

《大型企业信息化工程项目群管理实战:神弧

图书基本信息

书名：《大型企业信息化工程项目群管理实战:神华信息化PMO案例解析》

13位ISBN编号：9787513629331

出版时间：2014-1-1

作者：韩建国

页数：381

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《大型企业信息化工程项目群管理实战:神弧

内容概要

《大型企业信息化工程项目群管理实战:神华信息化PMO案例解析》主要讲述了，近年来，随着信息化工程项目管理和方法在国内的应用逐步走向深入，PMO（Program Management Office）应运而生，然而作为中央企业、大型企业集团PMO的专门介绍迄今尚付阙如，《大型企业信息化工程项目群管理实战:神华信息化PMO案例解析》出版填补了这个空白。作为提升“集团管控、资源整合、业务协同、专业管理、本质安全管理、集约化服务和综合管理”七大管理能力的实际手段，《大型企业信息化工程项目群管理实战:神华信息化PMO案例解析》全面介绍了神华PMO的实战经验。

神华集团计划总投资25亿元人民币，于2010年10月8日启动了信息化建设SH217工程项目，用3年时间建设“两横一纵”三大信息平台，促进神华经营管理集约化，实现生产管理效率最大化，生产运营流程最优化，充分支撑管理变革和业务能力提升，最终实现创建世界一流煤炭综合能源企业的宏伟战略目标。

作者简介

韩建国，神华集团有限责任公司（简称神华集团）于1995年10月经国务院批准设立，系中央直管国有重要骨干企业，在2013年度《财富》全球500强企业中排名第178位。神华集团以煤为基础，电力、铁路、港口、航运、煤制油与煤化工为一体，是我国规模*大、现代化程度*高的煤炭企业和世界上*大的煤炭经销商。由神华集团定制发起成立的中国神华能源股份有限公司分别在香港、上海上市。神华集团PMO（Program Management Office）由集团副总经理、总信息师（CIO）韩建国任项目总监，财务总监张克慧任项目经理，下设多个专业管理工作组，由来自神华集团总部、神华信息公司和外部咨询公司人员组成，具体负责包括项目计划管理、架构管理、数据管控、评审管理、变革管理、质量管理、测试管理、问题和风险管理、流程管理等在内的19个专业管理领域。作为神华SH217工程的“前敌指挥部”，神华PMO站在全集团的高度，全盘把握项目群的建设方向，其所确立的组织模式、建设模式、管理模式，有效推进了工程建设。

《大型企业信息化工程项目群管理实战:神弧

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com