

# 《IT项目管理》

## 图书基本信息

书名：《IT项目管理》

13位ISBN编号：9787111240235

10位ISBN编号：7111240235

出版时间：2008-8

作者：Kathy Schwalbe

页数：365

译者：邢春晓

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《IT项目管理》

## 内容概要

《IT项目管理(原书第4版)》是关于IT项目管理方面的教材，全面阐释了与IT项目相关的概念、技巧、工具和技术。书中介绍了运用项目管理的9大知识领域（项目综合、范围、时间、成本、质量、人力资源、沟通、风险和采购管理）以及启动、计划、实施、控制和收尾等过程组。增加了运行案例、模板以及一些项目管理模拟软件，帮助读者掌握并运用在《IT项目管理(原书第4版)》中学到的知识和技能。

《IT项目管理(原书第4版)》不但很好地阐述了项目的知识体系，而且结合IT项目特别是软件工程项目的特点，讲述了IT项目管理的方法和过程。全书通过许多现实中的成功和失败的项目实例，讲述了项目管理的基本内容，包括项目集成、范围、时间安排、成本、质量、人力资源、沟通、风险以及采购。

# 《IT项目管理》

## 作者简介

Kathy Schwalbe，美国明尼达大学博士，现为奥古斯堡学院企业计、信息系统项目和电子商务等课程。在1991年进入学术界以前，她做过系统分析师、项目经理、高级工程师以及信息技术咨询顾问等。她还是美国项目管理协会（PMI）的活跃成员。

## 书籍目录

出版者的话

译者序

前言

### 第1章 项目管理概述

1.1 简介

1.2 什么是项目

1.2.1 IT项目的例子

1.2.2 项目属性

1.2.3 三项约束

1.3 什么是项目管理

1.3.1 项目干系人

1.3.2 项目管理知识领域

1.3.3 项目管理工具和技术

1.3.4 项目成功要素

1.4 项目经理的作用

1.4.1 项目经理的工作描述

1.4.2 项目经理应具备的技能

1.4.3 IT项目经理的重要技能

1.4.4 领导才能的重要性

1.4.5 IT项目经理职业

1.5 项目管理专业

1.5.1 项目的历史

1.5.2 项目管理学会

1.5.3 项目管理认证

1.5.4 项目管理的职业道德规范

1.5.5 项目管理软件

### 第2章 项目管理和IT背景

2.1 项目管理的系统观点

2.1.1 什么是系统方法

2.1.2 系统管理的三球模型

2.2 了解组织

2.2.1 组织的四个框架

2.2.2 组织结构

2.2.3 组织文化

2.3 干系人管理

2.3.1 高层管理承诺的重要性

2.3.2 组织对信息技术承诺的需要

2.3.3 组织标准的需要

2.4 项目阶段和项目生命周期

2.4.1 产品生命周期

2.4.2 项目阶段和管理评审的重要性

2.5 IT项目的环境

2.5.1 IT项目的本质

2.5.2 IT项目团队成员的特征

2.5.3 多样的技术

### 第3章 项目管理过程组：案例研究

3.1 项目管理过程组

- 3.2 把过程组映射到知识领域
- 3.3 开发IT项目管理方法
- 3.4 案例研究：JWD咨询公司的项目管理内网项目
  - 3.4.1 项目启动
  - 3.4.2 项目计划
  - 3.4.3 项目执行
  - 3.4.4 项目监控
  - 3.4.5 项目收尾
- 第4章 项目综合管理
  - 4.1 什么是项目综合管理
  - 4.2 战略规划与项目选择
    - 4.2.1 识别潜在项目
    - 4.2.2 IT与业务战略相结合
    - 4.2.3 选择项目的方法
    - 4.2.4 项目章程
  - 4.3 初步的范围说明书
  - 4.4 项目管理计划
    - 4.4.1 项目管理计划的内容
    - 4.4.2 项目管理计划编制的指导原则
    - 4.4.3 干系人的分析和高层管理的支持
  - 4.5 项目执行
    - 4.5.1 协调计划和执行
    - 4.5.2 提供强大的领导力和支持性文化
    - 4.5.3 为产品、业务和应用领域的知识投资
    - 4.5.4 项目执行工具和技术
  - 4.6 监控项目工作
  - 4.7 综合变更控制
    - 4.7.1 IT项目中的变更控制
    - 4.7.2 变更控制系统
  - 4.8 项目收尾
  - 4.9 使用软件辅助项目综合管理
- 第5章 项目范围管理
- 第6章 项目时间管理
- 第7章 项目成本管理
- 第8章 项目质量管理
- 第9章 项目人力资源管理
- 第10章 项目沟通管理
- 第11章 项目风险管理
- 第12章 项目采购管理
- 附录A 微软Project 2003使用指南
- 附录B 对PMP考试及相关认证的建议
- 附录C 运行案例339
- 附录D 模板344
- 附录E Fissure公司项目管理模拟
- 术语表

# 《IT项目管理》

## 精彩短评

- 1、其实写得比较全面了，每一个过程结合了一个实例。方法与理论值得借鉴~但基本上没有本土化气息~在国内做软件项目跟在国外相比，就好比是...不想当厨子的司机不是好学生~
- 2、不错的一本书，只是...我什么时候才能用到这些知识呢
- 3、认真读了一遍，强烈推荐。。
- 4、读的英文原版，每章都搭配例子进行分析，入门必读。
- 5、翻译比较生硬吧，书的内容还行，英文版读起来也不算太难
- 6、前一阵要考系统集成项目管理工程师，于是买了这本书，比该考试的教材好很多，有许多例子，就相关管理知识来说，这本书很值得阅读

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)