

《勇者激扬》

图书基本信息

书名：《勇者激扬》

13位ISBN编号：9787510826667

出版时间：2014-5

作者：张奕,江南

页数：204

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《勇者激扬》

内容概要

《勇者激扬》是一部波澜壮阔的褚时健人物传记，集30年企业管理之大成，其低调而又生猛的励志故事，极具微妙而又传奇。一切从法国人在云南瓜分地盘开始。褚时健从铁路走出来，他上山打日本鬼子，好不容易端上公务员铁饭碗，却被打成右派反革命，几经沉浮，又被任命接手红塔这个烂摊子。他使出浑身解数，终把红塔打造成中国第三有钱的企业，正当呼风唤雨之时，被人揭发贪污公款。就在他以为将把牢底坐穿时，命运又一次向他伸出橄榄枝。从参军，到烟王，再到橙王，坎坷50多年，道尽不为人知的官与商，血与泪。作为第一代最成功的企业管理者，其经营哲思、创新精神，以及人生追求，对后来的企业家影响巨大。

《勇者激扬》

作者简介

张奕，毕业于西南财经大学，早期一直从事天使投资，目前重点关注农业和移动互联网领域的项目，在北京、上海、成都等地投资了多个创业团队。酷爱写作，曾在多家报纸和杂志发表过纪实作品和观察作品。

江南，毕业于西南大学，是长期从事企业历史与现实题材研究的作家，曾任职于国内媒体，现专职文学创作。很早之前就开始关注褚时健，曾长期在云南进行大量采访，收集有关褚时健的信息和资料。他一直坚信，褚时健式的企业家是性格和历史双重因素使然，在充分市场化时代，这样的企业家会发展迅速。

