

# 《高效经营法》

## 图书基本信息

书名：《高效经营法》

13位ISBN编号：9787511354785

出版时间：2015-7

作者：[日]本田直之

页数：296

译者：张海燕

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《高效经营法》

## 内容概要

“ 杠杆系列 ” 累计销售突破70万册，这是该系列中专注于企业管理的书。本田直之根据自己多年企管生涯的实战经验，讲解各种高效能、低消耗的工作方法。低消耗，高产出，才能获得最大收益，是现代成功的关键，这是每个企业的追求。作者将企业结构条剖缕析，环环相扣地进行了分析，并给出了结论。这是每个企业管理者的必读书。

# 《高效经营法》

## 作者简介

本田直之，日本品酒协会认定葡萄酒顾问、世界遗产学会会员。曾任职于花旗银行等外商公司，并参与企划巴克集团（BUCKS GROUP）的营运，担任常务董事期间，协助该公司在日本的店头市场（JASDAQ）挂牌上市。现任杠杆效益顾问股份有限公司董事长兼执行长，参与日美的创投企

## 书籍目录

### 第1章 经营人杠杆

- Q1：你有思考问题的时间吗？ / 001
- Q2：你正在学习吗？ / 013
- Q3：你会从内因角度思考问题吗？ / 016
- Q4：你坦率吗？ / 020
- Q5：你是否会凭直觉作决定？ / 023
- Q6：你与公司外的人有交往吗？ / 028
- Q7：你有演技吗？ / 032
- Q8：你有投资远见吗？ / 035
- Q9：你会管理自己的时间吗？ / 039
- Q10：你是否在思索用钱的方法，而非存钱的方法？ / 044
- Q11：你采取的是顺向思维，还是俯瞰逆向思维？ / 048
- Q12：你是否做到模拟各种情况了？ / 050
- Q13：你是否将公司定位为商品？ / 053
- Q14：你会早起吗？ / 057
- Q15：你是否会有意识地想顾全一切？ / 060
- Q16：你会首先确定好不做什么事情吗？ / 063
- Q17：你的身心是否健康？ / 065
- Q18：你想提升自己的运气吗？ / 069
- Q19：你正在观察时代的潮流吗？ / 072
- Q20：你是否会把问题想得过于复杂？ / 076

### 第2章 战略杠杆

- Q21：你承担起掌舵人的职责了吗？ / 084
- Q22：贵公司的营业额是否属于持续积累型？ / 087
- Q23：你是否聚焦某项事业了？ / 091
- Q24：哪项事业是徒劳无益的事业？ / 097
- Q25：你是否有多套方案？ / 100
- Q26：你是否在进行水平发展或垂直发展？ / 103
- Q27：你是靠计量仪表飞行的吗？ / 106
- Q28：你制作简单易懂的旗帜了吗？ / 110
- Q29：你是否总是发明东西？ / 114
- Q30：你了解资本理论吗？ / 118
- Q31：你会俯瞰决算报告吗？ / 122
- Q32：你是否为提高资金效率付出了努力了？ / 126
- Q33：你从事的生意毛利高吗？ / 129
- Q34：你选择的顾问合适吗？ / 132
- Q35：你是否能明确区分消费与投资？ / 135

### 第3章 经营杠杆

- Q36：你采取的是否是请求型营销方式？ / 143
- Q37：你知道什么销售工作是应该由经营人来做吗？ / 147
- Q38：你经营的商品、服务是否不用你过多操心？ / 150
- Q39：你的营业人员是否比客户说话还少？ / 153
- Q40：你能辨别出什么人不是客户吗？ / 157
- Q41：你是否会降价？ / 161
- Q42：你是否会营造盛况空前的感觉？ / 166

### 第4章 品牌杠杆

- Q43：你是否认为只有大企业才需要树立品牌？ / 176

- Q44：贵公司的宣传语是什么？ / 179
- Q45：作为经营人，你塑造好自己的个人形象了吗？ / 183
- Q46：你与媒体搞好关系的方式是否有误？ / 190
- Q47：你有设计意识吗？ / 195
- Q48：你注意办公室的装饰了吗？ / 199
- Q49：你想打广告吗？ / 202
- Q50：你的公司能否让顾客帮你做口头宣传？ / 204
- Q51：你知道这样做能产生与IPO相同的宣传效果吗？ / 207
- Q52：你是否认为树立品牌是为了提高营业额？ / 210

### 第5章 模式化杠杆

- Q53：你将经营人的工作与员工的工作区分开了吗？ / 217
- Q54：哪些工作能够模式化？ / 221
- Q55：你是否将程序化工作调整成积极程序化工作了？ / 225
- Q56：你是否想通过模式化来提高员工的水平？ / 228
- Q57：你学习IT知识了吗？ / 230
- Q58：你是否拥有坚强的意志？ / 233

### 第6章 组织杠杆

- Q59：你为员工装备武器了吗？ / 241
- Q60：你的公司有通用说法、相同的认识吗？ / 244
- Q61：你是否做到了信息共享？ / 248
- Q62：你了解20/60/20法则吗？ / 252
- Q63：人们会记住奖励吗？ / 257
- Q64：你会召开让员工理解公司整体发展方向的会议吗？ / 262
- Q65：你是否搞错了与外部合作伙伴的关系？ / 266
- Q66：你是否亲自录用员工？ / 270
- Q67：你是否会拿自己的长处与部下的短处作比较？ / 275
- Q68：你是否能学以致用？ / 277

# 《高效经营法》

## 精彩短评

- 1、这本就有点凑数了，前言给人的期望很高，但是后面内容还是觉得有点浅了，部分有启发吧。
- 2、简短明确的目标
- 3、【01】自我
  - 【02】战略-现今和愿景
  - 【03】经营
  - 【04】品牌
  - 【05】模式化-高效
  - 【06】组织-人员管理

# 《高效经营法》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)