

《管理者的解答》

图书基本信息

书名：《管理者的解答》

13位ISBN编号：9787508647734

出版时间：2014-11-20

作者：黄铁鹰,梁钧平

页数：256

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《管理者的解答》

内容概要

鲜活热辣的职场故事，一线管理者现身说法；

行业大咖点对点评论，教你如何做到总经理。

面对最现实、最复杂的管理难题，咨询公司给不了答案，商学院里也从不教授，而那些处于不同行业第一线、有着最新实践经验的管理者们能给你最珍贵、最接地气的建议。

黄铁鹰带你加入行业大咖们的讨论，还原真实的商业世界，不论你遇到的是创业阵痛、运营难题、职场困惑，还是人事管理的问题，你都能在《管理者的解答》中看到多种视角，从而帮助你找到最适合自己的解答。

“我从《管理者的解答》中看到了每个创业者都随时可能面对的问题，对每一个正走在路上的创业者而言，这是成长过程中不能不思考的问题；

对每一个正在准备承担更多责任的管理者而言，这本书能开拓你的思路，会让你在处理此类问题时更胸有成竹；

对于那些刚刚步入社会和职场的人，虽然你暂时还没碰到这些难题，但《管理者的解答》这本书至少会让你在未来少走弯路。”

——任志强

作者简介

黄铁鹰

2001年前担任香港华润创业董事总经理，深圳万科公司和北京华远公司董事。

2001年起担任北京大学光华管理学院访问教授，专门讲授和研究商业案例，2010年被《哈佛商业评论》授予唯一的中国最佳商业案例研究奖。

2009年创立管理实战交流平台——“找同行网”（www.zhaotonghang.com）。

2011年出版管理畅销书《海底捞你学不会》。

梁钧平

北京大学光华管理学院教授，博士生导师。

主要从事组织行为学与人力资源管理的教学与研究。

2009年参与创立管理实践交流平台——“找同行网”（www.zhaotonghang.com）。

书籍目录

- 序一 铁鹰的不同 宁高宁
序二 《找我》也许正是你需要的！ 任志强

第一章 创业阵痛的解药

1. 股权再分配的困局：上市前，“无主”股权该归谁？
2. 合伙人的风险：我这么玩儿命，竟被炒了？
3. 创业失败的启示：如何控制固定成本和股东人数？
4. 当老板的都是神：谁来分担我的痛苦？

第二章 运营难题的解答

5. 代理商与供应厂家的博弈：如何转变弱势地位？
6. 合并的艺术：两家民营企业的联合究竟有多难？
7. 企业内部反腐左右为难：如何规范业务体系？
8. 成本Vs诚信：如何解决公司利益与员工利益的冲突？
9. 打造绩效考核体系：末位淘汰，究竟合理吗？

第三章 人事管理的指南

10. 招聘的抉择：该不该招应届生？
11. 裁员的窘境：老员工是公司的宝吗？
12. 胡萝卜和大棒：80后管理者如何领导年长员工？
13. 赛马不相马：人事任命如何照顾资深员工的感受？
14. 事必躬亲未必好：空降店长“水土不服”，怎么办？
15. “改造”孕妇雇员：怎么管理“准妈妈”？

第四章 职场困惑的导航

16. 被践踏的底线：公司风险让个人承担，我该怎么办？
17. 国企职场女性的苦恼：低到尘埃里，还能开出花来吗？
18. 老板的宗教洗脑：应该加入公司的教义交流吗？
19. 职业经理人的难题：如何博得民企老板的信任？
20. 目标管理Vs问题管理：职业发展如何与问题长期相处？

后记 黄铁鹰

附录

主要作者

主要编者

《管理者的解答》

精彩短评

- 1、都是职场上经常遇到的事，各大牛人说自己的经历和处理方法，长见识！人在职场有的时候好孤独，遇到问题也不知道能向谁请教。读这本书就好像自己也在其中，看大侠唇枪舌剑，刀刀见血。过瘾！
- 2、2015.1.8重读毕。
- 3、实体书
- 4、相对于前两本，排版上一改风格，内容上比较深入，初入职场的人士或许会感觉阅读有难度。
- 5、不如预期

《管理者的解答》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com