《勇者激扬》

书籍目录

《勇者激扬》

精彩短评

- 1、作者对不起传主！
- 2、褚时健，作为中国经济现代化转轨中的标志性人物之一，本是一个及其具有研究和写作价值的人物。
- 3、褚老的经历，他自己不能说、不愿说，还有一些不敢说、不好说。但这些不能成为两位作者应付差事的借口，此书基本是各种新闻报道和百度百科的集合，我估计褚老既不好拒绝也不愿多讲吧。传主这样具有历史代表性的人物，他的传记要不由自己写，要不由吴晓波这样的人，如果很多事暂时不能发表，那就让时间沉淀吧。3分，不是给两位作者，是对传主的敬佩。
- 4、勇者激荡 秋天来一筐褚橙吧！褚时健说不涨价
- 5、水很一般，但是人值得敬佩
- 6、佩服！
- 7、我总觉得作者拿很多背景文字来充数，谁要看那些大数字啊，毫无意义，文字也缺乏一定诚意。
- 8、“没有在深夜痛哭的人，不足以谈论人生”，那关键是，在灵魂的鹅暗夜里痛哭完了以后，早晨起来面对着现实的生活，要怎么办，才见真功夫。人物很赞，书写的凑合吧。
- 9、不敢恭维这两个作者，写的还没摘录的只言片语有深度
- 10、褚时健的一生颇有传奇性，这一点就足够吸引人来阅读。书里的故事也还不错，但是不够深入。
- 11、I am too young to realize that I am too young - To myself
- 12、书写得实在糟糕。但褚老给我最大的触动就是做什么事情都是要求做到最好，在糖厂，烟厂还是种橙，甚至坐牢，都是做到最好，都是尽自己最大的能力。
- 13、书基本由三部分构成：中国发展各阶段的官方言论、书中人物的简单档案、采访者文稿。书的主要看点是褚时健的人生故事，他身上的品格、做事的态度，他一生的努力奋斗。褚时健参加抗日战争打日本鬼子，49年后却被打成右派，几经沉浮，又被任命接手红塔这个烂摊子。他使出浑身解数，终把红塔打造成中国第三有钱的企业，正当呼风唤雨之时，却被人揭发贪污公款。就在他以为将把牢底坐穿时，命运又一次向他伸出橄榄枝。从参军，到烟王，再到橙王，坎坷了50多年。褚时健的一生，充满了亮点。这是阅读本书的理由。
- 14、作者文笔好差。冲着褚老爷子给四星。
- 15、一个非常好的励志题材，却被两个作者给糟蹋了。褚时健跌宕的人生本来就是一个引人的故事：不平凡的经历，不服老的精神，乐观的人生态度，踏实的工作态度，褚橙的营销与管理方式值得每一个人好好学习与体会。
- 16、向永不言弃的褚老致敬！
- 17、文字很一般，只是冲着这个人。许多虚构的故事，也不抵这段真实的人生有力。
- 18、用一本书去记录一个有故事人物的一生，给我们正在努力着的年轻人一些启示。褚老是一个很有魅力，很有毅力，令人敬佩的人物。当他处在人生的低谷时，他并没有被现实打败，而是一次又一次的站起来，成为了烟王，再到橙王。这本书将主人公做事的态度体现的淋漓尽致，让人不禁对他肃然起敬。
- 19、2014.6.28
- 20、只能说是一般的叙述，但是主人公本身确实可敬可佩，了解一下他的过去今日到是也可以看看。精神，坚强的精神最可贵。感觉现在给已逝的女儿留在人间的外孙女和外孙女婿留下更多财富是老人家最大的动力了。虽然书里并未明确说明。总之，是对一个可佩之人的点滴记录。
- 21、书是好书，写手有冲字数的嫌疑，不过也看出褚时健的性格，注重的是内在的追求。最深的感触有三，一是成功的秘诀在于让农民挣钱，投资给烟民种烟。二是人活着就要有些追求，闲着也是闲着。对于快乐源泉在于工作的人来说是有动力的。三他是职业规划的教案，时时刻刻都要对工作有想法。不满足于现在的成绩。还好。
- 22、实在是无力吐槽，人物值得写，但是这写作水平实在欠可以！中间大段大段的文字抄录，关系不大的花大笔墨，真正重要的人物性格、人物的行为动机却没有深入探寻！而这才是好的传记的精华不是吗？另外，过分感性的语言，几乎随处可见，还有重复性的段落，感觉就是凑字数，太浪费好题材了。。。
- 23、这两个作者很多是复制粘贴的吧.....前后重复，逻辑不通，估计自己都没好好读过复制过来的那

《勇者激扬》

几段

- 24、褚老的经历很励志，但是书写的深度不够。。。。。
- 25、褚时健不错，书写的太对付了
- 26、缺乏内容，也缺乏深入思考
- 27、这本书写得太对付了事了，估计都没有采访过本人，各种抄写以及引用，真不明白作者什么心态。
- 28、写得有点烂
- 29、心态决定一切，但是也有一定滴社会原因，褚老带动了一次改革！
- 30、褚老本身是个传奇，但这本书写的...着实太差劲，大篇幅的摘抄，数次的前后重复，就为了凑齐这204页？好吧，其实核心内容也许一个长篇就够了，相较而言，吴晓波的《激荡三十年》真是良心推荐！！
- 31、很多内部的东西都没有，书流于表面，不够深入细致！
- 32、写的很糟糕，堆砌了一些资料和评论。不过，借此也大致知道了褚时健的生平，至于内里的真相，估计除了当事人，谁也不清楚。
- 33、改写的没写，流水文，没意思
- 34、虽然还是有读者吐槽作者的写作能力，但是我觉得此书还是值得推荐的，毕竟很多内容是作者亲身采访得到的材料，笔法也可以，但要是将其中大段的摘抄部分写的简略一点就更好了。
- 35、这种文笔都能出版。。。
- 36、书中的褚时健前辈经历了人生大喜大悲，高起高落，荣誉加身到极点以后，转瞬间银铛入狱，让人不禁感到惋惜，对于他所犯的错误，书中并没有过于详细描写，也未批漏其详细的心里状态以及更多独白，只有几句话“我马上就要退休了，我要想办法给自己留点钱”，或许是笔者刻意避讳这一段传主灰色的人生经历，担心这一段不好的经历会有损书中树立的褚老光辉的企业家导师形象，可是正是这一段的模糊和晦涩让我觉得失望，我想褚老或许都已经能够坦然面对这一切波澜起伏的经历了，但是读此书给人一种隔雾看花的感觉，不真实！
其次，书中描述过于格式化和零散，看似以时间为主线延续，但是有部分内容似乎离主角，主线太远，在其他人物身上花费了太多的笔墨，并且这些人并无紧凑感，人物联系不够紧密！
- 37、褚老故事值得敬仰，作者水平值得唾弃。三星只给褚老
- 38、2014年9月30日读，2014-317。

