

# 《IT企业项目管理:问题.方法和工具》

## 图书基本信息

书名：《IT企业项目管理:问题.方法和工具》

13位ISBN编号：9787121018534

10位ISBN编号：7121018535

出版时间：2005-1

出版社：电子工业出版社

作者：林锐

页数：254

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《IT企业项目管理:问题.方法和工具》

## 内容概要

本书内容涵盖IT企业项目管理的主要领域：组织结构和人力资源管理、立项与结项、项目规划与监控、需求开发与管理、变更管理、软件质量管理、软件配置管理等。作者在每章提出项目管理的共性问题，解答问题，阐述集成化项目管理方法论（SPP）。本书最后一章介绍集成化项目管理系统（Future）的使用方法，读者可以从 <http://www.chinaspis.com> ; 下载最新的Future软件试用版。

# 《IT企业项目管理:问题.方法和工具》

## 作者简介

林锐，男，1973年2月出生，博士。1997年在浙江大学计算机系学习时获浙江省第五届青少年英才奖(少年、学生组)一等奖。现为上海贝尔有限公司项目经理、高级研发工程师。曾获中国大学生电脑大赛软件展示一等奖、“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品二等奖，毕业设计获电子

## 书籍目录

### 第1章 IT企业研发和管理综述

- 1.1 企业研发管理的一些理念
- 1.2 常见方法论介绍和优缺点分析
- 1.3 中小型IT企业的研发管理需求和解决方案
- 1.4 集成化研发管理方法论 (SPP) 介绍
- 1.5 集成化项目管理系统 (Future) 介绍

### 第2章 组织结构和人力资源管理

- 2.1 常见问题与解答
- 2.2 理念和方法

### 第3章 立项和结项管理

- 3.1 自主研发产品的立项和结项管理
- 3.2 合同项目的立项和验收

### 第4章 项目规划与监控

- 4.1 常见问题与解答
- 4.2 方法和流程

### 第5章 变更管理

- 5.1 什么是变更管理
- 5.2 变更是坏事还是好事
- 5.3 变更管理的流程
- 5.4 如何处理客户的不合理变更要求

### 第6章 需求开发与管理

- 6.1 常见问题与解答
- 6.2 方法和流程

### 第7章 软件配置管理

- 7.1 常见问题与解答
- 7.2 方法和流程
- 7.3 常用配置管理工具介绍

### 第8章 软件质量管理

- 8.1 常见问题与解答
- 8.2 方法和流程

### 第9章 Future使用指南

- 9.1 Future概述
- 9.2 快速入门
- 9.3 系统视图的使用说明
- 9.4 项目视图的使用说明
- 9.5 领导视图的使用说明
- 9.6 个人视图的使用说明
- 9.7 文档视图的使用说明
- 9.8 论坛视图的使用说明

### 附录A 商业目标决定产品开发之道

### 附录B 如何成为优秀的软件人才

### 附录C 细说软件质量属性

### 作者推荐书籍

# 《IT企业项目管理:问题.方法和工具》

## 精彩短评

- 1、大致看了这本书，作者提出了项目中出现的常见问题，分析了问题的表面现象，但给出的解决方法是一般人都想的到的。有一些方法，我们早已经尝试过了。没有用！  
与项目管理的经典书相比，林锐的书抓不到问题的本质。
- 2、世间通通透透的人没几个的。  
才华是稀少的，对吧？
- 3、林锐的书有一个特点：  
不是经典，但书中关于项目管理和技术的经验之谈(抄袭内容减少,经验总结增多)还是想看，时间长了以后又觉得原来他讲什么都不是,只不过这些内容的确曾经对自己多少有过帮助
- 4、呵呵 同感
- 5、林锐的书有一个特点，不是经典，但书中的经验之谈(内容抄袭的减少,经验总结的增多)还是想看，时间长了以后又觉得原来什么都不是

# 《IT企业项目管理:问题.方法和工具》

## 精彩书评

1、林锐的书有一个特点:不是经典,但书中关于项目管理和技术的经验之谈(抄袭内容减少,经验总结增多)还是想看,时间长了以后又觉得原来他讲什么都不是,只不过这些内容的确曾经对自己多少有过帮助

# 《IT企业项目管理:问题.方法和工具》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)