

# 《大前研一的管理哲学》

## 图书基本信息

书名：《大前研一的管理哲学》

13位ISBN编号：978751435297X

出版时间：2017-1

作者：石川康

页数：238

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《大前研一的管理哲学》

## 内容概要

这是一本解读大前研一管理学的著作。大前研一 是日本著名管理学家、经济评论家。《大前研一的管理哲学》主要是介绍了大前研一的管理思想和管理技巧。作者从创新、竞争、心态等多角度多方面地分析了大前研一的管理思想。

同时，作者在《大前研一的管理哲学》这本书中还一针见血地指出，以战胜竞争对手和“做得更好”的心态为出发点制定企业战略往往是下策，只会加剧公司的“夹心困境”。真正上乘的做法是在必要的时刻将一切归零，专注于为顾客创造全新的价值，创造出新的市场空间。

# 《大前研一的管理哲学》

## 作者简介

石川康，知名财经图书作家，中国商报新闻出版总社资深编辑，主要从事财经、管理、社科类的图书策划和创作。先后出版过《稻盛和夫全传》、《稻盛和夫全的经营哲学》、《生财致富经济学》、《经济突围》等书。

## 书籍目录

### 前言

#### 第一章 创业家必须具备战略家的思考——大前研一的战略管理思想

- 1.日本战略管理“怪杰”的成长之路
- 2.竞争优势：企业战略管理的本质
- 3.3c模式，构建战略管理的稳健模型
- 4.横向战略管理实现的要素
- 5.战略管理应当遵循的原则

#### 第二章 用专业精神寻觅真正的一流人才——大前研一的人才管理战略

- 1.信任：人才管理中的长寿基因
- 2.知人：任何人都可以成为精英从业者
- 3.人才不是捡来的，应当用心去培养
- 4.如何发掘和吸引高潜力人才
- 5.打破“终身雇佣制”之壁垒

#### 第三章 把零容忍制度挂到财务室——大前研一的财务管理利器

- 1.是什么影响了财务管理目标的实现
- 2.做好财务管理之方法解读
- 3.财务管理中如何抵御风险？
- 4.财务管理中应注意的事项
- 5.创新：实现财务管理的最终路径

#### 第四章 怎样让你成为核心市场的圈内人——大前研一的市场管理哲学

- 1.产品的市场定位：一定要做稀缺的产品
- 2.大前研一“内部学”：成为核心市场的圈内人
- 3.商人要不断寻找和开发市场
- 4.市场细分——吞吐世界资本的不败法门

#### 第五章 脑洞大开的人最容易提出新奇想法——大前研一的创新管理思想

- 1.理念创新：企业创新管理的灵魂
- 2.体制内创新，公司不欢迎听话的“乖宝宝”
- 3.注定平庸：人人赞成的建议不是好想法
- 4.成就事业的关键锁具：创新管理要素
- 5.企业创新存在的误区

#### 第六章 最高级的企业管理：管人就是管人心——大前研一的心态管理哲学

- 1.情绪胜任力是最根本的领导力
- 2.客户群体心态管理：企业营销的新视角
- 3.另类的视野：中国要改变“世界小姐”的心态
- 4.管人先管“心”：企业员工的心态管理

#### 第七章 记住！竞争不等于斗争——大前研一的竞争管理思想

- 1.竞争——促使企业前进的危机意识
- 2.企业发展的另类法门——竞争
- 3.企业运营的滑铁卢——忽视竞争
- 4.以竞争对抗竞争——向竞争对手学习
- 5.商场如战场，竞争需情报

#### 第八章 掌握时机远比创造机会更重要——大前研一的投资管理思想

- 1.遍地撒网，不要把鸡蛋放在同一个篮子里
- 2.擦亮双眼，抓住时机跟进投资
- 3.高瞻远瞩，放出长线钓大鱼
- 4.兵不厌诈，谨慎处理投资陷阱

#### 第九章 不同的境界造就不同的结果——大前研一的风险管理哲学

# 《大前研一的管理哲学》

- 1.风险管理：天下没有不透风的墙
  - 2.风险管理有逻辑，棋错一步满盘皆输
  - 3.大前研一：风险管理要找准门路
  - 4.打破风险管理的瓶颈——理念、人才和系统
  - 5.风险拒绝安逸，请杀死自己的奶牛！
- 第十章 塑造攻无不克的团队理念——大前研一的团队管理哲学
- 1.团队管理，用感性代替理性
  - 2.严谨，为团队管理保驾护航
  - 3.沟通，团队运作的通行证
  - 4.大前研一论团队管理的“思想统一”
  - 5.培养人才，让团队管理更上一层楼
- 第十一章 如何掌控利益冲突与关系平衡术——大前研一的平衡管理思想
- 1.“斜桶理论”教你平衡管理
  - 2.平衡管理的瓶颈——人员管理
  - 3.大前研一的另类平衡理念：留住庸才
  - 4.大前研一说性别平衡：在不同企业环境中看对比

# 《大前研一的管理哲学》

## 精彩短评

- 1、好看
- 2、管理智慧
- 3、啦啦啦，好书
- 4、这是一本精彩的管理学书籍，学管理的可以好好看看！
- 5、抄袭，拼凑而成，再加上作者一知半解的胡扯！不用读，喜欢大前研一的，直接买大前研一的书即可

# 《大前研一的管理哲学》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)