- 1、褚时健，作为中国经济现代化转轨中的标志性人物之一，本是一个及其具有研究和写作价值的人物。可惜遇上了两个烂的作者。花了3个小时浏览了一遍，全书是由一些简单材料的堆砌与大篇幅的抄袭，对于人物内心深处的挖掘对于这样的作者是一种奢求。但至少你能将故事讲得好些，完整些吧？买书的时候没有注意到出版社“九州出版社”，这也是一个烂书聚集之所。总之强烈不建议你阅读。建议作者好好学习一下凌志军的作品如果一定要找出这本书的价值，其实只有书中的一句话：人与人的不同在于梦想。
- 2、59岁，应该是一个可以退休享天伦之乐的年龄，但是锒铛入狱，随后承受老年丧女之痛。这些切肤之痛，如果放在我们自己身上，想想我们能承受多少？抛开体制不谈，光一个86岁的老人的经历，就让我们羞愧不已，整体喊着我的工资低，女友离我而去。与褚时健相比，真的是小儿科。想想自己85岁时，我是否还能做着我自己想做的事情。恐怕不一定。
- 3、在这些问题上要自己好，也要让别人好。如果单要自己好，干什么工作、接受什么任务就搞大指标，会让大家很反感。我几次几乎要死，临死前想到了生。我明白一点，人在任何时候，精神都不能垮。我从小就有这样子的想法，你叫我做什么，你放心，我一定会做好的。做烟做橙子我都不了解，做烟之前，我在政府工作，完全不同的，开始做烟的时候我在做，做事认真点，工作会努力。白手起家困难重重。橙子刚挂果时，出时间年年都会遇到不同的问题，果树不是掉果子，就是果子口感不好。这个没什么爱好的老人，买来书店所有关于果树种植的书，一本一本本地看。后来橙子不掉了，但口感淡而无味，既不甜也不酸，褚时健睡不着，半夜12点爬起来看书，经常弄到凌晨三四点，最后得出结论，一定是肥料结构不对。我们也非常佩服他，刚来的时候也是70多岁，我们农村里这个年纪根本不会做什么的，不像他一样。就像跟我们开会说的，人生60岁才起步，70岁才是总结人生最足的时候。采果忙的话就不开会，不采果的时候会开会汇报工作、工作任务什么的。在我面前还没有看到他发火过。有人工作做得不好的时候还是会说一下。我性格就是这样，要整就整好，努力干，一年、两年、三年，一直到做好。像果园，我都不是法人，只是顾问，到现在都还是这个身份。劳动么，我是不行了，出主意我是可以的，我对这些是有好多经验的。我从小如此，性格上非要将它做好，做不好不服气。这性格，五成是天生的，后天影响则是看环境，那个时候物资太缺乏，总希望一切好起来。我从来没有怀疑过，这点我有信心，再难理的事我来理，客观上无法完成，就找人去，听别人的意见，共同突围去。和我同辈的、同时代的，大家都相差不多。我过去曾听过邓小平的一个讲话，话不多，讲的是如何解决当时的经济困难。当时江青也有个讲话，却是一些套话空话。两个人的话一比较，我就觉得，国家领导人像邓小平这样，中国才有希望。所以当时邓小平的讲话，我就一直放在抽屉里。他做事实实在在，空话套话一句都没讲。莫哄人，也莫哄自己，帮你的人就会很多，你要做的事情就顺利了。是这样的，经验重要。我经常和人讲，瞎子不怕老虎，老虎叫，他不怕，老虎有两个爪子，他看着不着。我这个人，在处理人与人之间的关系，处理与社会的关系，从来都是先考虑别人，困难的事情留给自己，现在还是这样。有些事情靠运气能成就一回两回，但是时间长了还是不行。对风险的戒备也永远要有。种橙，我时刻准备破产，有思想准备，我能承受，但是也害怕。

