

《卓越供应链》

图书基本信息

书名：《卓越供应链》

13位ISBN编号：9787508650522

出版时间：2015-5-1

作者：[美] 彼得·波尔斯特夫,[美] 罗伯特·罗森鲍姆

页数：260

译者：何仁杰,虞毅峰

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《卓越供应链》

内容概要

为了让销售、制造、分销和存货实现完美同步，你需要一套完美的供应链改进方法，以便最大限度地提高效率、消除障碍、配合全局工作。

《卓越供应链》在原版基础上有了新的突破，提供了经过高度压缩的时间表，帮助你改善供应链运作参考（SCOR）模型，规划并打造适合自己、极具价值的供应链。这本书适合在不同环境下使用。无论是全球化公司还是中小企业，都能从书中获益。

你将从书中学到如何：

- 推进变革，拥有可持续的竞争优势
- 顺着供应链进行恰当的竞争力分析，进而把握商业机会
- 向你所在的企业说明改善供应链的重要性，进而取得傲人的收益
- 获得出色的投资回报率

《卓越供应链》是经过全面更新的第三版，涵盖了上百个成功案例，提供了更优秀的流程分析表、实施方法和操作战略，将实打实地提升供应链的财务价值，证明供应链在打造持久竞争优势方面的重要性。

《卓越供应链》

作者简介

SCE有限公司的总裁兼首席执行官。该公司通过教育、培训和流程专家帮助各企业提升供应链绩效。罗伯特·洛斯波姆（ROBERTROSENBAUM）是一位屡获殊荣的记者，也是TheMarketFarm网站的创始人兼总裁，该网站专门提供技术相关的内容。他是前《供应链科技新闻》（SupplyChainTechnologyNews）的创始主编。

书籍目录

第一章供应链运作参考模型

国际供应链理事会

SCOR模型框架

价值链过程

使用SCOR模型来推动供应链改善

构建组织支持

定义项目范围

分析绩效

制定项目组合清单

实施项目

扩展到更大的价值链

SCOR实践的价值

第二章准备阶段：构建组织支持

寻找变革的临界点

传道者

传道者的履历

经验

积极的高层发起人

构建组织支持阶段，需要的是支持和培训行为

定义项目范围阶段，需要的是计划和组织行为

分析阶段，需要的是措施和战略行为

制定项目组合清单阶段，需要的是制订方案的行为

引入专家建立核心团队

综合经验

态度

有效的沟通技巧

处理纠纷的能力

挑选项目设计团队

解决问题的经验

个性因素

对待任务的奉献精神纪律性

数据获取能力

第三章阶段一：定义项目范围

规划和组织卓越供应链项目

业务内容摘要

战略背景

财务表现

内部概况

外部概况

供应链定义矩阵

项目章程

第四章阶段二：绩效分析

项目启动

选取一组平衡的供应链绩效指标

数据搜集和对标

第五章阶段二：数据、对标和竞争需求

数据的初步校验

SCOR计分卡调研

竞争需求分析

优先顺序的原则

指标缺陷分析

发起人报告的注意事项

第六章阶段二：计分卡和差距分析

.....

第七章阶段二：缺陷分析

第八章阶段三：项目组合清单的制定

第九章阶段三：项目组合清单的细化

第十章阶段三：机会分析

第十一章阶段四：项目实施准备

第十二章阶段四：项目组合清单的落实

第十三章阶段四：实施启动

第十四章阶段二~阶段四：全程访谈和SCOR第三层流程图制作

第十五章阶段四：方案设计

第十六章阶段四：第四层流程设计和故事板

第十七章阶段四：配置 / 方案测试 / 试行 / 修正和发布

第十八章阶段四：供应链战略

第十九章延伸到更大的价值链

《卓越供应链》

精彩短评

- 1、SCOR手册太过复杂，作者从执行层面剖析企业实施SCOR的五个阶段以及执行子项目的13个步骤。其实方法大同，跟平衡计分卡和精益六西格玛的联系是多多。只有了解了，才知道其优缺点，这便是阅读的目的。
- 2、通过案例，介绍了SCOM模型实施的方法论，生动翔实，有干货！

《卓越供应链》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com