

## 图书基本信息

书名：《现场管理简单讲 工厂管理简单讲系列丛书》

13位ISBN编号：9787807280378

10位ISBN编号：7807280379

出版时间：2005-7-1

出版社：广东经济出版社

作者：朱少军 主编

页数：273

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

## 内容概要

《工厂管理简单讲》丛书从引进、吸收国外的先进经营管理方式、方针及经验，结合国内企业传统的优秀管理方法，尤其是借鉴珠三角、长三角地区企业的先进经验和管理方法编著而成。

《工厂管理简单讲》丛书第一辑共三册：《现场管理简单讲》、《物料管理简单讲》、《品质管理简单讲》。注重管理思维的形成与实际操作方法、技巧、流程的运用。

本丛书条理清晰，语言简练，深入浅出，将复杂的管理理论用平实的文字与实际操作结合起来，读来非常轻松，用来非常方便。可作为工厂各级管理人员自我提升的读本，也可作为培训部门进行工厂管理知识培训的教材，尤其适用于刚毕业从事工厂管理的大中专学生和刚刚提拔起来的工厂基层管理人员。

## 书籍目录

### 第1讲 现场管理解析

#### 课时1 现场管理的工作内容

一 什么是现场

二 现场的使命

#### 课时2 现场管理者必备条件

一 现场管理者的责任

二 现场管理者必备条件

#### 课时3 现场管理的范围

一 创造良好的生产现场

二 监督作业者正确作业

#### 课时4 现场管理的考虑方法

一 三直三现主义

二 5W2H法

三 PDCA改善循环法

四 目视管理法

五 现场巡查法

实用工具：

表1 目视管理检查表

表2 现场巡查表

### 第2讲 现场员工管理

#### 课时1 现场工作规则宣导与维持

一 现场规则的内容

二 不遵守现场规则的问题及原因

三 改正不遵守规则的方法

四 维持现场规则的方法

#### 课时2 员工教育与训练

一 OJT

二 对新员工的教育

三 多能工训练

#### 课时3 现场人员管理沟通

一 现场管理沟通的对象

二 沟通不良易产生的问题

三 沟通改善的方法

#### 课时4 生产人员绩效评估

.....

### 第3讲 生产任务管理

### 第4讲 现场物料管理

### 第5讲 现场品质管理

### 第6讲 现场设备管理

### 第7讲 现场安全管理

### 第8讲 现场5S活动执行

### 第9讲 现场目视管理

## 精彩短评

1、果然是简单讲，是太过基础的东西，随便翻翻。但我想对于基层的管理人员应该还是比较多帮助的。

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)