章节试读

1、《勇者激扬》的笔记-名人推荐

“橙子挂果要6年，他那时已经75岁了。你想象一下，一个75岁的老人，戴一个大墨镜，穿着破圆领衫，兴致勃勃地跟我谈论橙子挂果是什么情景。虽然他境况不佳，但他作为企业家的胸怀呼之欲出。我当时就想，如果我遇到他那样的挫折、到了他那个年纪，我会想什么？我知道，我一定不会像他那样勇敢。”——王石

“我吃过他的橙子，大家都赞不绝口，这么大年龄才开始创业又做得这么好，确实给我们这些人非常大的激励。”——王健林

“我吃这个橙子时，立刻想到的是我应该给褚时健写封信表示感谢。”——柳传志

“今晚，我和同事吃到了褚橙。昔日烟王，今日橙王，名不虚传——一个无关荣辱，只关岁月的传奇！”——章诒和

“只能表示由衷的支持和敬佩！向二次创业成功的褚时健先生致敬。”——徐小平

2、《勇者激扬》的笔记-媒体推荐

2012年10月22日下午4点，太阳从哀牢山的方向，打到了褚时健的冰糖橙种植园，刺眼的太阳光让人无法看到哀牢山的全貌，天气有些热，这是个典型的云南干热河谷。85岁的褚时健，身穿一个背心，背心上有些泥点和汗渍，脚上是一双凉拖鞋，来见从北京远道而来的客户。

这里距昆明有四个小时的车程。褚时健平时住在玉溪，每月来生产基地三四次，有人问他，在山里是否心情更好，褚时健说：“这边空气好，春天看开花，然后橙子慢慢长大了。”

褚时健75岁再创业，85岁时褚橙进军丽江，生产能力异地扩张，进而嫁接电子商务进京，基本算是褚老十年磨一剑的一个里程碑。褚时健正在开创一个有把控力的新农业模式，从产品培育、合作生产、销售渠道建设到品牌塑造，多点着手。——《经济观察报》

褚橙一年只有两个月的销售期。褚时健必须在一个多月的时间内完成从采摘到推广、销售、配送等全部过程。不然果子就会掉在地里成为废果。今年的褚橙产量大约9000吨，褚时健计划通过电商平台把超过2000吨褚橙销往全国。

这就意味着，褚时健必须在“双十一”的激烈竞争阶段，杀入电商这片红海。时间紧，任务重，而今年，褚时健已经86岁了。

买过褚橙的人，都十分认可橙子的价格和口感，以及褚橙背后，鲜为人知的故事。——《第一财经日报》

《勇者激扬》

江河源自小流，千里积于跬步。中国梦辽阔壮丽的背后，是千千万万中国人对个人梦的追求。他们是这个国家最寻常的一员，有着家长里短、柴米油盐的悲喜忧欢，他们共同组成了中国梦最坚实的基石。只有当所有的个人之梦自由绽放，中国梦才是有根之愿，有源之想。

安安分分过日子，是褚时健一家过去十余年的梦想。

外面风生水起，褚时健本人却波澜不惊。他的大部分时间，都窝在玉溪市大营街的家中，过安分的生活。

如果没有意外，他会在6点半起床，给大家做早餐，二十余平米的厨房墙上，贴了整整一面墙的大张《食疗配方挂图》；然后，看看书报，比如已翻得很旧的《新编果树病虫害防治及农药使用技术》；接着，就是陪陪家人，侍弄花草草和动物。

