

# 《中国青年创业案例精选（第2辑）》

## 图书基本信息

书名：《中国青年创业案例精选（第2辑）》

13位ISBN编号：9787302296409

10位ISBN编号：7302296405

出版时间：2012-8

出版社：清华大学出版社

作者：杨华东 编

页数：214

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《中国青年创业案例精选（第2辑）

## 内容概要

《中国青年创业案例精选(第2辑)》根据初创企业的特点共分为三篇九章，为您讲述关于中国创业青年的46个创业案例。《中国青年创业案例精选(第2辑)》旨在通过案例分析的形式，全面真实地展示微型企业初创期的创业者在创办期、生存期和成长期分别面临的各种问题和矛盾，期望从中发现创业规律和创业帮扶规律，为初创企业提供一个参考模板和系统解决方案。

## 书籍目录

### 第一篇 走上创业之路——好的开端是成功的一半

#### 第一章 辨别方向，避免创业冲动

3

案例1 创业，仅有激情是不够的

3

案例2 创业，玩出的梦想

8

案例3 创业选项与产业扶持政策

13

案例4 骨之源火锅的“纷、分、合、和”

17

案例5 软件中的硬功夫

22

本章小结

26

#### 第二章 分析市场，有效用好资金

27

案例6 找准市场定位，从专业到创业

27

案例7 有技术就能包打天下吗？

31

案例8 利润翻番的秘密

35

案例9 所创之业，从热爱开始

38

案例10 艾洛手绘的创新之路

42

本章小结

45

#### 第三章 应对需求，提高创业技能

46

案例11 网络时代的危机公关

46

案例12 网店经营为何难以为继？

50

案例13 人脉资源不是唯一的竞争力

54

案例14 “同”而后“合”

57

案例15 20%的全球市场是怎样拿下的？

60

本章小结

64

### 第二篇 面对创业困难——增强信心更需要智慧

#### 第四章 面对挫折，调整正确心态

66

- 案例16 挫折中成长，实践中提高  
66
- 案例17 “压”出来的液压市场  
70
- 案例18 三兄弟淘宝网店创业的苦与乐  
74
- 案例19 要揽瓷器活，先找金刚钻  
79
- 案例20 不被“错位”挫败的林明锋  
84
- 案例21 谈出来的销售业绩  
88
- 本章小结  
91
- 第五章 增强信心，加强团队建设  
92
- 案例22 关爱是金，同人同心  
92
- 案例23 创业失败，为何能再次牵手？  
96
- 案例24 散伙也不可怕  
100
- 案例25 又到年底了，奖金该如何分配？  
104
- 案例26 沟通化解危机之殇  
109
- 本章小结  
114
- 第六章 商业模式，拓展业务渠道  
115
- 案例27 “触摸”价格和渠道  
115
- 案例28 鸭蛋好，就一定好卖吗？  
119
- 案例29 周亮拓展业务的“三板斧”  
124
- 案例30 提升服务的追梦人  
129
- 案例31 科技创业摆脱困境的三件宝  
133
- 本章小结  
138
- 第三篇 加强规范管理——促进企业快速成长  
第七章 详细规划，完善扩张方案  
141
- 案例32 小企业需要大战略吗？  
141
- 案例33 满足“上帝”的需求是营销策略的关键  
148

案例34 从实体经营到电子商务的转型之路

153

案例35 整合资源，突破困境

157

案例36 转身又是一片天

161

本章小结

165

第八章 规避风险，满足融资需求

166

案例37 助人者人助

166

案例38 慎重选择投资人

170

案例39 善用资源，量力而行

174

案例40 企二代的创业路

178

案例41 资源镶嵌李明的“项链”

182

本章小结

187

第九章 运营规范，步入发展正轨

189

案例42 经营无小事，发展靠加盟

189

案例43 注重客户分类，防止资金断流

194

案例44 代工模式，不会被订单压垮

198

案例45 借船出海经风浪

203

案例46 “网游”团队的圆梦之旅

207

本章小结

211

参考文献

212

后记

213

### 章节摘录

为了实现理想，富云鹏和马毓梁两人曾去其他饭店当过服务员。富云鹏回忆说：“餐饮行业看似简单，但店里大小巨细全都管理起来，还是蛮考验人的。”几个月的辛苦和学习，换来的是踏实的实践基础。但决定开火锅店后新的问题又出现了，城市里大大小小的火锅店不下百家，如果没有特色，火锅店很容易被湮没在这大众店面之中。焦急的马毓梁向在外地的高中同学，也是他最好的朋友吴南璐倾诉了创业难处，并希望他能回来帮助自己。听了马毓梁的创业思路，吴南璐决定辞掉工作，回到大连和朋友共同创业，吴南璐说：“虽说手上的工作能养活自己，但我想给自己一个机会，通过创业来实现自己的梦想。”俗话说，三个臭皮匠，顶个诸葛亮。就这样富云鹏、马毓梁、吴南璐三人凑到了一起。吴南璐不仅回来了，而且带回了一种新思路。据吴南璐介绍，广州人喜欢煲汤，其中有种锅叫骨钙锅，汤不仅好喝，而且营养丰富。听了吴南璐的介绍，三个人决定他们的火锅店就做骨钙锅，并据此给火锅店取名叫“骨之源”。在广州一家调味料厂工作半年多的吴南璐还为这个锅添加了新配料，使得他们的骨钙锅更加适合东北人的口味。正在此时，三人的创业梦想引起了一个朋友——会计专业毕业的王文海的注意，王文海放弃了出国留学的机会，成了团队中新的合作伙伴，为了更加了解餐饮业的财务管理，王文海更是亲自拜访了几位同行前辈。他的专业知识让团队的账务一目了然，富云鹏感慨万分地说：“想起王文海没来的那段日子，还真记不清钱都花在哪里了！”人有了，钱从哪来？四个人又陷入了困境，毕竟都是刚刚毕业的学生，手里没多少钱。团队首先想到了贷款，但没有抵押物，贷款就是空谈。再次坚定了创业决心后，兄弟四人从各自家里借款，一共筹到了40余万元，作为项目的启动资金，四人以资金入股各占25%的股权。经过反复的思考，他们决定避开行业竞争激烈的大连市区，选择在旅顺大学城的大连医科大学和大连外国语学院两所高校之间，开第一家骨之源火锅店。2009年3月21日，骨之源火锅终于正式开业了。创业伊始，四个合作伙伴并没有明确的分工，因业务流程不熟练，四个人经常手忙脚乱。开业第一天的情景让他们至今难忘，由于各个环节衔接不上，刚开业两个小时就不得不拦住客人不让其进店，因为仅仅店里的几桌顾客已经让他们乱作一团了。比如，前面下了单子，后厨准备不出来，因为缺配料，得等专人去买，而这个人刚刚出去买其他东西去了。就这样一个小程序出现问题，整体就全乱了。晚上四人相对而坐，互相埋怨起来，但创业的激情马上使他们认识到，埋怨解决不了问题。他们认为问题主要出现在，遇到事情他们总等来等去的，浪费时间，效率低下。经过讨论达成共识，以后遇到事情尽可能自行解决，四个人都可以独立去采买、下账、收银和服务。这样表面看效率是提高了，但是也为日后的管理埋下了隐患。不过通过调整，四个年轻人的火锅店人气一点点高了起来。……

## 编辑推荐

聆听中国青年的创业实践故事，感受创业精神，完善创业项目，规避创业风险，掌握创业规律，体验创业文化！

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)