

《工作分解结构》

图书基本信息

书名：《工作分解结构》

13位ISBN编号：9787121069161

10位ISBN编号：7121069164

出版时间：2008-7

出版社：电子工业出版社

作者：项目管理协会

页数：128

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《工作分解结构》

内容概要

《工作分解结构(WBS)实施标准(第2版)》是由项目管理协会推出的一个具有重要意义的面向全球的标准。它是PMI继续致力于为项目管理专业定义知识体系，并且制定相关的应用标准的重要一步。工作分解结构（WBS）的应用范围可涉及各行各业，它是项目经理的无价工具，可以帮助项目经理完成整个项目生命期中的众多关键步骤。

书籍目录

第1章 简介

- 1.1 引言
- 1.2 概念
- 1.3 目标

第2章 定义WBS

- 2.1 引言
- 2.2 术语的常见用法
- 2.3 概念
- 2.4 100%原则
- 2.5 生产自行车的WBS
- 2.6 WBS的表示方式
- 2.7 总结

第3章 WBS的重要性

- 3.1 引言
- 3.2 与项目管理过程的结合
- 3.3 与其他工具的关系
- 3.4 WBS被其他标准结合和应用
- 3.5 总结

第4章 定义WBS质量

- 4.1 引言
- 4.2 WBS质量原则1
- 4.3 WBS质量原则2
- 4.4 高质量WBS示例分析
- 4.5 问题诊断清单
- 4.6 总结

第5章 创建WBS需要考虑的因素

- 5.1 引言
- 5.2 编制WBS
- 5.3 需要考虑的基本因素
- 5.4 需要做出的基本判断
- 5.5 评估WBS的质量
- 5.6 WBS应用连续体
- 5.7 项目集及项目组合的WBS
- 5.8 总结

附录

附录A 项目管理协会实施标准指南

附录B 项目管理协会《工作分解结构实施标准》 附录B 的发展过程

附录C 《工作分解结构实施标准》（第2版）贡献者和 附录B 审稿人

附录D 自行车工作分解结构（WBS）示例

附录E 石油、天然气及石化（OGP）工作分解结构 附录B（WBS）示例

附录F 环境管理工作分解结构（WBS）示例

附录G 流程改进工作分解结构（WBS）示例

附录H 药品开发工作分解结构（WBS）示例

附录I 加工厂建设工作分解结构（WBS）示例

附录J 服务业外部采购工作分解结构（WBS）示例

附录K 网站设计工作分解结构（WBS）示例

附录L 通信项目工作分解结构（WBS）示例

《工作分解结构》

附录M 精炼厂检修工作分解结构（WBS）示例

附录N 政府的“设计 - 招标 - 建造”工作分解结构 附录B（WBS）示例

附录O 软件实施工作分解结构（WBS）示例

附录P 水平树状结构的WBS示例

参考文献

术语表

《工作分解结构》

章节摘录

第1章 简介 1.1 引言 成功的项目管理有赖于充分的规划，而其中最根本的是要有足够详细的信息来明确定义项目目标。工作分解结构（WBS）为定义工作提供基础，与项目目标紧密关联。WBS同时也为保证工作的最后完成确立管理框架。 本章包括以下章节： 1.2 概念 1.3 目标 1.2 概念 WBS在项目中有以下作用： 根据可交付成果定义项目工作范围，并把可交付成果进一步分解成更详细的组成部分。使用不同的分解方法，WBS还能定义项目生命期，以及项目、项目集及项目组合分别对应的可交付成果。通过在WBS中细分到合适的层次，项目范围分解可以平衡管理层对项目控制的需要。 为项目管理团队提供一个报告项目现状及进展情况的基础框架。 便于在整个项目生命期内项目经理和利害关系者之间的沟通。WBS可以用来交流与项目范围相关的信息。结合其他数据，WBS可以作为信息交流的框架，包括但不限于进度、风险、绩效、依赖关系和预算等方面的信息。 作为其他项目管理过程及可交付成果的主要依据。 WBS详细描述项目范围。WBS被认为是其他项目管理过程及可交付成果的关键依据，例如，活动定义、项目进度网络图、项目和项目集进度计划、绩效报告、风险分析及应对、控制工具或项目组织等。另外，尽管WBS是这些项目管理过程及可交付成果的一项主要依据，WBS本身不能取代它们中的任何一项。 在本书中，项目可以定义为内部项目、外部项目或二者兼有。另外，这些项目的可交付成果可以是产品、服务、要实现的具体目标，或要达到的目的。

《工作分解结构》

精彩短评

- 1、我看不懂，帮同事买的，说还不错
- 2、还不错，项目经理应该学习
- 3、WBS概念很清楚，看这本书是想找最佳实践，里面的内容不够细致深入，没达到期望的指导效果但是仍有启发，值得一看
- 4、很好，一直对WBS了解不是很全，这本书很实用
- 5、以前没看到过这种题材的书，觉得这本书对自己帮助很大。
- 6、对工作很有用
- 7、时下很流行的工作原理搬了出来，从理论到实践，内容比较丰富。
- 8、认真做项目管理的话，这本书还是要好好看看的
- 9、速度快，书也不错，赞一个
- 10、20来块的，看来是不能买了，没有深度讲的
- 11、入门型图书，有实例觉得不错
- 12、感觉版本有点老
- 13、工作参考很有价值
- 14、建议从网上下载一本：有效的工作分解，这是一本比这本讲的透彻许多的书。
- 15、质量可以，有针对，系统。
- 16、从网络，我走进项目管理者联盟；从当当网，我找到了WBS实施标准；从这本书，我找到了飞行试验项目进行工作分解结构设计的参考标准。不是拿来主义，而是站在巨人的肩膀上，让我们导入项目管理技术，再将项目管理标准化，而WBS的标准化又是关键。此书有很大的借鉴作用，我相信，不久的将来，我国会有更多的行业WBS实施标准、行业标准、企业标准出现。真正做到一流企业作标准！希望当当有更多的好书让我们学习！
- 17、在CMMI应用，还可以
- 18、看了才知道。
- 19、PMBOK的延展，实战过后再细读感触更深
- 20、WBS~期待下一本项目的书O(_)O~
- 21、还不错
- 22、内容可以用来参考
- 23、内容一般，但不够细致
- 24、学习到了大量理论知识，对实践有很大提高，可以按照书中实际操作
- 25、有助于实际项目工作
- 26、就像一本字典，不清楚和不明白是查询很方便。
- 27、正如本书所言，这不是一本指导如何编写WBS的教科书，但它对WBS做的是否不好给出了很多诊断参考，还是比较有价值。
- 28、实用价值一般，性价比低

《工作分解结构》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com