

《项目管理中的三重约束》

图书基本信息

书名：《项目管理中的三重约束》

13位ISBN编号：9787111195832

10位ISBN编号：7111195833

出版时间：2006-6

出版社：机械工业出版社

作者：迈克尔·道布森

页数：88

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《项目管理中的三重约束》

内容概要

项目过程中的三重约束问题，不论对于新手还是经验丰富的项目经理，都是作出决策时需要考虑的核心问题。本书涉及的时间—成本—绩效三重约束是在每一个项目的执行过程中都必须实现的目标。同时本书也向读者展示了如何来控制约束的层次，而这些层次正是所有实际项目中都存在的，亦体现了成功与失败之间的差异。

《项目管理中的三重约束》

作者简介

迈克尔·道布森是项目管理领域国际知名的咨询师和讲师，他的客户包括Trane公司、联合炭化公司、bechtel公司、GSA公共大楼服务公司、美国造币厂、澳大利亚国有铁路公司、科学研究公司以及美国海岸保卫队。道布森在项目管理领域还有另外四本著作：《实用项目管理》（Skillpath，1995年出版），《管理多个项目的魔术师指南》（项目管理学会PMI，1999年出版），《技术专家的项目管理》（项目管理学会PMI，2001年出版），《Street-wise项目管理》（Adams Media，2003年出版）。他和他的妻子——组织发展主管黛博拉·道布森，一起合著了《开明的办公室策略》（AMACOM，2001年出版，被“图书馆期刊”提名为2001年度100本最佳商业书籍之一）、《向上管理！》（AMACOM，2000年出版）和《处理管理上的恶梦》（Skillpath，1997年出版）。同时他还是两本畅销的军事书籍的合著者，这两本书是《Fox在莱茵河》（Forge，2000年出版，军事书籍俱乐部精选书籍）和《Fox在前线》（Forge，2003年出版）。他还写过《开发个性》（Skillpath，1999年出版）一书，供需要改变个性的人使用。道布森是国际探索软件公司的副主席、美国游戏工厂的副主席（分管销售和市场）、TSR有限公司（游戏“龙与地下城”的发行商）新产品开发部的经理、Michael Dobson & Associates公司（职业咨询，新闻时讯出版）的主席和航空航天专家团的成员（这个团队在1976年修建了史密森学会的国家航空航天博物馆）。他还有位于夏洛特的北卡罗来纳大学授予的创新写作的学位。

《项目管理中的三重约束》

书籍目录

译者序 中文版序 前言 第1章 战略性失败的艺术 由失败到成功 定义质量绩效标准 时间约束 费用约束 失败失败的层次 第2章 三重约束：时间、费用、绩效 三重约束种类的定义 三重约束、四重约束和多重约束 什么是客户关系 什么是绩效（而不是“范围”或“质量”） 为什么不把资源从费用中分离出来 懂得“为什么” 第3章 约束的层次 利用最弱约束 谁决定了约束的正确层次 识别正确层次的策略 问问为什么 采访调查研究情况 比较成功和失败导致的后果 你能同时有两个主导约束吗 约束层次能改变吗 第4章 管理时间导向型项目的策略 截止时间的严肃性 不准确但是关键的截止时间 重要的截止时间是有原因的 管理非主导截止时间 案例分析 项目目标确定 主导约束确定 中等约束确定 最弱约束确定 主导约束确定 中等约束确定 最弱约束 将费用作为最弱约束确定 哪种资源是灵活的 作出选择 第5章 管理绩效导向型项目的策略 特征和利益 案例分析 项目目标确定 主导约束确定 道歉测度确定 最弱约束确定 中等约束确定 项目目标确定 主导约束确定 中等约束确定 最弱约束 项目管理问题作为最弱约束的时间约束 第6章 管理费用导向型项目的策略 案例分析 确定最弱约束确定主导约束确定中等约束使影响最小的降低标准的策略 项目目标确定 主导约束确定 最弱约束确定 中等约束 绩效约束作为最弱约束 第7章 冲突管理和多项目利益相关者 项目管理权力的来源 处理相互冲突的三重约束 层次的策略 第8章 三重约束的力量 参考文献

《项目管理中的三重约束》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com