

# 《“互联网+”时代的IT战略、》

## 图书基本信息

书名：《“互联网+”时代的IT战略、架构与治理》

13位ISBN编号：978711152778X

出版时间：2016-3-1

作者：刘继承

页数：317

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《“互联网+”时代的IT战略、》

## 内容概要

本书全面探讨了传统企业的信息化战略、总体架构、治理机制如何在“互联网+”时代进行成功转型的策略、路径与步骤。全书首先对“互联网+”背景下信息化的五大新常态、六大重点、四大新技术进行了系统阐述。然后，从战略层面对企业如何进行转型进行了深入分析，分别对专业化战略、多元化战略、平台化战略阶段的IT如何进行转型和创新进行了探讨。接下来，本书以企业架构（EA）体系为指导，分别从业务架构、数据架构、应用架构、技术架构等方面对信息化如何实现“互联网+”转型进行了全面深入的分析。本书还对传统企业信息化的“互联网+”转型的策略、治理机制、方法、步骤与路径提出了有针对性的意见和建议。

本书内容主要面向企业信息总监、企业架构师和应用开发人员，本书也有助于高等院校计算机及相关专业的学生及时了解行业当前发展动态。对于想系统了解TOGAF、FEA等企业架构理论的读者来说，本书更是一部完整的企业架构实战读物，不仅能帮读者系统地掌握企业架构的总体框架，更能使读者对企业架构如何适应新技术有深刻的感悟。

# 《“互联网+”时代的IT战略》

## 作者简介

刘继承先生，IT咨询顾问。有丰富的信息化顶层设计、信息化架构设计、IT项目管理工作经验，熟悉TOGAF、FEA等企业架构框架。曾经参与数十个政府、企业信息化架构设计、治理体系设计、方案架构设计及系统实施类咨询项目，积累了较丰富的信息化咨询及项目实施经验。先后参与《CIO综合修炼》（2009年）、《中国企业的IT治理之道》（2010年）、《集团企业IT架构治理实践》（2014年）等多部IT管理类书籍的编著，在IT和企业管理领域报刊发表文章数十篇。

## 书籍目录

前言

序

第1章传统企业进入“互联网+”转型时代

1.1企业“互联网+”转型大幕已经拉开

1.1.1当“互联网+”成为国家战略

1.1.2众说纷纭话“互联网+”

