

《读三国话管理-管理者宜知的百种计谋》

图书基本信息

书名 : 《读三国话管理-管理者宜知的百种计谋》

13位ISBN编号 : 9787810678391

10位ISBN编号 : 7810678396

出版时间 : 2006-3

出版社 : 中国海洋大学出版社

作者 : 童昌森

页数 : 307

版权说明 : 本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读 , 请支持正版图书。

更多资源请访问 : www.tushu000.com

《读三国话管理-管理者宜知的百种计谋》

内容概要

读三国话管理：管理者宜知的百种计谋，ISBN：9787810678391，作者：童昌森

《读三国话管理-管理者宜知的百种计谋》

书籍目录

第一章 让理念之光指引管理一、为政者当体仁1. 仁者成，不仁者亡2. 为政务必顺民心3. 不唯上，只为民4. 得民心者成大事二、以人为本必先崇德1. 千古风流惟重义2. 礼不明则行不达3. 人无信不立4. 欲不制则祸患生三、以人为本宜养性1. 人不能没有自信2. 坚忍前面是光明3. 审慎处事成者多4. 果断者才能把握机遇5. 旷达乐群万事成6. 笃志者事竟成四、以人为本须炼才1. 博学广见增长才干2. 口才是管理活动的第一道功夫3. 管理活动中不能没有文才4. 干才是管理活动的基石5. 谋才是管理活动的灵魂6. 善应变，无往不胜第二章 管理之本在用人一、成事在人1. 英才云集，铸就曹操的成功2. 蜀汉兴亡皆由人3. 英才辈出，孙权赖以鼎足江东二、广揽人才1. 以诚服之2. 以信引之3. 贤者荐之4. 义而收之5. 谋而网之6. 以威招之7. 以情动之8. 说而挖之9. 以利诱之三、知人善任1. 知人须客观公正2. 知其德以量其用3. 知其性以制其偏4. 知其才以使其事5. 知其能以任其职6. 知其智以用其谋四、造就成功1. 信任是最好的激励2. 重用才能造就成功3. 封赏是激励的必要措施4. 宽仁容众是有力的激励5. 动之以情，内聚人心第三章 决策是管理的生命线一、决策是比较的结果1. 明视听，全面把握情势2. 熟知条件，全面比较3. 选择，从多种方案的比较中作出4. 选择，务必坚持趋利避害原则5. 选择，务必抓大放小二、决策存在于管理工作的全过程1. 决策随着情势的变化而深入2. 决策意义的三个层次三、影响决策的若干因素1. 情势明不明2. 决策者睿智与否3. 决策者情绪状态4. 决策的指导思想5. 决策的运作方式和程序四、战略决策的四条原则1. 战略决策务必立足根本2. 战略决策务必立足长远3. 战略决策务必立足全局4. 战略决策务必与时俱进第四章 建设高绩效的团队一、描绘美好愿景1. 曹操竖起了"举义兵以诛暴乱"的旗帜2. 刘备以"行信义而兴汉室"为目标3. 孙权负起了"举贤任能以保江东"的使命4. 旗不正则聚者寡5. 指明前景，朱桓临危定军心二、优化团队结构1. 功能完备2. 梯度合理3. 优势互补三、建设团队文化1. 率先垂范2. 团结协调3. 奋发向上4. 敬业节俭5. 轨仪昭明四、强化协作训练五、合作与联盟1. 利益是根本出发点2. 规约至关重要3. 要有一个过硬的盟主4. 妥协有时是必要的5. 讨董同盟破裂的教训第五章 实施有效监控一、没有监控就没有管理1. 献帝的悲哀2. 从江陵之战看刘备管理的失控3. 用人不疑辨二、多元制衡，把握全局1. 偏信一方是失控的开始2. 蒋济上疏发人深省三、明察暗访，熟知情势1. 暗察访，刘晔露真相2. 观其行，隐蓄伏诛四、灵通信息，制于未发1. 广开言路，明帝纠偏2. 耳目众多，曹操明察秋毫五、管理者的自我监控第六章 把握制胜韬略1. 借东风2. 激将法3. 韬光养晦4. 树上开花5. 空城计6. 走为上7. 无中生有8. 暗渡陈仓9. 瞒天过海10. 不战而屈人之兵11. 伐其交以孤其势12. 攻心为上13. 攻其无备，出其不意14. 分而治之15. 擒贼擒王16. 调虎离山17. 声东击西18. 欲擒故纵19. 先声夺人20. 釜底抽薪21. 后发制人22. 卑而骄之23. 以诈克敌24. 过河拆桥25. 饵敌计26. 怒而挠之27. 离间计28. 逸而劳之29. 围魏救赵30. 金蝉脱壳31. 坐收渔利32. 桃代李僵34. 诱而引之35. 美人计

《读三国话管理-管理者宜知的百种计谋》

章节摘录

《三国演义》没有写吕布的出身，而是写了吕布的威武：“时李儒见丁原背后一人，生得器宇轩昂，威风凛凛，手执方天画戟，怒目而视。”接着又写了吕布的骄横：“忽见一人跃马持戟，于园门外往来驰骤。”吕布确实威猛。《后汉书·吕布传》有一段关于吕布投靠袁绍时讨伐张燕的记述：“布常御良马，号日赤兔，能驰城越堑，与其健将成廉、魏越等数十骑，驰突燕阵，一日或至三四，皆斩首而出，连战十余日，遂破燕。”足见其勇猛非常，且有一股威风凛凛、不可一世的气象。辕门射戟，不能不说吕布确有英雄气概。《三国演义》更是神乎其神地描写了三英战吕布的场面，努力刻画吕布勇猛的形象。尽管三英战吕布只是小说的虚构，史书上没有记述，但也反映了作者刻画吕布的英勇无双的创作意图。就是这样一个人英勇无比的人物，最后很快就走上死路，到底是什么原因呢？有人认为是吕布为人反复无常之故。其实不然。有些时候，当一个人不能准确把握形势，不能作出准确选择，出现反复是正常的，甚至于多次反复也是难以避免的。反复无常有时候或许还是一种应变的需要，是一种策略。有人认为吕布的失败是因为他贪恋女色，其实也不尽然。实际上，吕布的失败，就失败在他的不义上。他是一个不义之徒，同时又是一个骄横刚愎的人。因为不义和骄横，所以众叛亲离；因为刚愎自用，所以不能树立正确的长远的目标和正确的战争策略。这样的人，在错综复杂的征战局势之下，怎能不失败呢？……

《读三国话管理-管理者宜知的百种计谋》

精彩短评

1、很早读过关于三国的一本管理书籍。还可以。

《读三国话管理-管理者宜知的百种计谋》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com