

# 《精益制造021：丰田现场管理方式》

## 图书基本信息

书名：《精益制造021：丰田现场管理方式》

13位ISBN编号：9787506066718

出版时间：2013-9

作者：门田安弘

页数：233

译者：李伟,李晴

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《精益制造021：丰田现场管理方式》

## 内容概要

在商业经营中，通常是在购买价上加上一一定的差价，形成销售价格，从而形成商业利润。而工业利润则不同，它是在制造产品的过程中提高商品的附加价值。

请看这两个公式：

利润=销售价-成本

销售价=成本+利润

这两个公式或许在数学上是一样的，但是在丰田公司，不采取“销售价=成本+利润”这个公式。在工业中，为了能活得利润，就要尽量压低成本，正是这一点产生了利润的源泉。

丰田生产方式的目标是彻底消除浪费以降低成本，并且提高生产性，全公司的改良活动必须以降低成本服务。丰田生产方式中所说的成本不仅仅是制造成本，还包含销售费用、一般管理费和资本费用。所有判断的标准要视能否降低成本来决定。例如缩短出品时间、一个流生产和搬运、批量生产的时间缩短、缩短等待时间、搬运作业的改善、零库存等等。

均衡化生产是丰田生产方式的基础，准时化和及时化则是这个基础之上的两个支柱。均衡化生产有利于消除生产现场的浪费，准时化是在必要的时间生产出必要的产品。而自动化不仅仅是自动运转，丰田追求的自动化是人性的自动化，能够在生产结束和产生不良品的时候自动停止生产的装置。可视化管理也是丰田现场管理的重要元素，它使现场一目了然，无用功无处遁形，是联接准时化和自动化的一环。布告栏是实现准时化生产的工具，它通常是一个放入长方形塑料袋的卡片。功能可以分为两种，即领取货物布告栏和生产指示布告栏。布告栏方式恰当得管理着库存水平，使丰田进一步接近了自在生产或无库存生产。

# 《精益制造021：丰田现场管理方式》

## 作者简介

田安弘：日本神户大学经营学研究专业博士，筑波大学社会工学系教授。

著作：《丰田的生产系统（第二版）》（本书获得日本经济学奖）、《丰田生产新发展》、《实例解说汽车产业的JIT生产方式》、《丰田的经营系统》、《最新丰田系统》。

# 《精益制造021：丰田现场管理方式》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)