1.2传统企业的“互联网+”转型

1.2.1互联网向产业互联阶段进化

1.2.2传统企业的互联网焦虑症

1.2.3“互联网+”时代的四大特征

1.2.4“互联网+”转型的三个层次

1.2.5“互联网+”转型的四重境界

1.3“互联网+”转型推动企业信息化进入新常态

1.3.1企业信息化建设的三大发展阶段

1.3.2企业信息化3.0阶段的五大新常态

1.3.3企业信息化转型的六个重点

1.4推动企业信息化转型的四大IT新技术解读

1.4.1云计算：从云里雾里到必备品

1.4.2大数据：当数据成为战略资产

1.4.3移动信息化：泛在化的智能应用

1.4.4物联网：从智慧城市到智能制造

1.4.5IT新技术之间的关系分析

第2章企业信息化“互联网+”转型需要顶层设计

2.1以顶层设计思维指导企业信息化转型

2.1.1企业信息化转型遭遇的困惑

2.1.2以顶层设计指导企业信息化转型

2.2企业信息化转型顶层设计的三大要素

2.2.1要素一：信息化战略——信息化转型的指路明灯

2.2.2要素二：企业架构——绘制转型的美好蓝图

2.2.3要素三：治理机制——为转型保驾护航

第3章“互联网+”时代的企业信息化战略规划

3.1“互联网+”时代的业务战略转型

3.1.1企业战略管理的总体框架

3.1.2“互联网+”时代的战略制定

案例1：小米科技的四次战略转型

3.1.3传统企业的“互联网+”战略转型

案例2：TCL集团“互联网+”战略转型探索

3.2“互联网+”时代的企业信息化战略转型

3.2.1企业信息化战略与企业战略的关系

3.2.2专业化战略阶段的信息化战略

3.2.3多元化战略阶段的信息化战略

3.2.4平台化战略阶段的信息化战略

3.2.5企业信息化战略的制定与更新

案例3：某企业IT战略的演进历程

第4章“互联网+”时代的企业业务架构设计

4.1传统企业业务架构设计方法

4.1.1业务架构的内涵与总体框架

- 4.1.2商业模式分析与设计
- 4.1.3业务域与业务流程分析
- 4.1.4业务能力与创新分析
- 4.1.5组织结构与绩效分析
- 4.1.6IT需求汇总与分析
- 4.1.7业务架构设计思路
- 4.2 “互联网+”时代的业务架构转型
  - 4.2.1 “互联网+”时代的业务架构之变
  - 4.2.2 “互联网+”时代的盈利模式之变
  - 4.2.3 “互联网+”时代的运营模式之变
  - 4.2.4 “互联网+”时代的组织结构之变
- 案例4：海尔“互联网+”转型探索之路
- 第5章 “互联网+”时代的企业应用架构设计
  - 5.1传统企业应用架构设计方法
    - 5.1.1应用架构的内涵与内容框架
    - 5.1.2总体应用布局规划
    - 5.1.3总体应用框架及功能模块
    - 5.1.4应用交互与集成分析
    - 5.1.5应用集成平台设计
    - 5.1.6应用/业务分布分析
    - 5.1.7应用部署模式规划
    - 5.1.8应用架构设计思路
  - 5.2互联网时代的应用架构转型
    - 5.2.1 “互联网+”时代应用架构的创新
    - 5.2.2用户交互系统的架构设计
    - 5.2.3B2C电商交易系统架构设计
- 案例5：尚品宅配定制化O2O变革之路
- 第6章 “互联网+”时代的企业数据架构设计
  - 6.1传统企业数据架构设计方法
    - 6.1.1数据架构设计的必要性
    - 6.1.2企业数据架构的总体框架
    - 6.1.3数据域/数据子域
    - 6.1.4数据模型与数据标准
    - 6.1.5数据业务/系统分布
    - 6.1.6数据管理平台架构设计
  - 6.2大数据时代的数据架构转型
    - 6.2.1大数据技术总体架构框架
    - 6.2.2大数据对传统数据架构的影响
    - 6.2.3传统企业大数据平台建设
- 案例6：大数据时代农业银行金融创新
- 第7章 “互联网+”时代的企业技术架构设计
  - 7.1传统企业技术架构设计方法
    - 7.1.1IT技术架构的内涵与框架
    - 7.1.2企业软件系统技术框架
    - 7.1.3IT基础设施设计框架
    - 7.1.4IT总体技术框架与标准
  - 7.2IT新技术环境下技术架构的转型
    - 7.2.1互联网环境下IT技术的创新
- 案例7：华为IT技术创新应用实践分享

## 7.2.2云计算背景下的IT基础设施建设

案例8：新奥集团基础架构云实践

## 7.2.3基于PaaS平台的软件开发

## 7.2.4移动应用平台总体架构设计

## 第8章“互联网+”时代的IT治理转型

### 8.1IT治理机制的创新与完善

#### 8.1.1IT治理体系的框架与内容

#### 8.1.2“互联网+”时代IT治理的创新

### 8.2数据治理机制的构建与完善

#### 8.2.1数据治理的内涵与总体框架

#### 8.2.2数据治理的组织与运作机制

#### 8.2.3数据全生命周期管理

#### 8.2.4数据标准治理优化建议

#### 8.2.5数据质量治理优化建议

#### 8.2.6数据安全治理优化建议

### 8.3企业架构治理与管控

#### 8.3.1企业架构治理的内涵与框架

#### 8.3.2企业架构管理组织机构设置

#### 8.3.3企业架构治理的内容与对象

#### 8.3.4企业架构治理的过程模型

#### 8.3.5企业架构治理的工具与技术

## 第9章企业信息化转型顶层设计的思路与方法

### 9.1企业信息化转型的总体思路

#### 9.1.1企业信息化转型时机的选择

#### 9.1.2企业信息化转型的四重境界

#### 9.1.3企业信息化转型的四大原则

### 9.2“互联网+”转型顶层设计的方法

#### 9.2.1企业信息化转型顶层设计的阶段划分

#### 9.2.2现状调研与评估阶段的主要工作

#### 9.2.3未来架构设计阶段的主要工作

#### 9.2.4项目实施计划阶段的主要工作

附录：企业架构相关资源

参考文献

## 精彩短评

1、像是教科书一类的

# 《“互联网+”时代的IT战略》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)