

# 《步步为赢》

## 图书基本信息

书名：《步步为赢》

13位ISBN编号：9787302128243

10位ISBN编号：7302128243

出版时间：2006-5

出版社：清华大学出版社

作者：辛保平

页数：314

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《步步为赢》

## 内容概要

这是千万创业者的经验总结。在这里，真实的案例，详尽的分析，帮你排除创业路上困难种种。而且全程揭示了创业过程中的七大难关和破解良策，助你快速成长，圆你的财富梦想。

一本实用性的创业、投资指导书，包括创业者心理调适、创业企业财务管理、项目市场考察、创业企业成长期难题处置、如何赢得好的创业开局等。

本书还介绍了目前正在悄然成长、高含金量但尚不为人们所留意的七大新锐商机的实战经验和运作技巧，以及中小企业的市场进入和最感头痛的营销、促销实用方法。

# 《步步为赢》

## 作者简介

辛保平：现任科学投资杂志社副总编辑、北京光华方德投资咨询有限公司执行总裁；曾任北京某部委机关报编辑、记者、部门负责人；国内某IT类大报部门主任；中央电视台栏目策划；新财经杂志社常务副总编。教育背景：中国人民大学新闻学本科毕业，北京大会金融学研究生须在读。

# 《步步为赢》

## 书籍目录

创业第一关 创业恐惧症深层原因及五大根除良方 创业第二关 创业者打理财富和确保资产快速增值的二十六定律 创业第三关 破除创业融资困局的六大途径 创业第四关 千锤百炼从不失手的创业开局六绝招 创业第五关 市场乱象中寻找财富金矿的十二个绝妙方法 创业第六关 初创企业快速打开市场之门的二十七个高效率低成本策略 创业第七关 当前市场七大本小利厚最具成长价值潜力新商机分步操作详解

## 章节摘录

北京有一位创业者，名叫谢小康，他一直从事于广告业。出于对中国传统文化的喜爱，他打算开一家纯中国风格的手工布鞋坊。他希望拥有自己的设计室和作坊，如果业务发展顺利，再扩建成一个工厂。谢小康开始拟定自己的创业计划。一天，谢小康休息的时候，无意中打开电视机，看到一位名叫王萍的北京皮鞋二厂的下岗女工正在接受记者采访，王萍说着她的计划：“我打算跟我的一群下岗姐妹一起，开一家手工鞋店。我们已经跟西单百货商场谈妥了合作事宜……”谢小康听着听着，就不由自主地紧张起来，心想自己旗帜未竖就先遇上了竞争对手，怕是不祥之兆？谢小康决定要抢在王萍她们的前面将产品推向市场。仔细盘算了自己的账簿。经过一段时间的紧张筹集，他已经弄到了一笔资金。原来他以为这笔钱虽然不多，但开个手工布鞋店应该是绰绰有余了，毕竟是劳动密集型产业，科技含量不会太高。但是现在为了打败竞争对手，他决定上手就要高起点，于是重新算账。

