

# 《微软项目求生法则》

## 图书基本信息

书名：《微软项目求生法则》

13位ISBN编号：9787111077329

10位ISBN编号：7111077326

出版时间：2000-01

出版社：机械工业出版社

作者：史蒂夫·麦克康奈尔

页数：345

译者：余孟学

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《微软项目求生法则》

## 内容概要

本书是特为每个关注项目开发成败的人，特别是那些没有经过正式软件项目管理训练的人而写的一本书。作者利用在研究与工作中获得的经验告诉您项目开发过程中的规划、设计、管理、质量控制、测试与完工所需的策略与观念，并利用大量技巧建立一套精简可靠的框架来成功地管理项目。不论是新手还是老练的项目管理者都将从中获益匪浅。本书将是每个项目人员案头不可或缺的指导书。

作为一位经验丰富的老手，作者将自己思考的结晶和种种惨痛的教训归纳出54条言简意赅的法则，从产品设计、程序开发与构建、准时推出产品，到成功的营销，无所不包。您将会发现本书就像软件开发本身一样迷人有趣。本书是为软件设计者、开发人员、营销人员、技术主管以及所有亟欲一窥软件开发奥秘的人士所写的。

# 《微软项目求生法则》

## 作者简介

多家世界知名软件公司（包括微软）的顾问，《IEEE软件》“最佳实践”栏目的编辑，同时是一位活跃的软件开发人员。他的两本微软经典著作《Code Complete》和《Rapid Development》获得两项Jolt大奖。

## 书籍目录

推荐序

出版者的话

译者序

前言

第一篇 求生心态

第1章 欢迎来到软件项目求生训练中心

求生需求

求生权利

求生检查

第2章 软件项目求生测验

求生测验

求生测验的评分

求生测验的说明

第3章 求生概念

“开发程序”的威力

上下游

第4章 求生技能

规划

软件规划的例子

规划审查

风险管理

项目控制

项目洞悉力

人因工程

使用者参与度

产品简化主义

焦点放在推出软件

第5章 看看成功的项目。

思考阶段

项目流程

规划阶段

汇聚人力

程序代码增长曲线

主要完成点与推行点

第二篇 求生准备

第6章 命中移动目标

变动管制程序

变动管制益处

一般变动管制问题

交付变动管制

第7章 初步规划。

项目目标前景

主持推动权

项目规模目标

公开规划与进度

风险管理

细节风险管理规划

匿名风险反馈通道  
人事策略  
时间管理  
软件开发规划  
第8章 需求开发  
需求开发概览  
需求开发程序细节  
第9章 质量保证  
质量为何重要  
品管规划  
缺陷追踪  
技术检查  
系统测试  
Beta版公开测试  
品管规划涵盖的工作成果  
支持活动  
第10章 构架  
缓缓进入构架阶段  
良好的构架的特色  
如何分辨构架完成与否  
软件构架文件  
第11章 最后准备  
项目预估  
阶段性完成规划  
持续规划工作  
更新软件开发规划  
第三篇 逐步迈向成功  
第12章 阶段的初步规划  
为何要进行阶段规划  
阶段性规划概要  
阶段里程碑  
阶段规划与管理风格  
第13章 细节设计  
重新检查构架  
一个项目需要多少细节设计工作  
技术检查  
细节设计文件  
第一个阶段的特别考虑  
第14章 构建过程  
源代码质量  
软件整合程序  
每日整建与冒烟测试  
进度追踪  
每周更新项目进度追踪  
控制变动  
保持焦点  
这就是构建过程中所有要做的事情  
第15章 系统测试  
测试哲学

# 《微软项目求生法则》

测试小组对每日整建的帮助

第16章 软件发行

严肃看待发行工作

何时发行

发行检查清单

发行认可文件

第17章 阶段完成记录

总结更动会议

估计修正

对项目规划的评估表现

项目文件保存

更新项目记录

第四篇 完成任务

第18章 项目历程

汇集项目资料

软件项目历程文件

准备未来项目使用的项目历程结果

散发软件项目历程的复制文件

第19章 求生小技

NASA的成功检查清单

其他求生资源

参考书

网络资源

尾声

# 《微软项目求生法则》

## 精彩短评

- 1、总结的很好
- 2、看起来能用，但是并没有真的去用。。。。。。什么时候能真的去用呢？
- 3、不错的书，这个作者的其他两本书我也读过，印象最深的是这本和《code complete》。另外，该系列的其他两本书也不错。这个系列的三本书是我刚开始工作时候买的，是软件工程，软件管理思想的启蒙书。
- 4、1

# 《微软项目求生法则》

## 精彩书评

1、其它的书上讲过了，是哪样哪样的去管理，看了这本书，知道了微软是哪样哪样去管理的。当自己做了项目经理后，这本书里的大多数规则已经被我证明了，是行之有效的。这本书，就摆在我的案头，一转身就可以看得见。不是为了经常看这本书，而是为了回味那些好的经验，正确的法则。同时提醒、检讨我自己的工作，还有哪些做的不够好。



# 《微软项目求生法则》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)