？ 当我作为《PMBOK指南》（第4版）的译者之一，把修改好的译稿交到电子工业出版社时，已经是2009年春节之后了。而当我知道2009年9月的PMP考试，就要按照《PMBOK指南》（第4版）进行内容调整时，我萌生了一个念头：希望能够出一本考前辅导书，帮助考生准备新版的PMP考试。 于是我在思考，一本对学生有帮助的PMP考前辅导书应该是什么样的呢？ 作为一个从事PMP培训多年的老师，我经常听到考生在复习备考时发出以下抱怨：

PMBOK太枯燥了，一遍还没读完就困了，怎么办？ PMBOK反复读了好几遍，可是读完后什么也记不住，怎么办？ PMBOK中的知识点那么多，信息量那么大，我该怎么记呀？ 做了很多模拟试题，对了不知怎么对的，错了也不知道错在哪里，怎么办？ 做了很多模拟试题，在书上却找不到相关解释，该去问谁呢？ 离PMP考试还有三个月的时间了，我该怎么复习才能顺利通过考试呢？ 离PMP考试只有一个月的时间了，我该怎么复习才是最有效率的呢？ 离PMP考试只有两周的时间了，我脑子里还是一片空白，该怎么办呢？ 的确，光读PMBOK，好像很枯燥，无法继续；光做题，又不能很好地涵盖PMBOK真正要考到的知识点。到最后，很多考生是纯粹去记忆题目，而不是关注知识点本身。考生需要一本高质量的辅导书，不仅要很恰当地把所有的知识点、解题技巧和模拟练习题结合起来，还要能够帮助复习时间有限的考生设计出最有效率的复习备考方案。

# 《题解《PMBOK指南》》

## 内容概要

《题解《PMBOK指南》(第4版):PMP备考指南》是作者多年理论研究与培训实践经验的结晶，以PMI最新出版的《PMBOK指南》(第4版)为依据，分析比较了新旧版的区别，并对该指南中的每个过程模块的重点及难点进行了详细讲解。全书提供了大约1500道模拟练习题，与指南完全融合在一起，很好地解决了题与书上的知识点脱节的问题。全书考题与考点紧密结合，知识点收集全面广泛，标记重点、分级记忆，归纳对比、方便复习，中英结合、方便理解。《题解《PMBOK指南》(第4版):PMP备考指南》虽不能取代指南，但能帮助考生更有效地阅读并理解指南，是考生准备PMP考试的极好的考前辅导书。