首先是原、辅材料。原来他准备开始的时候，只投放市场几个简单的样式，然后再根据情况逐步增加手工布鞋的款式，但是现在为了竞争，他决定不干则已，干就要一鸣惊人。他决定将收集和设计的100来个款式一下子全部推出去。谢小康琢磨，要生产这么多的品种，得备多少原材料？他估计起码需要30万元的备料费。其次是设备。谢小康准备走高档路线，所以他觉得必须建一个像样的设计室，买几台苹果电脑，安装一套正版的AutoCAD设计软件和PhotoShop图像软件，加上扫描仪、彩色打印机等等；至少得建设或租赁一个生产车间，生产车间要宽敞、明亮、通风，要有完善的各类设施，如照明、空调、消防设施等，虽然自己准备生产的手工布鞋属于比较古老的产品，但自己的管理和运营却不能“老古董”，要在古老的产品中给人以现代感，要搞现代企业，而现代企业就应该有现代企业的样子；此外，还必须有几套机械化辅助生产设备，如裁样机、上线机、切边机、锁眼机，它们可让手工活儿变得更规范，更漂亮……林林总总，这些算下来，谢小康觉得至少需要20万元。第三是人力投资。要做一番大事业，少不了一帮能干的人，谢小康觉得人力投资是最重要的一项投资。他必须拥有一位优秀的产品设计师，他（她）要懂美术，会电脑，具有时尚眼光，能跟踪和掌握现代消费潮流，了解国内外市场，还要能深刻领会老板意图，跟老板一条心……像这样的高级人才得开高薪，没有高薪恐怕招不来，招来了也留不住，工资往少里说，也不能少于10000元吧。至于基本劳动力，谢小康P3计划先从再就业市场招聘10名踏实、能干、有经验的鞋厂下岗工人或退休老职工，以女性为主，每月保底工资暂定800元，另外实行计件提成，以便鼓励工人多出活、出好活。还需要一位负责市场营销的骨干，负责市场推广工作，这人恐怕薪水也不能开少了，至于保底得3000元吧，另外根据业绩，还需要有提成……这一项计划下来，一个月就是2万多，一年需要20多万元。如此算下来，70万元已经花出去了。还有哪些环节需要花钱？如果是自产自销，那么还有一个门面问题没有解决，这也是一个花钱的大项。谢小康想着连人家下岗女工王萍都“心怀大志”，起手就是到西单商场，他想自己的手笔也不能太低了。他决定先去王府井、东单、西单、大栅栏等北京传统商业区和国贸、燕莎等北京新商业圈看看。一圈遛下来，他才发现，在拥有1000多万人口、寸土寸金的北京，别说东单、西单那样的黄金地段，就是东三环、北三环、西三环那些临街商铺，价格也高得离谱。问了几位房东，一套20平米的小店面，起租月租就得5000元以上，一次至少交半年，一年就是6万多名元。现在谢小康变得有些含糊，再往深里一盘算，心里觉得更加没底儿。他已经问过一些有经验的老师傅，别人告诉他，手工做鞋效率很低，即使是高手，做出一双像点样儿的布鞋前后至少也得3天。粘布壳得用20-30层棉布叠合，晾干后剪下底样，用麻线纳千层底，要想结实，不偷工减料，一针一线得戳整整800个针眼儿。照此盘算下来，一个设计师，10个熟练工，刨掉休息日，一个月撑死了也就做出80双布鞋来，而工资却要开出2万多元，平均到每双布鞋就是250多元，这还不算其他成本，更不要说利润。算上这些话，一双布鞋还不得卖个四五百元，有谁会傻到花四五百元去买双手工布鞋？这么算着，谢小康不停地挠头。更致命的一击来自朋友赠送的一本英文版精装画册《百年靴鞋》。看着洋画册上那美仑美奂的一双双欧美手工靴鞋，想想自己创业蓝图中的那一双双高价难卖的大众布鞋，谢小康刚刚点燃的创业激情火焰，仿佛被一盆冷水“噗”地一声就浇灭了。一个多月的苦心构想，写满了整整38页的商业计划书，现在在谢小康眼里都成了废纸。他痛下决心——放弃！像谢小康这样自说白话，就将自己的创业计划胎死腹中的大有人在。对多数创业者来说，从创业念头闪现出来，恐惧就深隐于内心了，这是一个必然的过程。有的人因此而被击倒，从此老老实实地做打工仔，庸庸诺诺地了此一生，有的人却因此更加激发起创业的斗志，因为他们掌握了克服恐惧的方法。

# 《步步为赢》

## 《步步为赢》

### 媒体关注与评论

书评 从这本书里的故事我看到了自己当初创业时的身影，我也是这么一步步走过来的，创业不是一件容易的事情，但是通过读这本书能让大家少走一些弯路。——著名企业家、北京青年创业十杰、北京圣火集团董事长 王峰

经历创业的洗礼，体验成功的乐趣。创业给你带来的不仅仅是物质财富，更多的是精神的愉悦，让我们一同随书体验这样的乐趣。——投资专家、《科学投资》杂志总编辑 郑建辉

看完这本书，感觉真是一本适合咱们老百姓阅读的创业手册。期待有更多的人在读完这本著作后能开始他们的创业之路……——著名企业成长管理专家、新疆中小企业服务中心主任 徐剑文

全是真实的案例，每一件都发生在大家身边，这种感觉太奇妙了，我也为此感到振奋。也许中国需要更多的人加入创业者队伍，大家不仅给自己创造了财富，而且使我们的国家变得更加富裕。——著名经济学家、中国投资协会常务理事、中央财经大学教授 贺强

就业难是现在社会上的大问题。而自主创业是一种非常好的解决途径，人们不敢创业主要是害怕失败，所以我们不但要创业而且要提高创业成功率，这本书也许能让大家看到这个希望。——著名经济学家、财富问题专家、北京南洋林德企业顾问有限公司董事长 温元凯

# 《步步为赢》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)