

《怎样当好班组长》

图书基本信息

书名：《怎样当好班组长》

13位ISBN编号：9787504523280

10位ISBN编号：7504523283

出版时间：1998-6

出版社：中国劳动社会保障出版社

作者：

页数：220

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《怎样当好班组长》

内容概要

《怎样当好班组长》写到当前，我国经济工作正致力于两个根本性的转变：经济体制从传统的计划经济向社会主义市场经济转变，经济增长方式从粗放型向集约型转变。在实现这两个根本性转变的过程中，改革和加强企业的内部管理有着重要的作用，而改革和加强企业内部管理又离不开提高企业管理人员的素质。

国内外大量事例充分证明，在市场经济条件下，一个企业的内部管理水平、经营业绩以致企业成败，都同企业的领导集团以及业务骨干有直接关系。在激烈的市场竞争中，任何企业的生产经营都不可能一帆风顺。而优秀的企业管理人员，既能在外部环境有利的条件下，抓住机遇，推动企业高速增长，又能在外部环境不利的条件下，排除艰难，引导企业走出困境。这种作用，是任何外部环境改善所不能取代的。因此，为了提高我国企业的经营管理水平，搞好国有企业，迫切需要培育和造就一支适应社会主义市场经济要求的职业化、高素质的企业管理干部队伍。

《怎样当好班组长》

书籍目录

第一章 企业管理基本知识1.1 企业与企业管理1.2 企业管理的发展演变1.3 企业管理的新趋势第二章 班组长的基本要求2.1 班组长的基本素质2.2 班组长的管理活动2.3 班组长的岗位规范第三章 班组基础管理3.1 规章制度3.2 定额管理3.3 标准化3.4 计量工作3.5 原始记录3.6 基础教育第四章 班组生产技术管理4.1 组织均衡生产4.2 执行工艺标准4.3 正确使用设备4.4 开展技术革新第五章 班组现场管理5.1 生产现场管理概述5.2 生产现场物流管理5.3 “5S”活动5.4 定置管理5.5 目视管理第六章 班组质量管理6.1 班组质量管理概述6.2 班组全面质量管理6.3 全面质量管理的常用工具6.4 贯彻ISO9000质量标准第七章 班组成本核算7.1 现代成本管理基本知识7.2 班组成本控制7.3 班组经济核算7.4 降低班组成本的途径第八章 班组劳动组织8.1 班组劳动组织优化8.2 班组劳动组织的效率8.3 班组劳动组织优化的途径8.4 班组作业优化的方法第九章 班组民主管理9.1 班组民主管理概述9.2 激励理论应用9.3 人际关系理论应用第十章 班组生产方法优化10.1 精益生产的诞生及其特点10.2 准时化生产方式10.3 不断改进流程（CIP）10.4 小组工作法第十一章 经济法规11.1 企业法律知识11.2 公司法律知识11.3 产品质量法律知识11.4 环境保护法律知识附录一 上海市红旗班组评选年度检查评分表附录二 班组管理台账

《怎样当好班组长》

章节摘录

插图：一、生产现场管理的特点

- 1.基础性。企业管理一般可分为三个层次，即最高领导层的决策性管理、中间管理层的执行性管理和作业层的现场管理。现场管理属于基层管理，是企业管理的基础。基础扎实，现场管理水平高，可以增强企业对外部环境的承受能力和应变能力，可以使企业生产经营目标，以及各项计划、指令和各项专业管理要求，顺利地在基层得到贯彻和落实。
- 2.系统性。生产现场管理是从属于企业管理系统中的一个子系统。这个系统输入的是人、机、料、法、环、资、能、信等生产要素，通过生产现场的转换过程，输出各种合格的产品、半成品或劳务。同时，反馈转换过程中的各种信息，以促进各方面工作的改善。
- 3.群众性。生产现场管理的核心是人。现场的一切生产活动、各项管理工作都要由现场的人去掌握、去操作、去完成。优化现场管理仅靠少数专业管理人员是不够的，必须依靠现场所有员工的积极性和创造性，发动广大工人群众参与管理。
- 4.开放性。生产现场管理是一个开放系统，在系统内部以及外部环境之间经常需要进行物质和信息的交换与信息反馈，以保证生产有秩序地不断进行。各类信息的收集、传递和分析利用，要做到及时、准确、齐全，尽量让现场人员能看得见，摸得着，人人心中有数。
- 5.动态性。生产现场各种生产要素的组合，是在投入与产出转换的运动过程中实现的。优化现场管理是由低级到高级不断发展、不断提高的动态过程。

二、生产现场管理的任务

- 1.全面完成生产任务。以市场需求为导向，生产适销对路的产品，全面完成生产计划规定的任务，包括产品品种、质量、产量、产值、资金、成本、利润、安全等经济技术指标。

《怎样当好班组长》

编辑推荐

《怎样当好班组长》是企业管理人员读本。

《怎样当好班组长》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com