褚时健甚少出门。他家里养了一条狗、两只猫、三只鸡、一百一十余盆花草草，屋前院后栽了罗汉松、大叶榕、清香木、桂花树等各式常绿植物。时值寒冬，但褚家的院子里仍郁郁葱葱。

更多的心思，褚时健花在了哀牢山上。他每个月都去车程两小时外的橙子基地，少则两三次，多则五六次。春耕、剪枝、收获的时候，他就睡在基地里。2003年，王石来哀牢山拜访褚时健，被拉着聊了几个小时的种橙技术。

褚时健的律师兼相识28年的好友马军说，褚橙只是一个副产品。“褚时健不种橙，也会干点别的。他没有放弃作为一个人的价值体现，这代表的是中华民族不屈不挠的精神。”——《南方周末》

对这一代人来说，对金钱的态度有一种矛盾的价值观。他们个人并不那么在意奢华的生活。褚时健一直保持着节俭的生活习性。他总是穿蓝色的老式塑料拖鞋，宽松的棉布裤子，不会扎领带，一件白衬衣因为穿了多年，领口泛黄，袖口也微有污渍。一根皮带用了20多年，比公司年轻员工的年纪还大。

凡事亲力亲为，重视技术，永不满足，力争第一，这些都是褚时健到80多岁仍未丢弃的性格标签。从2002年开始种植自己并不熟悉的冰糖橙后，他更要依靠自己对细节的严格掌控，确保二次创业的成功。果园的技术员张伟告诉本刊记者，冰糖橙是一种非常费人工的作物。年初要剪梢，保证果树能吸收足够的阳光；开花后要保花保果，结果后要控制果实的大小、外观；生产环环相扣，一年四季不得闲。这正合了褚时健“闲不住”的性格。——《三联生活周刊》

褚时健闲不住。他告诉果园的人，他喜欢工作。他说要是在家里坐一天，他都觉得心慌。他办事很讲效率，80多岁的人了，如果他电话里说次日8点到果园，从玉溪到新平、再到戛洒，再到果园，有200多公里，全是山路，坐公共交通车要四五个小时，开车从玉溪到果园也要3个多小时，但说了8点到，他一定会准点。因此，管理人员谁也不能迟到。

褚时健说话不喜欢婆婆妈妈说一大堆，他喜欢简洁，抓重点。有时开会，有人娓娓而谈，说套话，他不爱听，就打断那人的话。他喜欢实际。“他的性格决定了他闲不下来，我们受他影响，没事干也会觉得心慌。”员工说。

褚时健好飙车。他的司机是原来在红塔就跟着他的。每次来果园，一般开一辆凌志。虽是盘山路，但开得极快。据果园员工说，他们年轻人坐着都晕，但是褚时健不晕，还觉得过瘾。——《东方企业家》

听说褚时健要种橙子，几个有钱的朋友要借给他钱，褚时健说万一我失败了怎么办呢？朋友说，失败也没有关系，我们相信你。2009年，这些债务全部还清。

褚时健的朋友真心相信与佩服褚时健的为人。与褚时健交情多年的老友何兆寿回忆，褚时健入狱后他去看望过8次，每一次见到的都是乐观与充满力量的褚时健，现如今也80岁的何老几十年一直尊称

《勇者激扬》

褚时健为“老大哥”。“我们为什么相信他？我们看得到他这么多年的成果。”——凤凰财经

褚时健不爱见人，他解释是自己性格所造成：历来就不会求人，也不懂经营人际关系。他一直是尽量躲人。这种习惯，已经维持了很多年。可是没想到，近年因为“褚橙”的名声在外，褚时健又开始被迫抛头露面，这实在不是他愿意的。第一批“褚橙”上市的时候，尽管经销商百般邀请，他还是只肯坐在汽车里露了个面就匆匆离开。不见外人，似乎已经成为他根深蒂固的性格。可是，总有许多人期望能见到这位曾经轰动一时、如今还是不肯言败的风云人物。因为他身上折射的是最近30年中国经济发展的种种有趣的、值得深究的变化。——《绿公司》