## 书籍目录

第1章 PMP备考指南1.1 关于PMP考试1.2 本书特色和使用方法第2章 项目管理框架2.1 本章考情分析2.2 本章重点速览2.3 框架概述2.4 框架知识重点阐述2.5 本章模拟试题本章模拟试题答案和解析第3章 项目整合管理3.1 本章考情分析3.2 本章重点速览3.3 本章基本结构框架3.4 制定项目章程过程的重要知识点3.5 制定项目管理计划过程的重要知识点3.6 指导与管理项目执行过程的重要知识点3.7 监督项目工作过程的重要知识点3.8 实施整体变更控制过程的重要知识点3.9 结束项目或阶段过程的重要知识点3.10 本章通用术语对比表3.11 本章工具和可交付成果汇总表3.12 本章模拟试题本章模拟试题答案和解析第4章 项目范围管理4.1 本章考情分析4.2 本章重点速览4.3 本章基本结构框架4.4 章首重要知识点4.5 收集需求过程的重要知识点4.6 定义范围过程的重要知识点4.7 创建工作分解结构过程的重要知识点4.8 核实范围过程的重要知识点4.9 控制范围过程的重要知识点4.10 通用术语对比分析表4.11 本章工具和可交付成果汇总表4.12 本章模拟试题本章模拟试题答案和解析第5章 项目时间管理5.1 本章考情分析5.2 本章重点速览5.3 本章基本结构框架5.4 章首重要知识点5.5 定义活动过程的重要知识点5.6 排列活动顺序过程的重要知识点5.7 估算活动资源过程的重要知识点5.8 估算活动持续时间过程重要知识点5.9 制定进度计划过程的重要知识点5.10 控制进度过程的重要知识点5.11 本章补充知识点5.12 通用术语对比分析表5.13 本章工具和可交付成果汇总表5.14 本章模拟试题本章模拟试题答案和解析第6章 项目成本管理6.1 本章考情分析6.2 本章重点速览6.3 本章基本结构框架6.4 章首重要知识点6.5 估算成本过程重要知识点6.6 制定预算过程的重要知识点6.7 控制成本过程的重要知识点6.8 本章补充知识点6.9 本章通用术语对比分析表6.10 本章工具和可交付成果汇总表6.11 本章模拟试题本章模拟试题答案和解析第7章 项目质量管理7.1 本章考情分析7.2 本章重点速览7.3 本章基本结构框架7.4 章首重要知识点7.5 规划质量过程的重要知识点7.6 实施质量保证过程的重要知识点7.7 实施质量控制过程的重要知识点7.8 本章通用术语对比分析表7.9 本章工具和可交付成果汇总表7.10 本章模拟试题本章模拟试题答案和解析第8章 项目人力资源管理8.1 本章考情分析8.2 本章重点速览8.3 本章基本结构框架8.4 章首重要知识点8.5 制定人力资源计划过程重要知识点8.6 组建项目团队过程重要知识点8.7 建设项目团队过程重要知识点8.8 管理项目团队过程重要知识点8.9 本章补充知识点8.10 本章通用术语对比分析表8.11 本章工具和可交付成果汇总表8.12 本章模拟试题本章模拟试题答案和解析第9章 项目沟通管理9.1 本章考情分析9.2 本章重点速览9.3 本章基本结构框架9.4 章首重要知识点9.5 识别干系人过程重要知识点9.6 规划沟通过程重要知识点9.7 发布信息过程知识点9.8 管理干系人期望过程重要知识点9.9 报告绩效过程重要知识点9.10 本章补充知识点9.11 本章通用术语对比分析表9.12 本章工具和可交付成果汇总表9.13 本章模拟试题本章模拟试题答案和解析第10章 项目风险管理10.1 本章考情分析10.2 本章重点速览10.3 本章基本结构框架10.4 章首重要知识点10.5 规划风险管理过程重要知识点10.6 识别风险过程重要知识点10.7 实施定性风险分析过程知识点10.8 实施定量风险分析过程知识点10.9 规划风险应对过程知识点10.10 监控风险过程重要知识点10.11 本章通用术语对比分析表10.12 本章工具和可交付成果汇总表10.13 本章模拟试题本章模拟试题答案和解析第11章 项目采购管理11.1 本章考情分析11.2 本章重点速览11.3 本章基本的结构框架11.4 章首重要知识点11.5 规划采购过程重要知识点11.6 实施采购过程重要知识点11.7 管理采购过程重要知识点11.8 结束采购过程重要知识点11.9 本章补充知识点11.10 通用术语对比分析表11.11 本章工具和可交付成果汇总表11.12 本章模拟试题本章模拟试题答案和解析第12章 职业道德和专业行为规范12.1 本章考情分析12.2 本章重点速览12.3 本章框架结构12.4 遵守PMI最新职业行为守则12.5 遵守责任原则12.6 遵守尊重原则12.7 遵守公平原则12.8 遵守诚实原则12.9 本章模拟试题本章模拟试题答案和解析综合模拟试卷一综合模拟试卷二附录A 全书工具汇总附录B 全书可交付成果汇总

## 章节摘录

第1章 PMP备考指南 本章可以作为整个PMP备考过程的开始与结束，即开始时先看一遍，以便对PMP考试的情况有一个总体认识；结束之前再认真看一遍，以便从容应考。 1.1 关于PMP考试

