

《现代煤矿精益管理》

图书基本信息

书名：《现代煤矿精益管理》

13位ISBN编号：9787564605575

10位ISBN编号：756460557X

出版时间：2009-12

出版社：中国矿业大学出版社

作者：李永生

页数：289

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《现代煤矿精益管理》

内容概要

综观煤矿企业管理方法的变革，在生产安全和生产成本上下工夫是煤矿企业管理的主流。如果要全面解决一系列问题，有必要形成一套系统的解决方案。李永生编著的这本《现代煤矿精益管理》基于规范化、科学化、人性化的企业管理要求，对平煤一矿近年来的管理经验、管理制度、管理方法进行系统梳理、提炼，总结出精益管理成为煤矿企业管理方法的最好选择。《现代煤矿精益管理》从煤矿管理现状分析、煤矿精益管理体系、煤矿精益管理体系配套系统的探索与创新、煤炭行业管理新理念四个方面，讲述了平煤一矿精益管理的管理理念、管理方法、管理工具的与时俱进，反映了作者对企业规范化管理、有效管理的强力诉求。本书将管理制度与新标准、管理手段与新理念、管理内容与精益化有机结合起来，重点讲述分析了精益煤矿管理系统的开发与实现。

书籍目录

前言 第一部分 煤矿管理现状分析 第一章 精益管理的理论概述 第一节 精益管理的产生与发展 第二节 精益管理理论解析 第三节 精益管理的核心工具 第四节 精益管理的目标及注意点 第二章 煤矿实施精益管理的迫切性与适用性 第一节 煤矿引入精益管理的迫切性 第二节 煤矿引入精益管理的适用性 第二部分 煤矿精益管理体系 第三章 煤矿精益管理系统设计 第一节 煤矿精益管理的总体设计及框架 第二节 煤矿精益管理战略的设计 第三节 煤矿精益管理文化的设计 第四节 煤矿精益管理执行力保障系统的设计 第五节 煤矿精益管理的方法选择 第四章 煤矿精益管理子系统及制度体系 第一节 煤矿精益生产管理系统及制度体系 第二节 煤矿精益安全管理系统及制度体系 第三节 煤矿精益质量管理系统及制度体系 第四节 煤矿精益工序成本管理系统及制度体系 第五节 煤矿精益管理信息系统及制度体系 第六节 煤矿精益设备管理系统及制度体系 第五章 煤矿精益管理控制系统及实施体系 第一节 平煤集团一矿管理控制模式选择 第二节 平煤集团一矿管理模式的关键要素和 workflows 第三节 平煤集团一矿管理控制中责权划分 第六章 煤矿精益管理系统导入 第一节 精益管理战略思想的导入 第二节 精益管理的文化导入 第三节 基础管理中的精益管理方法导入 第七章 煤矿精益组织的运行及保障 第一节 精益组织运作模式的选择与确定 第二节 组织模式职能职责体系 第三节 精益战略的制定及执行 第四节 精益文化的内涵及影响 第五节 精益思想传输执行力保障系统 第三部分 煤矿精益管理体系配套系统的探索与创新 第八章 精益管理配套内部市场化管理系统 第一节 内部市场化运作的目标及原则 第二节 市场化运作及精益化管理体系构架 第三节 业务流程与结算流程分析与设计 第四节 内部市场化主体市场建立及考核 第五节 内部市场化在区队管理中的细化实施 第九章 精益管理配套人力资源管理体系 第一节 人力资源管理体系设计概述 第二节 岗位评价方案 第三节 基于岗位与绩效目标的考评方案 第四节 薪酬设计方案 第五节 人力资源管理体系其他流程 第十章 精益管理的绩效考评体系构建 第一节 绩效评估理论概述 第二节 平衡积分卡和KPI管理在煤矿中的应用 第三节 精益管理评价系统 第十一章 精益煤矿技术创新系统 第一节 煤矿企业技术创新必要性分析 第二节 煤矿企业技术创新途径 第三节 煤矿企业技术创新机制 第四节 煤矿企业新技术导入的原则与方法 第四部分 煤炭行业管理新理念——精益煤矿 第十二章 精益煤矿管理系统与可持续发展机制 第一节 精益煤矿概念提出的背景 第二节 精益煤矿的内涵探究 第三节 煤矿企业矿区环境可持续发展机制探析 第四节 煤矿企业可持续发展的战略选择 第十三章 精益煤矿的无缝管理模式创建 第一节 管理流程无缝化 第二节 运作机制无缝化 第三节 组织制度无缝化 第四节 无缝化管理模式实施的保障措施 第十四章 面向未来的精益煤矿 第一节 精益煤矿理念推广的必要性 第二节 精益煤矿理念推广的应用价值 第三节 精益煤矿理念推广的意义与前景 参考文献 后记

《现代煤矿精益管理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com