折戟后，褚时健再现江湖，种起了橙子。

有人戏谑地称，褚时健为“85后”，带着他耕耘11年的褚橙，东山再起。褚时健领着我们来到占地2400亩的果园，看不出86岁可能出现的人生疲态。眼前是一条不必迂回往复就可走遍整个橙园的小路。用褚时健的话说，这样的设计，是为了“不走回头路”。

褚老说，种橙子的这10年，最难的就是水。为了寻找合适的水源，褚老走遍了这里的山山水水，用7年时间在2400亩橙园中修建了大小20个水坝，成规模的蓄水池就有8个，总容量超过20万立方米，前前后后共花了近1400万元，终于保证整个橙园都用上了从国家森林公园石缝中流出来的水，即使在最干旱的年头，也能保证水的供应。这些水都经过细沙过滤，比市场上的矿泉水还要好。——《南京晨报》

褚橙每年不出云南省就销售一空，这让周边很多农户也看到了希望。据悉，目前褚老的橙林有2400亩，年产出8000-9000吨，而今年云南丽江等地也纷纷邀请褚老合作，并划出了2000多亩地，希望褚老带着农户种橙子。——《京华时报》

昔日的“烟王”已是地道农民模样：头发花白，微驼着背，白色的圆领衫松松垮垮，上面还沾有泥土。不过，讲到橙子，褚时健立即来了精神，“思路变得很清晰，一点不像一位85岁的人”。

橙子的收成最近几年也是一年比一年好，马静芬向记者透露，去年的总产量差不多是4000多吨，如果没有这次的旱灾影响，今年的收成肯定要比去年还要好。在昆明的水果市场上，以褚时健名字命名的橙子“褚果”因为颜色和味道上的高品质，销量特别好，仅一家水果超市从去年的11月初开始的不到1个月中，就卖掉了17吨橙子。

当初选择投资橙子，褚时健表示，他的弟弟以前也是搞水果行业的，从他那里了解了中国水果行业的相关情况。“后来发现橙子含维生素多，吃了对身体有益，又容易储存，所以就下狠心种这个果子。”他还称自己有着一颗想和美国的水果一争高下的心。——《每日经济新闻》

“经历了那么多事后，你如何看待朋友？”听了这话，褚时健猛吸了一口烟说：“我在牢里的时候，心想我70多岁了，以后能不能活着出去，出去以后又靠什么生活？后来，我弟弟来看我，带了他种的橙子，我吃了一口，心想，味道还可以啊，要是能出去就种橙子吧。后来，得了病，身体状况很差，再不出去看病，估计就死在里面了。出来后，就想找点事做，消磨时光。——《21世纪商业评论》

3、《勇者激扬》的笔记-丰收之年

在经历十多年的成长后，果子终于迎来了丰收。

2011年“云冠”冰糖橙产量8000吨，产值3548万元。

2004年11月，经农业部农产品质量监督检验测试中心监测，荣获中国绿色食品发展中心颁发的绿色食品A级产品证书；2005年10月通过ISO质量体系认证；2009年“云冠”商标被认定为云南省著名商标；2010年评为市级农业龙头企业。

谈起2013年的产量，褚时健告诉笔者：

“今年还没结算，今年比去年多15%左右。”

如今，褚时健与人谈得最多的，便是果园、果农。

褚时健说：

“我们做事的人，事做好了大家都有份，我们的这些果农，实际给这些一半的收入他们都会愿意，现在他们每一年都会增加，他们都已经做出贡献了。他把事都做好了，时效出来了，所以现在很多人都一家两栋楼出现在穷山村，一年10多万的收入已经算很好了。在农村农民土地亩产出很少，种甘蔗，雨多了，一亩地能产三吨四吨；雨少了，能产一吨两吨，一吨还不止500块钱，就算平均三吨，1500块钱一亩，但至少要花1000块的成本，一亩地就省500块钱，一家人一年5000块钱，但在我们这至少能拿五六万、多的十万。经济发展的时候，大家受益，社会才会稳定。人，没有差距不行，懒人就要出来。有差距，但是这种差距在人们的竞争中不公平的事太多，那没有这个公平和努力，把事做好了，像我们好点的有10万，不好的有五六万，这种分配也是给他们提供公平竞争的条件。”