1.1.1 PMP考试简介 请各位读者做好准备，回答以下问题。不过不必紧张，答案将随后给出。

1.关于PMP资格认证考试的起源和发展，下列说法正确的是&mdash;&mdash;。 A.截至2008年年初，已有来自170多个国家和地区的3Q多万人获得了PMP证书，这充分体现了PMP考试的权威性和社会认可度 B.PMP资格认证考试是美国项目管理协会于1984年创立的，是其一个为期三年的大型研究项目的产出之一 C.PMI为PMP考试制定了严格的考试制度，以确保pMP考试的长期有效性和权威性，为PMP考试的长期生存和发展提供了有力保障 D.以上说法都是正确的 解析：PMP的全称是Project Management Professional（项目管理专业人士）。PMP资格认证考试是对项目管理专业人员的资格认证，它是由全球最大的项目管理专业组织机构&mdash;&mdash;美国项目管理协会（Project Management Institute，PMI）设立的，旨在严格评估项目管理人员的知识技能是否具有高品质的资格认证考试。PMI为PMP考试制定了极其严格的考试制度。截至2008年年初，已有来自170多个国家和地区的30多万人获得了PMP证书。 &hellip;&hellip;

## 《题解《PMBOK指南》》

### 精彩短评

- 1、在PMP考试前半个月左右，当时感觉做的题有点不足，看到该书“资源库”之名，左右考虑下就买了该书。书蛮厚的，字也不大，但是一读就让我喜欢上了该书，书的编排非常不错，基本知识点，补充知识点也非常的全面，最有特色的就是题目紧扣知识点，解答清晰，如果掌握了这本书，考试可以说不在话下。我个人是每天晚上看一章PMBOK，然后隔天看完该书对应的章节，到参加正式考试前一天，刚好做完最后最后一套题。推荐参加PMP考试的童鞋参考。
- 2、应付考试的书
- 3、很不错的PMP复习资料
- 4、不错的参考书，配合书看应该不错
- 5、快很快速
- 6、还没有看过pmbok，相关指知识点不熟悉
- 7、PMBOK推荐书目，PMer人手一本的工具书，不看它你怎么通过呢？
- 8、读《题解PMBOK指南》项目经验知识库
- 9、不错的参考书 支持
- 10、PMBOK译者出的书，对PMBOK中的考点做了详细解析，而且附加了很多模拟考题。可以伴随着PMBOK的复习，对考试有很大帮助，不过我觉得重点仍放在通读PMBOK上为佳。
- 11、这是本好书
- 12、为了PMP考试花了10天时间笼统的读了遍！
- 13、总结得非常好的一本书。有空应该再翻翻。

# 《题解《PMBOK指南》》

## 精彩书评

1、对项目管理各知识领域涉及到相关的知识点都讲得比较到位，个人认为比科兹纳大师的书讲得要清楚、明白。例如合同、风险、挣值管理等。不过挣值管理中，p.247，一个引自科老大书上的图，挣值和计划值写反了，让人看得云里雾里。

## 章节试读

### 1、《题解《PMBOK指南》》的笔记-第35页

1、了解了我们公司的管理是复合型组织，即总经理之下是职能部门与项目部门并行的。

2、根据以下组织的工作流程与程序的学习，了解到培训工作中可以根据下列内容进行内容的丰富，应该很有帮助：

### 2、《题解《PMBOK指南》》的笔记-PMP备考必读中文书籍

<http://dl.dbank.com/c0k024dxtw>

### 3、《题解《PMBOK指南》》的笔记-第18页

1、项目经理不仅要具备专业知识，还需要时间能力、具备积极的态度和品格，具备领导力等个人素质。

2、为项目提供人员的部门称作运营部门，项目部是业务部门。

3、随着时间的推移，成本逐渐增多，尤其是项目执行阶段，之后逐渐减人，减少成本。因此，在项目计划中一定要做好每个阶段的成本预算。

4、项目治理是帮助项目顺利完成的有效方法。项目分阶段进行，并明确每个阶段的期望目标，需要做什么等，可以保证顺利监控。



# 《题解《PMBOK指南》》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)