

# 《驾驭：沃顿商学院最受欢迎的领导课》

## 图书基本信息

书名：《驾驭：沃顿商学院最受欢迎的领导课》

13位ISBN编号：978751133783X

出版时间：2013-9-1

作者：(美)约翰逊

页数：259

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《驾驭：沃顿商学院最受欢迎的领导课》

## 内容概要

《驾驭(沃顿商学院最受欢迎的领导课)》——一本书学会“一把手”的全部领导秘诀！领导有无驾驭能力至关重要，它是衡量领导工作能力和素质的重要标志。何谓驾驭能力？驾驭能力就是统率全局、把控整体的工作能力。若驾驭能力强，领导可以运筹帷幄、决胜千里；若驾驭能力一般，领导便不得不事必躬亲、苦心经营；若驾驭能力差，那么领导便难以统帅全局。透过沃顿商学院的领导课，我们发现要想真正成为一名卓越的领导者需要做些什么。现在，让我们随着《驾驭(沃顿商学院最受欢迎的领导课)》走进沃顿商学院的课堂，一起学习那些无与伦比的领导力黄金法则。本书由约翰·逊著。

# 《驾驭：沃顿商学院最受欢迎的领导俊》

## 书籍目录

### 第一部分 驾驭自己——领导3H

#### 第一课 高定位(High positioning)——领导者永远要立意于顶端

高定位驾驭自我案例

高定位驾驭时间及任务

高定位驾驭自我形象

#### 第二课 高情商(High EQ)——领导者智商可以不够高，但情商不能低

高情商领导水平案例

高情商领导水平的基础：建立个人愿景

高情商领导水平的途径：塑造理想中的自己

高情商领导水平的关键：全方位认识自我

高情商领导水平的表现：将理想付诸现实

#### 第三课 高效率(High emciency)——低效者能驾好一车，高效者能策动万马

高效率团队管理案例

高效率开发自己的潜力

培养高效率的方法

### 第二部分 管理精髓——TRM

#### 第四课 管理团队(Team)——领导者的最大作用就是让团队成为一体

管理团队案例

管理团队核心：明确职责，关键把握绩效管理

管理团队目标：加强团队协作

团队领导者的角色定位

管理团队要点：懂得激励下属

#### 第五课 管理关系(Relationship)——协调好各方面关系是领导水平的重要体现

管理关系支持领导水平案例分析

如何让影响力带来最大的利益

如何在面对问题时采取正确的影响策略

#### 第六课 管理会议(Meeting)——让会议成为领导水平与执行力的中转站

管理会议就得先管理团队决策

怎样掌控会议，并让会议高效开展

如何管理会议流程

### 第三部分 领导层级——如果你是……

#### 第七课 如果你是一位团队主管该怎么做

团队主管转型实践案例

团队主管如何实现身份的转换

团队领导管理方法

团队主管要注意什么

#### 第八课 如果你是一位部门总监该怎么做

部门总监案例

部门总监实践经验

部门总监授权失误怎么办

部门总监的几种错位现象

部门总监的职能

部门总监的领导水平养成

#### 第九课 如果你是一位集团副总该怎么做

集团副总案例

集团副总的职能

集团副总的职能表现

# 《驾驭：沃顿商学院最受欢迎的领导俊》

集团副总的培训、评价和体验

第十课 如果你是一位首席执行官该怎么做

首席执行官案例

首席执行官应具备的素质

首席执行官所面临的挑战

转变从工作理念开始

警惕危机信号

首席执行官培养路径

第四部分 实例与法则——领导参考(Consult)

第十一课 如何在中小型合伙企业中做一个领导者

中小型合伙企业案例

中小型合伙企业成功的秘诀：科学领导

懂得发挥企业优势

第十二课 如何在大型上市公司中做一个领导者

大型上市公司案例

要善于全面深入，科学计划

领导大型上市公司的心理准备：风险与收益并存

第十三课 如何在国家控股的企业中做一个领导者

国家控股企业案例

拥有战略思维

学会提升自我

第十四课 如何在非营利性机构中做一个领导者

非营利机构案例

非营利机构的领导特点：与众不同

营利性机构的重中之重：制定原则

第十五课 如何从前锋式领导进化为教练式领导

教练式领导的特点

高效的教练式领导时机选择

成为教练式领导的训练

第十六课 提高综合领导水平的黄金法则

标杆法则

经验沉淀法则

倍增法则

尊重他人法则

行动机遇法则

镜像法则

# 《驾驭：沃顿商学院最受欢迎的领导俊

## 精彩短评

1、告诉你如何做人做事的成功学，领导应该是不会看这种书了，有上进心的小年轻可以看，当然如果你就是沃顿出来年薪最低也80万RMB/年的人了那么这本书你就可以pass了哈哈；讲得算很细了

# 《驾驭：沃顿商学院最受欢迎的领导俊

## 精彩书评

1、這本書的作者跟英文書名套在amazon網站搜尋根本找不到。且本書對作者的介紹也是簡陋的可以，根本是假書。內文也是，迂迴而沒有重點，極有可能是譯者自己的概念，隨便再套一個沃頓想紅

。

# 《驾驭：沃顿商学院最受欢迎的领导俊

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)