以前我们对政府那些领导都讲，他们认为给多了。我们说，他们不见得有多少，我家财政拿多少、地方财政拿多少，你该给的基本要给，不然他的积极性会受损伤，不是说我这个政府给你两分钱就说这个政府对老百姓关照。你作为政府的职责，你要给他们公平竞争的机会，他们努力了，说明我们政府工作做好了，但是做得动不动就是感恩，人情就是用不完，你来了我日子才过得好，不是那回事情。多少年，作为普通劳动的人，没有这个条件、这种能力的话就一辈子穷，政府有职责。”

2012年10月底，“褚橙”首次进京的消息经媒体报道后，远在美国的王石在微博上留言：“巴顿将军说过，衡量一个人的成功标志，不是看他登到顶峰的高度，而是看他跌到低谷的反弹力。”这条微博被转发了近4000条，评论超过1000条。随后，徐小平、梁冬、杨锦麟、龚文祥、白云峰、龚曙光、何力、老狼等各界精英人士纷纷写下微博，表达对褚时健的“敬佩与支持”。

在玉溪的家中，笔者问起褚时健：

“您原来做过烟，现在做橙，下一步打算做啥？”

褚时健爽朗地大笑起来：

“做不动了，年龄不饶人啊。我们现在呢，种橙子，差不多从栽培过程、固定是两三百人，再加上后段的山坪处理，还有几百人，把他们的岗位算上，每一年算都有四五百人这样子，所以搞这个事情花费了不少精力，现在是做不动了。那时才其实是75岁，现在80多岁，以前走路可以走四五公里，

《勇者激扬》

现在走四五百米都走不出去了。现在没精力做什么事了，这个规模两几年就设想的，现在把基础都做好了，这个已经是轻车熟路了，做了十几年。现在口感已经很好了。”

2012年，褚时健的3000亩“褚橙”成为当地最大的农场，年产橙子9050吨，产值7800万元，实现利润近4000万元。2013年“褚橙”产量预计1万吨（年初已全部订购完），产值8000万元。可实现利润4000多万元。

2013年，褚橙在各地销售火爆的情况，可以通过一些新闻报道略窥一二：

《南方都市报》12月5日报道：

上月5日起，几乎每隔一天，就会有一辆货车从云贵高原和横断山脉的分界线——哀牢山出发，翻山越岭抵达广州。车上拉着的是20吨云南特产的冰糖脐橙，又名褚橙。

然而这样的场景顶多只能维持到本月15日。“广东断货断得很厉害”，褚橙授权电商平台本来生活网CEO喻华峰说：“珠三角企业家对褚橙认知非常高，听说我们来了，纷纷来团购。”

与旺盛的需求相比，褚橙的产量还远远无法满足。每年10月底，褚橙开始丰收，哀牢山的农户们随即进入繁忙的采摘季节，11月底采摘结束，整个销售周期也就随之告一段落。

今年褚橙总产量1.1万吨，但只有1500吨供给电商。其中，广东8个城市仅获得500吨。但这500吨来得也不容易。目前，褚橙生意主要由褚时健的外孙女婿，新平金泰果品有限公司总经理李亚鑫打理。他告诉记者，以往褚橙几乎不出云南便销售一空，所以褚橙在广东的知名度还不够高。但褚橙味道甜中略带微酸，非常适合广东人喜甜的口味，“今年不管怎么说，一定要给广东一些量”，褚橙这才进入广东市场。

《成都商报》11月2日报道：

今年褚橙上市前，i有机网征求大量机构和关心褚橙的消费者意见，因去年大量消费者没有能订购到褚橙，希望成都市场上能争取更大的供应量。i有机网负责人透露，褚橙的供应量难以增加，但今年第一批采摘的褚橙将会供应到成都，蓉城消费者会是第一批尝鲜者，可在i有机网上直接下单订购。

《勇者激扬》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com